

ARJANTİN:

1- Ülkenin dış ticaretinde kullandığı taşıma modları

Arjantin'de malların taşınması (ulusal ve bölgesel) esas olarak karayoluyla yapılmaktadır. Her yıl toplam 313 milyon ton mal taşınmaktadır. Bunun 25 milyon tonu demiryoluyla, 0,15 milyon tonu ise havayoluyla taşınır. Karayolu ağı neredeyse tüm ülkeyi kapsar, ancak yolların %60'ı kötü durumdadır.

Mercosur dışında uluslararası mal taşımacılığı ağırlıklı olarak denizyoluyla yapılmaktadır. Buenos Aires limanında, liman trafiğinin %60'ı yoğunlaşmaktadır, ancak La Plata limanı da çok önemlidir. Uruguay ve Paraná nehirleri, Buenos Aires'i ülkenin iç kesimlerindeki Brezilya ve Paraguay'daki ekonomik bölgelere bağlayan önemli rotalardır.

Tablo: 2023 yılı itibariyle Arjantin menşe/varış limanına göre konteynır (TEU) sayısı

Çeyrek	İl	Liman	Yüklenen Konteynır (TEU)	Boşaltılan Konteynır (TEU)	Toplam Konteynır (TEU)
1. Çeyrek	Buenos Aires	Bahía Blanca	1.164	1.053	2.217
1. Çeyrek	Buenos Aires	La Plata	1.422	1.334	2.756
1. Çeyrek	Buenos Aires	Mar del Plata	396	0	396
1. Çeyrek	Buenos Aires	Terminal Zárate	13.549	15.092	28.641
1. Çeyrek	Buenos Aires	Exolgan	57.461	53.206	110.667
1. Çeyrek	Chubut	Madryn	3.543	718	4.261
1. Çeyrek	Ciudad Bs As	Buenos Aires	85.457	83.312	168.769
1. Çeyrek	Río Negro	San Antonio Este	2.946	4.860	7.806
1. Çeyrek	Santa Cruz	Deseado	1.748	1.916	3.664
1. Çeyrek	Santa Fe	Rosario - ENAPRO	1.007	5.698	6.705
1. Çeyrek	Santa Fe	Santa Fe	161	151	312
1. Çeyrek	Tierra del Fuego	Ushuaia	4.549	4.878	9.427
2. Çeyrek	Buenos Aires	Bahía Blanca	583	292	875
2. Çeyrek	Buenos Aires	Euroamerica	538	158	696
2. Çeyrek	Buenos Aires	La Plata	723	995	1.718
2. Çeyrek	Buenos Aires	Mar del Plata	376	16	392
2. Çeyrek	Buenos Aires	Terminal Zárate	14.972	16.720	31.692
2. Çeyrek	Buenos Aires	Exolgan	59.693	59.946	119.639
2. Çeyrek	Chubut	Madryn	2.743	917	3.660
2. Çeyrek	Ciudad Bs As	Buenos Aires	95.880	105.061	200.941
2. Çeyrek	Río Negro	San Antonio Este	3.020	2.152	5.172
2. Çeyrek	Santa Cruz	Deseado	1.115	825	1.940
2. Çeyrek	Santa Fe	Rosario - ENAPRO	1.653	4.257	5.910
2. Çeyrek	Santa Fe	Santa Fe	68	84	152

2. Çeyrek	Tierra del Fuego	Ushuaia	3.425	4.936	8.361
3. Çeyrek	Buenos Aires	Bahía Blanca	755	580	1.335
3. Çeyrek	Buenos Aires	Euroamerica	658	0	658
3. Çeyrek	Buenos Aires	La Plata	1.339	581	1.920
3. Çeyrek	Buenos Aires	Mar del Plata	1.692	8	1.700
3. Çeyrek	Buenos Aires	Terminal Zárate	19.454	19.454	38.908
3. Çeyrek	Buenos Aires	Exolgan	68.514	68.855	137.369
3. Çeyrek	Chubut	Madryn	1.985	225	2.210
3. Çeyrek	Ciudad Bs As	Buenos Aires	111.487	116.459	227.946
3. Çeyrek	Santa Cruz	Deseado	1.935	1.788	3.723
3. Çeyrek	Santa Fe	Rosario - Muelle ENAPRO	3.904	5.270	9.174
3. Çeyrek	Tierra del Fuego	Ushuaia	6.102	7.172	13.274
4. Çeyrek	Buenos Aires	Bahía Blanca	626	716	1.342
4. Çeyrek	Buenos Aires	La Plata	256	188	444
4. Çeyrek	Buenos Aires	Mar del Plata	22	2	24
4. Çeyrek	Buenos Aires	Terminal Zárate	5.493	4.687	10.180
4. Çeyrek	Chubut	Madryn	1.875	449	2.324
4. Çeyrek	Santa Cruz	Deseado	445	842	1.287
4. Çeyrek	Santa Fe	Rosario - Muelle ENAPRO	398	1.617	2.015
4. Çeyrek	Tierra del Fuego	Ushuaia	1.298	1.060	2.358

2- Lojistik Altyapısı

a. Karayolu, denizyolu, demiryolu, havayolu altyapısına ilişkin bilgiler:

Arjantin'de 37.500 kilometrelik federal güzergah bulunmaktadır.

Ülkede 22'si uluslararası olmak üzere 55 havaalanı bulunmaktadır. En önemlileri Buenos Aires'teki Ezeiza Uluslararası Havaalanı (Minister Pistarini) ve Buenos Aires Özerk Şehri'ndeki Jorge Newbery Havaalanı'dır. Diğer önemli havaalanları Mendoza, Río Negro'da San Carlos de Bariloche ve Córdoba şehirlerindedir. Halihazırda Arjantin'i dünyanın geri kalanına havayolları ile bağlayan 8 il mevcuttur.

Arjantin ülke genelinde toplam 102 liman ve Atlantik Okyanusu boyunca 40 liman alanı bulunmaktadır. Ülkedeki kargo konteynerlerinin %60'ını Buenos Aires Özerk Şehri'nde yoğunlaştıran bir liman mevcuttur. Buenos Aires ilinde 10 adet liman mevcuttur. Güney'de Patagonya bölgesinde ağırlıklı olarak petrol ve balık taşımacılığına ayrılmış 15 liman bulunmaktadır. Santa Fe ilinde ağırlıklı olarak tahıl ihracatı için kullanılan 3 liman bulunmaktadır. Son olarak Kuzeydoğu bölgesinde 11 adet liman mevcuttur.

Trenes Argentinos Cargas S.A., Arjantin'deki kargo treni hatlarından sorumlu şirkettir. Şirket, sırasıyla 4897 km, 2899 km ve 1486 km olmak üzere toplam 9282 kilometre çalışma süresine sahip üç Hat (Belgrano, San Martín ve Urquiza) işletmektedir.

Şirket 17 ilde faaliyet göstermektedir. Bu iller sırasıyla Salta, Jujuy, Chaco, Santiago del Estero, Formosa, Entre Ríos, Corrientes, Misiones, San Juan, San Luis, Córdoba, La Rioja, Tucumán, Santa Fe, Catamarca, Mendoza, Buenos Aires, ve Buenos Aires Özerk Şehri'ndeki Retiro terminalidir. Bu iller, Arjantin'deki toplam illerin %70'inden fazlasına eşdeğerdir. Ayrıca, Şili, Bolivya, Paraguay, Brezilya ve Uruguay olmak üzere 5 sınır ülkesine de sınır çıkışları mevcuttur.

b. Önemli limanlar, lojistik merkezler, ticaret merkezleri:

Başlıca limanlar aşağıdaki gibidir:

Buenos Aires

Tür: Nehir Limanı

2018 yılında işleme alınan ton: 530.874,5

2018 yılında işleme alınan konteynır sayısı (TEU): 968.705

Taşınan yolcu sayısı: 323.890

Rıhtım sayısı: 30

Veri sayfası: <https://www.argentina.gob.ar/puertos-vias-navegables-y-marina-mercante/buenos-aires>

Bahía Blanca

Tür: Deniz Limanı

2018 yılında işleme alınan ton: 11.419.558

2018 yılında işleme alınan konteynır sayısı (TEU): 32.442

Rıhtım sayısı: 19

Veri sayfası: <https://www.argentina.gob.ar/puertos-vias-navegables-y-marina-mercante/bahia-blanca>

Rosario

Tür: Nehir Limanı

2018 yılında işleme alınan ton: 4.810.325,86

2018 yılında işleme alınan konteynır sayısı (TEU): 71.469

Rıhtım sayısı: 6

Veri sayfası: <https://www.argentina.gob.ar/puertos-vias-navegables-y-marina-mercante/rosario>

c. Yerel lojistik firmalar:

CENTRO DE NAVEGACION ARGENTINA

NAVEGATION CENTER OF ARGENTINA

Başkan: Mr. Santiago Díaz Mathé

Sekreter: Mr. Patricio L. Campbell

Adres: Florida 537 - Piso 20, Ciudad de Buenos Aires, Argentina.

Telefon: +54 11 4394-0520

E-mail: info@centrodenavegacion.org.ar

Web: <http://www.centrodenavegacion.org.ar/index.php/english/home>

ASOCIACION ARGENTINA DE AGENTES DE CARGA INTERNACIONAL

ARGENTINE ASSOCIATION OF INTERNATIONAL CARGO AGENTS

Başkan: Mr. Jorge Alberto Pereira

Sekreter: Mr. Jorge Matta

Adres: Florida 141 - 2º Cuerdo 6º Piso, Ciudad de Buenos Aires, Argentina. Zip code: 1005

Telefon: +54 11 5199-7951

E-mail: aaaci@aaaci.org.ar

Web: <http://www.aaaci.org.ar/>

Konteynerli kargolar için ana deniz hatları:

CMA CGM

Camila o Gorman 412, 17th Floor

Buenos Aires City – Argentina

1107

Telefon: +54 11 3989-4700

E-mail: bue.turnos@cma-cgm.com

Website: <https://www.cma-cgm.com/local/argentina>

COSCO

Av. Paseo Colon 221, 1st Floor

Buenos Aires City – Argentina

C1063ACC

Telefon: +54 11 4343-0607

Faks: +54 11 4343-0608

E-mail: sales.argentina@coscon.com

Website: <https://lines.coscoshipping.com>

EVERGREEN

Peru 359, Floor: 13

Buenos Aires City – Argentina

C1067AAG

Telefon: +54 11 5293-8700

E-mail: csd@evergreen-shipping.com.ar

Website : www.shipmentlink.com/ar/

HAMBURG SUD

Av. del Libertador 1969

Olivos – Buenos Aires Prov. – Argentina

B1638BGF

Telefon: +54 11 5789-9900

Faks: +54 11 5789-9911

E-mail: BUE-HAMBURGSUD-SUC-ARGENTINA@hamburgsud.com

Website: <https://www.hamburgsud.com/local-information/latin-america/argentina>

HAPAG LLOYD

L.N. Alem 855, 12th Floor,
Buenos Aires City – Argentina
C1001AAD
Telefon: +54 11 3989-4607
Faks: +54 11 5355-5790
Website: <https://www.hapag-lloyd.com/>

HMM

25 De Mayo 555, 19th Floor
Buenos Aires City – Argentina
C1002ABK
Telefon: +54 11 4310-2300
Website: <https://www.hmm21.com/company/contactUs/contactUs.do?siteTp=C>

LOG-IN

Av. Eduardo Madero 1020, 1st Floor
Buenos Aires – Argentina
Telefon: +54 11 4119-9111
Faks: +54 9 11 3692-6042
E-mail: veronica.berle@loginlogistica.com.br
Website: <https://www.loginlogistica.com.br/>

MAERSK

Av. del Libertador 1969,
Vicente Lopez, Buenos Aires Prov. - Argentina
B1638BGF
Telefon: +54 11 3987-2631
E-mail: ar.import@maersk.com
Website: <https://www.maersk.com/local-information/latin-america/argentina>

PATAGONIA SHIPPING LINES

Leandro N. Alem 986, 2nd Floor
Buenos Aires City – Argentina
Telefon: +54 11 4315-1444
E-mail: pslcom@patagonialines.com
Website: <http://www.patagonialines.com/>

YANG MING (Agencia Maritima Brings S.A).

25 de Mayo 555 20th Floor
Buenos Aires – Argentina
1002
Telefon: +54 11 4310-2400
Faks: +54 11 4891-1769
E-mail: gprieto@ocean.com.ar
Website: <https://www.yangming.com/>

d. Ülkede faaliyet gösteren Türk lojistik firmaları:

Arjantin'de faaliyet gösteren Türk lojistik şirketi bulunmamaktadır.

3. LPI Endeksi Sıralaması (2023 ve 2018 yılları)

Yıl	LPI Endeksi Sıralaması	LPI Puanı
2018	73	2.8
2023	61	2.89

World Bank

<https://lpi.worldbank.org/international/global>

4. Önemli Ticari Rotalar

Arjantin'de 30 adet üzerinde ticari liman bulunmaktadır ve bunlardan birçoğu özel olanlar da dahil olmak üzere birden fazla terminale veya üniteye sahiptir. Bu limanlar aşağıdaki illerde bulunmaktadır:

BUENOS AIRES

- Campana
- Zárate
- San Pedro
- Ramallo
- San Nicolás de los Arroyos

ENTRE RÍOS

- Ibicuy
- Diamante

SANTA FE

- Villa Constitución
- Louis Dreyfus y Cia. SACEIF
- Punta Alvear SA
- Rosario (además de Rosario Unidades no. 1 – 7)
- Rosario Genaro García SA
- Rosario Guide SA
- Complejo San Lorenzo
- San Martín
- Vicentín SAIC
- Terminal ACA (antes Junta Nac. de Granos)
- Refinería San Lorenzo
- La Plata Cereal SA
- Toepfer SA
- Puerto Lapacho
- IMSA (Nidera)
- PASA (Petroquímica SA)
- Cargill SACI (Elevador El Quebracho)

- Resinforetanol SA
- Terminal 6 SA
- Terminal Minera Alumbreira Ltda.
- Santa Fe – Reconquista

CHACO

- Barranqueras

CORRIENTES

- Corrientes (CPA)

FORMOSA

- Formosa

Malların transferi için en uygun rotanın hangisi olduğunu daha iyi anlamak için limanları karayollarına bağlayan ve Buenos Aires şehrine erişim sağlayan karayollarını bilmek de ayrıca önemlidir.

KUZEY KARAYOLLARI

Ulusal Rota 11

Santa Fe, Chaco ve Formosa illerinden geçen karayoludur. Rosario Çevre Yolu'ndan itibaren başlar ve Arjantin Cumhuriyeti'ni Paraguay'a bağlayan San Ignacio de Loyola Uluslararası Köprüsü'nde biter.

Bununla birlikte, il yetki alanına giren hızlı bir yol olan, Ulusal Rota 11'e paralel olan ve Santa Fe'nin iki ana şehrini birbirine bağlayan AP01'i de belirtmekte fayda vardır.

Ulusal Rota 16

Bu rota Salta, Santiago del Estero, Chaco ve Corrientes illerinden geçer. Corrientes şehrinden başlar ve Ulusal Güzergah 9'un kavşağında, San Juan de Metán şehri yakınında biter.

DOĞU KARAYOLLARI

Ulusal Rota 12

Aynı zamanda Kuzey bölgesinin bir parçası olan en Doğu bölgede bulunur. Ticari liman olan illerden üçünü kapsadığı için çok önemlidir. Buenos Aires ilini Entre Ríos, Corrientes ve Misiones'e bağlar.

Ulusal Rota 35

Buenos Aires ilinden ülkenin Ortadoğu bölgesinin önemli bir bölgesi olan La Pampa ve Córdoba'ya kadar uzanır.

Ulusal Rota 33

Bu karayolu Buenos Aires ve Santa Fe illerini birbirine bağlar.

BATI KARAYOLLARI

Ulusal Rota 40

Bu rota, Santa Cruz ilinden başlayarak Jujuy ilinde Bolivya sınırına ulaşarak kuzeyden güneye neredeyse tüm ülkeyi geçmektedir. Tüm batı illerini (Santa Cruz, Chubut, Río Negro,

Neuquén, Mendoza, San Juan, La Rioja, Catamarca, Tucumán, Salta ve Jujuy) birbirine bağlar.

Ulusal Rota 38

Kuzeybatıda Córdoba, La Rioja, Catamarca ve Tucumán illerini birbirine bağlayan bu otoyolu bulabiliriz.

Ulusal Rota 20

“Çöl Rotası” olarak da adlandırılan rota, Córdoba, San Luis ve San Juan illerini birbirine bağlar. Córdoba'daki Ulusal Güzergah 9 ile kavşaktan başlar ve aynı adı taşıyan ildeki San Juan şehrine ulaşır.

GÜNEY KARAYOLLARI

Ulusal Rota 3

Buenos Aires, Río Negro, Chubut, Santa Cruz ve Tierra del Fuego illerinden geçer.

Ulusal Rota 22

Bu kısım ülkenin güneybatısı olarak kabul edilirse, Ulusal Yol 22, Buenos Aires ilindeki Bahía Blanca kenti yakınındaki Ulusal Yol 3 ile kavşaktan başlar ve La Pampa ve Río Negro'dan geçerek Neuquén'de son bulur.

BUENOS AIRES ŞEHRİNE ERİŞİM

Ulusal Rota 9

Federal başkenti Bolivya sınırına bağlar. Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, Santiago del Estero, Tucumán, Salta ve Jujuy illerinden geçer. Ayrıca ülkenin ana şehirlerinden de geçer.

Ulusal Rota 7

Buenos Aires, Santa Fe, Córdoba, San Luis ve Mendoza illerinden geçer. Ayrıca Şili'de devam eden Pan-Amerikan karayolunun bir parçasıdır. Brezilya, Paraguay ve Uruguay'a giden kargoların karayoluyla taşınması açısından da önem taşır.

Ulusal Rota 1

Her ne kadar Buenos Aires ilinde kalsa da, Buenos Aires Şehri'ni La Plata Şehri'ne bağladığı için bu karayolundan bahsetmek gerekir. Aslında “Buenos Aires - La Plata Karayolu” olarak bilinmektedir.

5. Ülke ile Türkiye arasındaki taşıma ücretleri

Nakliye şirketi Happag-Lloyd, Buenos Aires Limanı ile İstanbul Limanı arasındaki taşıma ücretleri için aşağıdaki fiyatları vermiştir.

Navlun Ücretleri

Navlun	Para Birimi	20'lik konteynır	40'lık Standart Konteynır	40'lık HC Konteynır
Denizyolu	USD	933	1266	1266

Fiyat aşağıdaki değerlendirme ücretlerini içerir:
Taşıyıcı Sigorta Ücreti, İhracat Vergisi, Taşıma Ek Menşei

Ek ücretler

Aksi belirtilmediği sürece, tüm fiyatlar sevkiyat anında geçerli olduğundan tüm ek ücretlere tabidir.
Halihazırda geçerli olan ek ücretler şunlardır:

İhracat Ek Ücretler	Para Birimi	20'lik konteynır	40'lık Standart Konteynır	40'lık HC Konteynır
Terminal Elleçleme Ücreti Orij.	USD	177	177	177
Müşteri Öncesi Dışa Aktarma Yükleme	USD	107	107	107
Navlun Ek Ücretler	Para Birimi	20'lik konteynır	40'lık Standart Konteynır	40'lık HC Konteynır
Nehir Plakası Geçiş Ücreti	USD	133	133	133
Deniz Yakıtı Geri Kazanım	USD	185	370	370
Ağır Yük Kaldırma				
13 ile 19,999 ton arasında	USD	50	-	-
20 ile 34 ton arasında	USD	100	-	-
İthalat Ek Ücretler	Para Birimi	20'lik konteynır	40'lık Standart Konteynır	40'lık HC Konteynır

İthalat Ek Ücretler	Para Birimi	20'lik konteynır	40'lık Standart Konteynır	40'lık HC Konteynır
Variş Noktası Teslimat Arg / Ury	USD	168	168	168
Terminal Taşıma Ücreti Variş Noktası	USD	254	276	276

<https://www.hapag-lloyd.com/solutions/quick-quotes/#/quotation>

6. Dış ticaret taşımalarında lojistik sorunlar

Malların ülkenin bir ucundan diğer ucuna taşınması veya çıkış yerlerine veya yurt dışından variş yerlerine götürülmesi yüksek maliyetler gerektirmekte ve altyapı eksikliği nedeniyle en uygun olan modlar tercih edilmemektedir.

Arjantin'in başlıca ihraç ürünü olan tahılın nakliyesi trenle değil karayoluyla gerçekleştirilmektedir. Faaliyetlerin çoğu, Paraná Nehri'ne (%80) ve Atlantik limanlarına (%20) erişebildikleri Pampas/Orta bölgede yoğunlaşmıştır. Ülke içi tahıl taşımacılığının %80'i kamyonlarla yapılmaktadır; kalan %20 ise demiryollarıyla yapılmaktadır. Kamyonların yüksek payı, bazı yol koridorlarında yoğun trafiğe ve liman girişlerinde sıkışıklığa neden olmaktadır.

Arjantin'de hem uluslararası hem de yurt içi hava taşımacılığı sistemi hiçbir zaman geliştirilmemiştir. Aerolíneas Arjantin'in yalnızca bir kargo uçağı mevcuttur. Kargo tipi sınıfında ulusal tescille uçan tek uçaktır.

Latam Cargo ise Brezilya, Şili, Kolombiya ve Ekvador'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla dağıtılan 17 Boeing 767 kargo uçağından oluşan bir filoya sahiptir. Ancak şirket artık Arjantin'de faaliyet göstermemektedir.

Malların ne kadarının uçakla ithal edildiğı, ne kadarının da uçakla ihraç edildiğine bakıldığında, 2022 yılında yurtdışı satışlar 2019 yılına göre % 26, havayoluyla ülkeye getirilenler ise % 20,7 oranında düşmüştür.

Bir diğer konu ise Buenos Aires Limanı'nın yeterince derin olmamasıdır, gemilerin boşaltılmasının mavnalarla limandan uzakta yapılması, ilave gecikmelere neden olmaktadır.

7. Müşavirlik Değerlendirmesi

Arjantin ve Türkiye ile ilgili ortaya çıkan temel lojistik zorluklardan biri, iki ülke arasındaki mesafedir; bu da işletme maliyetlerinin çok yüksek olmasına ve değişim süresinin çok uzun olmasına neden olmaktadır. Bu da ürünlerin fiyatına yansımaktadır ve Türk ürünleri için rekabeti zorlaştırmaktadır.

Bu bağlamda; farklı Arjantinli iş adamlarından, Çin gibi diğer ülke hükümetlerinin, ürünlerini Arjantin'e getirirken lojistik masraflarının bir kısmını karşıladığı bilgisi edinilmiştir. Bu da fiyatlara etkisi nedeniyle rekabeti daha da zorlaştırmaktadır.

Kaynaklar:

<https://www.argentina.gob.ar/transporte>

<https://www.inversionycomercio.ar/>

<https://www.argentina.gob.ar/transporte/administracion-general-puertos-se/buques/lineas-maritimas>

<https://www.lanacion.com.ar/economia/crisis-logistica-las-incongruencias-del-transporte-de-carga-un-desafio-argentino-de-larga-data-nid09042023/>