

## LOJİSTİK ÜLKE NOTU

### URUGUAY

Uruguay lojistik sektörü son birkaç yıldır ekonominin en dinamik sektörlerinden biri olmuş ve yeni teknolojilerin tanıtılmasında, internetin sağladığı potansiyellerin uygulanmasında ve endüstriyel faaliyete büyük bir destek sağlanmasında öncü olmuştur.

Uruguay'da sektör, limanlarda, havalimanlarında, otoyol ağlarında, stratejik olarak konumlandırılmış uzmanlaşmış lojistik şirketlerinde veya lojistik parklarda geliştirilen çeşitli faaliyetleri içermektedir. Başlıca lojistik ve idari hizmetler şunlardır:

- Geleneksel lojistik hizmetleri: Bölgesel liman ve havalimanlarından nakliye ve transferler, nihai varış noktasına gönderilecek siparişlerin kabulü ve kontrolü, depolanması ve koşullandırılması.
- Katma değerli veya yarı endüstriyel faaliyetler içeren lojistik hizmetleri: Kimyasallar ve diğer ürünler için paketleme, yeniden paketleme, karıştırma tesisleri, teslimatların nihai müşterilere veya varış ülkelerinin gereksinimlerine göre özelleştirilmesi (kurallar).
- Tedarik zinciri ile koordinasyonu içeren lojistik hizmetleri: Müşterilerin operasyonları ile lojistik tedarikçilerinin operasyonları arasındaki koordinasyon, özellikle teslimatları optimize etmek amacıyla yabancı üretim tesisleri, nakliyatçılar, nakliye şirketleri, liman ve havaalanı terminalleri arasındaki koordinasyon.
- Danışmanlık, profesyonel lojistik ve BT desteği ve geliştirme hizmetleri: Lojistik yazılımlarının ihracatı, Web aracılığıyla stokların görünürlüğüne sağlayan çevrimiçi sistemler ve müşterilerin diğer ülkelerdeki dağıtım merkezleri için tesis yerleşim tasarımı.
- Offshore & Outsourcing Hizmetleri: Uruguay'ı bölgesel bir lojistik platform olarak kullanan ve BPO, KPO ve ITO gibi diğer hizmetlerde ilerleyen uluslararası şirketlerin uluslararası operasyon ve hizmetlerinin merkezileştirilmesinden oluşur.

#### 1. Ülkenin dış ticaretinde kullandığı taşıma modları

**Montevideo Limanı.** Montevideo limanında ton cinsinden ağırlığıyla ölçülen toplam mal hareketinde (yükleme ve boşaltma), 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %5 oranında bir düşüş kaydedilmiştir.

Özellikle genel kargoda 2022 yılında bir önceki yıla göre %34 oranında düşüş yaşanırken, konteynerlerde de %5 oranında bir düşüş kaydedilmiş olup, son olarak dökme yükte de bir önceki yıla göre %33 oranında bir artış görülmüştür.

2015-2022 yılları arasında ortalama olarak; hareketlerin %66'sı konteynerle taşınan mallardan, %20'si dökme yüklerden ve geri kalan %14'ü ise genel kargolardan oluşmuştur.

**Carrasco Uluslararası Havaalanı.** 2022 yılında Carrasco havalimanında ton cinsinden ağırlığıyla ölçülen toplam kargo hareketi, 2021 yılı için kapatılan verilere göre %6 oranında artmıştır.

Milyon dolar cinsinden ihracat ve ithalat taleplerinin toplamı %12 oranında artmış, terminalde başlatılan ve tamamlanan transit sayısında ise %3 oranında azalma kaydedilmiştir.

Havaalanı içi hareket hesaba katılmadan milyon dolar cinsinden ölçüldüğünde, terminaldeki transit hareketlerin toplamı 2022 yılındaki toplam hareketin %55'ini temsil etmiştir. (havaalanı içi hareket dahil edildiğinde, söz konusu hareket toplamı çok daha büyük olacaktır.)

**Serbest Bölgeler.** İhracat ve ithalat talepleri (kümülatif) ve transitlerden (her serbest bölgede başlatılan ve tamamlananların toplamı) elde edilen verilerin yıllar arası karşılaştırılmasına göre, altı Serbest Bölge'de miktarsal artış görülürken, yedisinde değer bakımından artış görülmüştür. 2022 yılında, taşınan toplam tonajın %97'si üç serbest bölge tarafından gerçekleştirilmiştir: UPM Fray Bentos (%34), Nueva Palmira (%32) ve Punta Pereira (%31).

Milyon dolar cinsinden ise, toplam hareketlerin %76'sı Nueva Palmira (%27), Zonamérica (%23), UPM Fray Bentos (%14) ve Colonia (%12) tarafından gerçekleştirilmiştir.

**Sınır Geçişleri.** 2022 yılında ticari mal taşıyan tırların Arjantin sınır kapılarından geçişler, 2021 yılına göre araç sayısı bazında %7, ton bazında ise %3 oranında artmıştır.

Brezilya sınır kapılarında ise araç sayısı bakımından %6, miktar bakımından ise %7 oranında artış yaşanmıştır.

## 2. Lojistik altyapısı

### a. Karayolu, denizyolu, demiryolu, havayolu altyapısına ilişkin bilgiler, önemli veriler

Uruguay, dünyaya açık bir ekonomiye uygun olarak mükemmel düzeyde bağlantı ve altyapıya sahiptir. Altyapı, üretken çeşitliliği desteklediğinden, üretken bağlantıları teşvik ettiğinden ve uluslararası pazara giriş sürecini hızlandırdığından ekonominin tüm sektörleri üzerinde çapraz bir etkiye sahiptir.

## KARAYOLU VE DEMİRYOLLARI

Uruguay'ın Brezilya ve Arjantin ile güçlü ticari ilişkileri, nüfusun büyük kısmının görece kullanımını düşük bir demiryolu ağı olan Montevideo'da yoğunlaşması, bölge içi ticaretin akışını esas olarak karayolu sistemi üzerinden yapmaktadır. Bu nedenle Montevideo'yu bölgedeki ana şehirlere bağlayan bir yol ağı bulunmaktadır. Uruguay Nehri üzerindeki üç köprü, ülkeyi Arjantin'in Salto, Paysandú ve Fray Bentos şehirlerine bağlarken, Brezilya'ya erişim Bella Unión, Artigas, Rivera, Aceguá, Río Branco ve Chuy şehirleri üzerinden kara sınırları boyunca olmaktadır.

Uruguay, tüm Latin Amerika ülkeleri arasında en yüksek seviyede iç ve dış karayolu bağlantısına ve en yoğun karayolu ağına sahiptir. 7.977 kilometresi asfalt olmak üzere yaklaşık 8.776 kilometre uzunluğunda olup, 1.000 m<sup>2</sup> yüzey başına 45 km asfalt yol oranına sahiptir. Buna karşılık, Dünya Ekonomik Forumu'na göre Uruguay, yollarının kalitesi açısından Güney Amerika'nın dördüncü ülkesidir.

Uruguay'ın demiryolu ağı ise son yılların en önemli demiryolu modu olan Merkezi Demiryolu Projesi aracılığıyla güçlü bir şekilde yenilenecektir. Montevideo limanı ile Paso de los Toros (Tacuarembó) arasındaki 273 km'lik yolun inşaatı ve yenilenmesinden oluşmaktadır. Benzer şekilde, Rivera hattının ve Litoral hattının (Piedra Sola ile Salto'yu birbirine bağlayan) rehabilitasyonu, şimdiye kadar kullanılan modları tamamlayarak demiryolu taşımacılığı teklifinin genişletilmesini sağlamlaştırmaktadır.

Bu proje, yük trenlerinin saatte 80 km hızla ve 22,5 ton/dingil yükte sirkülasyonuna olanak sağlayacak olup; demiryolu hattının bulunduğu yere yakın tarım, madencilik, sanayi ve ormancılık işletmelerine önemli fayda sağlaması beklenmektedir.

Halihazırda, demiryolu ağının 1.652 km uzunluğundaki kısmı faaliyette olup, 52 ana hat lokomotifi ve 764 vagon dan oluşan bir parka sahiptir. Salto şehrini ve Concordia'yı birbirine bağlayan Salto Grande barajındaki The Precursor demiryolu kolu aracılığıyla Arjantin ağlarına bağlanır.

Bu nedenle proje, maliyetler, süreler ve lojistik verimliliği üzerinde etkisi olacak tamamlayıcı, rekabetçi ve sürdürülebilir bir ulaşım modunu teşvik etmek için ileriye doğru atılmış büyük bir adımı temsil eder.

Halihazırda, demiryolu taşımacılığı iki şirket tarafından yönetilmektedir: altyapı ve yolcu taşımacılığından sorumlu devlete ait şirket Gestión de Ferrocarriles del Estado (AFE) ve kargo taşımacılığından sorumlu halka açık limited şirket Servicios Logísticos Ferroviarios (SELF).

Demiryolu ağı, Salto ve Concordia şehirlerini her iki ülkede aynı hatla birbirine bağlayan Salto Grande Barajı üzerinden El Precursor kolu aracılığıyla Arjantin ağlarına ve Rivera-Livramento Sınır Kapısı'nda farklı hatlarla Brezilya'ya bağlanmaktadır.

## LİMAN ALTYAPISI

Dünya Ekonomik Forumu'na göre Uruguay, Güney Amerika'da liman altyapısı bakımından ikinci ülke konumundadır. Uruguay'da ülkenin farklı bölgelerinde bulunan 8'i ticari olmak üzere 15 liman bulunmaktadır: Montevideo, Nueva Palmira, Colonia, Fray Bentos.

Rio de la Plata'da bulunan **Montevideo Limanı**, coğrafi olarak MERCOSUR'un ana kargo hareket rotalarından biri olarak belirlenmiştir. Puerto Libre (Serbest Liman) rejimi, burayı, malların transit geçişine yönelik cazip ve rekabetçi bir lojistik rejimiyle Güney Amerika'nın Atlantik kıyısındaki ilk ve tek terminal haline getirmiştir. Yıllık yaklaşık 10 milyon tonluk hareket, 500.000 yolcu (Buenos Aires ile Montevideo arasındaki servisler) ve 120 gemi seferiyle ülkenin ana ticari limanıdır. Montevideo Limanı'ndaki ana erişim yolları ülkenin geri kalanına ve dolayısıyla bölgeye erişim sağlamaktadır.

**Nueva Palmira Limanı**'nın iki önemli avantajı şunlardır: Paraná-Paraguay-Uruguay Su yolu'nun dış kısmına çıkış noktasındaki konumu ve Puerto Libre (Serbest Liman) veya Zona Franca (Serbest Bölge) gümrük ve mali rejimi. Ülkenin ikinci en önemli limanıdır ve tahıl ve selülozun taşınmasıyla karakterize edilir.

Paraná ve Uruguay nehirlerinin birleştiği noktada, kara yoluyla Montevideo'ya 270 km, Colonia'ya 110 km uzaklıkta yer almaktadır. Paraná-Paraguay-Uruguay Suyolu aracılığıyla Uruguay'dan ihracat ve kıtanın merkezinden (özellikle Paraguay ve Bolivya'dan) transit kargoları hareket eder.

## HAVALİMANI ALTYAPISI

Uruguay'da 11 uluslararası havaalanı bulunmaktadır. Bunlar; Artigas, Carmelo, Carrasco, Colonia, Melilla, Melo, Paysandú, Punta del Este, Rivera, Salto ve Santa Bernardina havalimanlarıdır.

Bunlardan en önemlisi Montevideo'nun eteklerinde bulunan **Carrasco Uluslararası Havaalanı**'dır (AIC). 2009 yılında açılan havalimanı, 2011 yılında dünyanın en iyi dört havalimanından biri olarak seçilmiştir (Frontier Awards 2011). Serbest havaalanı sistemi altında çalışmakta olup; operasyon türüne (kimyasal, ilaç, elektronik vb.) göre ayrılmış sektörlerden, toplama faaliyetlerinin gerçekleştirildiği alanlardan, sipariş hazırlama vb. alanlardan oluşan bir kargo terminali ile yolcu terminaline sahiptir.

**b. Önemli limanlar, lojistik merkezler, ticaret merkezleri**

**MONTEVIDEO LİMANI**

Adres: Rambla 25 de Agosto de 1825 N° 160, Montevideo, Uruguay.

T. +598 1901

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/montevideo>

**NUEVA PALMIRA LİMANI**

Adres: Ruta 12 Km 0 - Nueva Palmira, Uruguay.

T. +598 4544-6102

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/nueva-palmira>

**FRAY BENTOS LİMANI**

Adres: Ruta Puente - Puerto - Recinto Portuario - Fray Bentos, Uruguay.

T. +598 4562-8395

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/fray-bentos>

**COLONIA LİMANI**

Adres: Terminal Puerto Colonia-Avda. Roosevelt y Rivera – Colonia, Uruguay.

T. +598 4522-2140

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/colonia>

**JUAN LACAZE LİMANI**

Adres: República Argentina S/N° - Juan Lacaze, Uruguay.

T. +598 4586-2080

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/juan-lacaze>

**CARMELO LİMANI**

Adres: Wilson Ferreira S/N. Esquina Carmen, Carmelo, Uruguay.

T. +598 4542-2058

E-mail: [puertodepcarmelo@anp.com.uy](mailto:puertodepcarmelo@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/carmelo>

### **PAYSANDU LİMANI**

Adres: Pte. Viera y Av. Brasil Paysandú, Paysandú, Uruguay.

T. +598 4722-3248

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/paysandu>

### **SALTO LİMANI**

Adres: Eduardo Malaquina Ugolini, Salto, Uruguay.

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/salto>

### **LA PALOMA LİMANI**

Adres: Puerto de La Paloma, La Paloma, Uruguay.

T. +598 1901-3091

E-mail: [comercial@anp.com.uy](mailto:comercial@anp.com.uy)

Web: <https://www.anp.com.uy/inicio/puertos/comerciales/la-paloma>

### **LACC - Latin America Cargo City**

Yetkili kiři: Hans Guiscardo

Görevi: Küresel Hesaplar Kıdemli Yöneticisi

T. +598 2604-0015

E-mail: [hguiscardo@latinamericacargocity.com](mailto:hguiscardo@latinamericacargocity.com)

Web: [www.latinamericacargocity.com](http://www.latinamericacargocity.com)

### **PARQUE PRODUCTIVO URUGUAY (URUGUAY ÜRETİM PARKI)**

Yetkili kiři: Dr. Alejandro Arechavaleta Pombo

Görevi: Başkan

T. +598 2604-8365

E-mail: [aarechavaleta@ppu.com.uy](mailto:aarechavaleta@ppu.com.uy)

Web: <https://ppu.com.uy/>

## **POLO LOGISTICO RUTA 5 (ROTA 5 LOJİSTİK BÖLGESİ)**

Yetkili kiři: Federico Varela

Görevi: Proje müdürü

T. +598 9557-2720/2924-7887

E-mail: [fvarela@plp.com.uy](mailto:fvarela@plp.com.uy)

Web: <https://www.polologisticoruta5.com/>

## **ZONA FRANCA COLONIA (COLONIA SERBEST BÖLGESİ)**

Yetkili kiři: Patricia Nogueira

T. +598 2917-0164

E-mail: [pnogueira@zonafrancacolonia.com](mailto:pnogueira@zonafrancacolonia.com)

Web: <https://zonafrancacolonia.com/>

## **ZONA FRANCA LIBERTAD (LIBERTAD SERBEST BÖLGESİ)**

Yetkili kiři: Hector Rigali

Görevi: Müdür

T. +598 2900-6619

E-mail: [logistica@zfl.com.uy](mailto:logistica@zfl.com.uy)

Web: <http://www.zonafranca.com.uy/>

### c. Yerel lojistik firmalar

## **ALFLOGISTICA**

Yetkili kiři: Diego Larrouturou

Görevi: Müdür

T. +598 9917-1201

E-mail: [trade@alflogistica.com](mailto:trade@alflogistica.com)

Web: <https://alflogisticauy.wixsite.com/website>

## **ARDOINO**

Yetkili kiři: Nicolas Gamarra

Görevi: Muhasebeci

T. +598 2200-0000

E-mail: [nicolas.gamarra@ardoino.com.uy](mailto:nicolas.gamarra@ardoino.com.uy)

Web: <http://www.ardoino.com.uy/sitio/>

## **COSTA ORIENTAL**

Yetkili kiři: Daniela L3pez

G3revi: Genel M3d3r

T. +598 2518-2566

E-mail: [daniela.lopez@costaoriental.com](mailto:daniela.lopez@costaoriental.com)

Web: <https://www.costaoriental.com/>

## **EXPEDITORS**

Yetkili kiři: Mathias Vila

G3revi: Satuř M3d3r3

T. +598 2902-4194

E-mail: [mathias.vila@expeditors.com](mailto:mathias.vila@expeditors.com)

Web: <https://www.expeditors.com/>

## **GRUPO RAS**

Yetkili kiři: Rodrigo Navarro

G3revi: Proje M3d3r3

T. +598 2924-4525

E-mail: [rnavarro@gruporas.com](mailto:rnavarro@gruporas.com)

Web: <https://gruporas.com/>

## **NODUS**

Yetkili kiři: Paola Oddone

G3revi: Kurumsal İletifim ve Kurumsal İlişkiler M3d3r3

T. +598 2916-3938

E-mail: [Paola.Oddone@nodus.com.uy](mailto:Paola.Oddone@nodus.com.uy)

Web: <https://www.nodus.com.uy/>

## **INMOVE LOGISTICS**

Yetkili kiři: Victor Mach3n

G3revi: Y3netici m3d3r



T. +598 4523-0276

E-mail: [vmachin@inmoveologistics.com](mailto:vmachin@inmoveologistics.com)

Web: <https://inmoveologistics.com>

## **LQB**

Yetkili kiři: Claudio Querol

Görevi: Müdür

T. +598 2710-0003/2710-0004

E-mail: [claudioquerol@lqb.com.uy](mailto:claudioquerol@lqb.com.uy)

Web: <http://www.lqb.com.uy/>

## **LACC - Latin America Cargo City**

Yetkili kiři: Hans Guiscardo

Görevi: Kıdemli Yönetici, Küresel Hesaplar

T. +598 2604-0015

E-mail: [hguiscardo@latinamericacargocity.com](mailto:hguiscardo@latinamericacargocity.com)

Web: [www.latinamericacargocity.com](http://www.latinamericacargocity.com)

## **SUPRAMAR GRUPO LOGISTICO**

Yetkili kiři: Mónica Terra

T. +598 2915-2268

E-mail: [monica.terra@supramar.com.uy](mailto:monica.terra@supramar.com.uy) / [sales@supramar.com.uy](mailto:sales@supramar.com.uy)

Web: <http://www.supramar.com.uy/es/>

## **ULSA FREIGHT FORWARDER**

Yetkili kiři: Fabián Hernandez

Görevi: Müdür

T. +598 2901-3228

E-mail: [fabianh@ulsa.com.uy](mailto:fabianh@ulsa.com.uy)

Web: <https://ulsagroup.com/>

## **ZONA FRANCA COLONIA (COLONIA SERBEST BÖLGESİ)**

Yetkili kiři: Patricia Nogueira

T. +598 2917-0164

E-mail: [pnogueira@zonafrancacolonia.com](mailto:pnogueira@zonafrancacolonia.com)

Web: <https://zonafrancacolonia.com/>

d. Ülkede faaliyet gösteren -varsa- Türk lojistik firmaları Uruguay'da faaliyet gösteren Türk lojistik şirketi bulunmamaktadır.

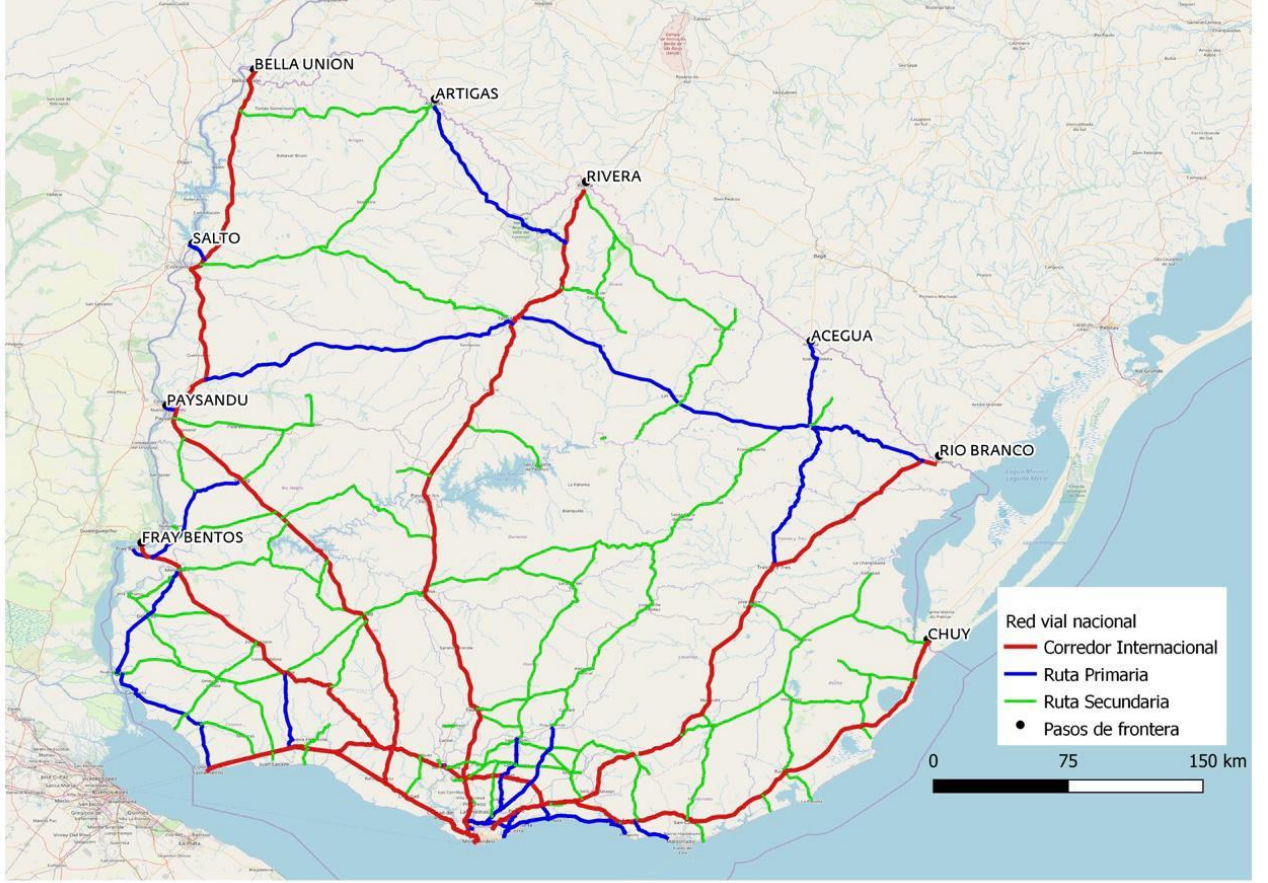
### 3. LPI Endeksi Sıralaması (2023 yılı ve 2018 yılı)

Yıl	LPI Sıralaması	LPI Puanı
2018	61	3
2023	85	2.69

Kaynak: World Bank - <https://lpi.worldbank.org/international/global>

### 4. Önemli ticari rotalar

Uruguay'daki ana uluslararası nehir limanları, Montevideo Limanı ve Nueva Palmira Limanı'dır. Uruguay'ın Brezilya ve Arjantin ile olan ticari ilişkisi, nüfusun başkent Montevideo'da yoğunlaşması ve demiryolu ağının az kullanılması sebebiyle bölge içi ticaret akışı esas olarak karayolu sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle Montevideo'yu bölgenin ana şehirlerine bağlayan bir yol ağı bulunmaktadır. Uruguay Nehri üzerindeki üç köprü; ülkeyi, Salto, Paysandú ve Fray Bentos şehirlerinde Arjantin'e bağlarken, Brezilya'ya erişim Bella Unión, Artigas, Rivera, Aceguá, Río Branco ve Chuy şehirleri üzerinden kara sınırları boyunca olmaktadır.



#### Uruguay Ulusal Karayolu Ağı

- Uluslararası koridor (kırmızı)
- Ana Yollar (mavi)
- İkincil yol (yeşil)
- Sınır Geçişleri

Uruguay, tüm Latin Amerika ülkeleri arasında en yüksek düzeyde karayolu bağlantısına ve en yoğun karayolu ağına sahiptir. Aynı şekilde yollarının kalitesi açısından da Güney Amerika'da üçüncü ülke konumundadır.

#### 5. Ülke ile Türkiye Arasındaki taşıma ücretleri (Kullanılan tüm taşıma modlarına ilişkin kg başı ücretlendirme)

##### MONTEVIDEO – İSTANBUL

Tahmini Ulaşım Zamanı: **51 gün**

##### Navlun Ücretleri

Navlun Ücretleri	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Deniz nakliyesi	USD	866	902	902

Lumpsum, Őu değerlendirme ücretlerini içerir: Ulaşım Ek Varış Noktası

## Ek Ücretler

Aksi belirtilmediği sürece, tüm fiyatlar sevkiyat anında geçerli olduğundan tüm ek ücretlere tabidir.

Őu anda geçerli olan ek ücretler Şunlardır:

İhracat Ek Ücretler	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Terminal Elleçleme Ücreti Menşe	USD	305	315	315
Menşede Mühür Ücreti	USD	12	12	12
Navlun Ek Ücretler	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Deniz Yakıtı Geri Kazanımı	USD	185	370	370
Taşıyıcı Güvenlik Ücreti	USD	15	15	15
Yönetim ücreti	USD	47	47	47
İthalat Ek Ücretler	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Terminal Elleçleme Ücreti Varış Noktası	USD	180	180	180
Boşaltım Imp.Localsvat Serbest	USD	87	87	87

### Notlar

Güvenlik Beyanı Belgesi ücretine tabidir: Konşimento başına 35 USD

Kaynak: <https://www.hapag-lloyd.com/solutions/quick-quotes/#/quotation>

## İSTANBUL – MONTEVIDEO

Tahmini Ulaşım Zamanı: **49 gün**

### Navlun Ücretleri

Navlun Ücretleri	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Deniz nakliyesi	USD	533	716	716

Lumpsum ařađıdaki deęerlendirme ücretlerini içerir:

Taşıyıcı Güvenlik Ücreti, İhracat Vergisi, Taşıma Ek Menőei

## Ek Ücretler

Aksi belirtilmedięi sürece, tüm fiyatlar sevkiyat anında geçerli olduğundan tüm ek ücretlere tabidir.

Őu anda geçerli olan ek ücretler Şunlardır:

İhracat Ek Ücretleri	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Terminal Elleęleme Ücreti Menşe	USD	177	177	177
Müşteri Öncesi İhracat Yükleme	USD	107	107	107
Navlun Ek Ücretleri	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Deniz Yakıtı Geri Kazanımı	USD	185	370	370
Ağır Kaldırma Yüğü				
13 ile 19,999 ton arası	USD	50	-	-
20 ile 34 ton arası	USD	100	-	-
İthalat Ek Ücretleri	Para birimi	20STD	40STD	40HC
Variő teslimat Arg / Ury	USD	65	65	65
Terminal Taşıma Ücreti Variő	USD	305	315	315
Yönetim Ücreti	USD	97	97	97

Kaynak: <https://www.hapag-lloyd.com/solutions/quick-quotes/#/quotation>

## 6. Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar (yüksek navlun fiyatları, vize sorunu, frekans az olması vb.)

Andean Kalkınma Kuruluşu (CAF) tarafından Latin Amerika ve Karayipler'de yapılan bir araştırmaya göre, lojistik maliyetleri ürünün katma değerinin %18 ila %35'ini temsil etmektedir; bu da GSYH'nin %16 ila %26'sı arasında bir rakam oluőurmaktadır. Bu oranlar

uluslararası karşılaştırmada yüksek sayılmakta ve OECD ülkelerinin iki katına denk gelmektedir.

Bu anlamda Uruguay, Latin Amerika ülkelerinin ortalamasına benzer bir performansa sahiptir, lojistik hizmet rekabetinde öne çıkmakla beraber, altyapı koşullarında belli bir gecikme yaşanmaktadır.

Öte yandan, deniz bağlantı endeksleri (hem küresel ölçümde hem de limanlarda), Uruguay'ın düşük bağlantı düzeyi nedeniyle ticareti ve rekabet gücünü kolaylaştırmada güçlükler gösterdiğini belirtmektedir. Çabalara ve sürekli büyümeye rağmen, ülkenin bağlantı konusunda kat etmesi gereken uzun bir yolun bulunduğu düşünülmektedir.

Uruguay Ulusal Lojistik Enstitüsü (INALOG), faaliyetin geliştirilmesi için bazı spesifik iyileştirme alanlarına dikkat çekmiştir, örneğin: mevcut ağların ve birliklerin güçlendirilmesi, yenilik kapasitesinin lojistik faaliyetin tüm alt alanlarına genişletilmesi, sektöre özel finansman hatlarının tavsiye edilebilir şekilde geliştirilmesi, faaliyete yönelik orta ve uzun vadeli stratejilerin geliştirilmesinde daha fazla etkileşim ve kamu-özel sektör işbirliği, aynı zamanda sektörü kısa vadede etkileyecek engel veya sorunlara çözüm aranması ve rekabet ortamına özen gösterilmesi.

#### **7. Müşavirlik değerlendirmesi (Lojistiğin ülke ile ikili/transit ticaretimize etkisi, yaşanan lojistik sorunların çözülmesine ilişkin öneriler vb.)**

Uruguay Güney Amerika'da bir lojistik merkez olarak değerlendirilmektedir. Açık kuralları garanti eden, büyük bir sosyal istikrar ile olumlu bir iş ortamını teşvik eden ve aynı zamanda bir dizi teşvik rejimi yoluyla yatırımcılara cazip teşvikler sağlayan eksiksiz bir yasal çerçeve sunmaktadır. Böylece bölgesel bir kapı olarak da kullanılabilir. Uruguay, Güney Konisi için mükemmel bir bölgesel merkezdir: Bölgesel Dağıtım Merkezlerinin yerleştirilmesinde önemli avantajlar sunmaktadır.

Uruguay, Güney Atlantik kıyısının ana girişinde, Paraná-Paraguay-Uruguay su yoluna erişim sağlayan iki limanıyla olağanüstü bir coğrafi konuma sahiptir. Kıtanın en zengin şehirlerine kara yoluyla 12 ile 96 saat, hava yoluyla ise bir ile üç saat arasında ulaşılmaktadır.

Ayrıca Uruguay'ın MERCOUR'un bir parçası olması ve Meksika ile bir serbest ticaret anlaşması olması, onu 400 milyonluk potansiyel bir pazara açılan bir kapı haline getirmektedir. Uruguay'ın düzenleyici çerçevesi, Bölgesel Dağıtım Merkezlerinin (CDR) kurulumu ve transit halindeki malların elleçlenmesi için önemli teşviklerle birlikte lojistik operasyonlar için önemli

avantajlar sunmaktadır. Serbest bölge rejimlerini, limanları ve serbest havalimanlarını, gümrüklü antrepoları ve geçici ithalatı içermektedir.

Uruguay'ın son yıllarda yaşadığı güçlü gelişim süreci, bölgesel lojistik merkez olmanın gereklerine uyum sağlamak için önemli iyileştirme ihtiyacını da beraberinde getirmektedir. Bu anlamda önümüzdeki yıllarda Montevideo Limanı'nın modernizasyon ve genişleme çalışmalarının devam etmesiyle, bölgesel perspektiften ve multimodal taşımacılıktan, üretim ihtiyaçlarını karşılayarak yüzey alanının artırılması ve uzmanlaşmış alanlar yaratılmaya çalışılması ile liman ve lojistik hizmetine olan talepleri karşılaması beklenmektedir.

Uruguay lojistik sektörü son yıllarda ekonominin en dinamik sektörlerinden biri olmuş ve yeni teknolojilerin tanıtılmasında, internetin sağladığı imkanların uygulanmasında ve tam zamanlı lojistik hizmetleri yoluyla endüstriyel faaliyetlere önemli bir destek sağlanmasında öncü olmuştur.

Kaynaklar:

- <https://www.uruguayxxi.gub.uy/uploads/informacion/5f445588efd7ad429d8d1402349472a4f0d158dd.pdf>
- <https://www.uruguayxxi.gub.uy/uploads/informacion/b694d8cab855e2244db01e608fee578a946081dc.pdf>
- <https://www.anp.com.uy/>
- <http://www.inalog.org.uy/es/home/>
- <https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/directorio-servicios/operadores-logisticos/logistica-2/>
- <https://www.uruguayxxi.gub.uy/es/directorio-servicios/operadores-zonas-franca-y-parques-industriales/logistica-2/>
- [http://www.inalog.org.uy/wp-content/uploads/2024/01/Sector-log%C3%ADstico-2022\\_v12.pdf](http://www.inalog.org.uy/wp-content/uploads/2024/01/Sector-log%C3%ADstico-2022_v12.pdf)
- [http://www.inalog.org.uy/wp-content/uploads/2023/12/Comercio-Internacional-y-Log%C3%ADstica\\_env.pdf](http://www.inalog.org.uy/wp-content/uploads/2023/12/Comercio-Internacional-y-Log%C3%ADstica_env.pdf)
- <https://observatorio.mtop.gub.uy/index.php>
- <https://lpi.worldbank.org/international/global>
- <https://www.cronicas.com.uy/columnas/infraestructura-logistica-en-uruguay-necesidad-creciente-para-los-proximos-anos/>
- <https://www.cronicas.com.uy/columnas/desafios-para-el-sector-logistico/>
- <https://www.hapag-lloyd.com/solutions/quick-quotes/#/quotation>