



TÜRKİYE CUMHURİYETİ  
TİCARET BAKANLIĞI

## Stokholm Ticaret Müşavirliği

21.04.2026

# Sunum Planı

1. Ülke Profili
2. Ekonomik Görünüm
3. İsveç Dış Ticareti
4. İsveç - Türkiye İkili Ticari İlişkileri
5. İsveç Yatırım İmkanları
6. İsveç İş Kültürü
7. SWOT Analizi
8. Faydalı İnternet Sayfaları



# 1. Ülke Profili

- **Başkent:** Stokholm
- **Yönetim şekli:** Anayasal monarşi (Parlamenter demokrasiye dayalı)
- **Kral:** XVI. Karl Gustaf
- **Toplam nüfus:** 10.604.494
- **Büyük şehirler:** Stokholm (999.268), Göteborg (613.366), Malmö (368.055)
- **Yüzölçümü:** 528.447 km<sup>2</sup> (Avrupa'nın 5. büyük ülkesi)
- **Para birimi:** İsveç Kronu (SEK) (2003 referandumu)
  - 2025: 1 USD / 9,8191 SEK ; 1 EUR / 11,06772 SEK
- **Resmi dil:** İsveççe (Kuzey azınlıkları Fince, Samice)
- **Uluslararası kuruluşlar:** Avrupa Birliği, Avrupa Konseyi, Avrupa Güvenlik ve İşbirliği Teşkilatı (AGİT), Birleşmiş Milletler, Dünya Ticaret Örgütü, Uluslararası Para Fonu (IMF), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü (OECD), Nordik Konsey, Arktik Konsey, NATO



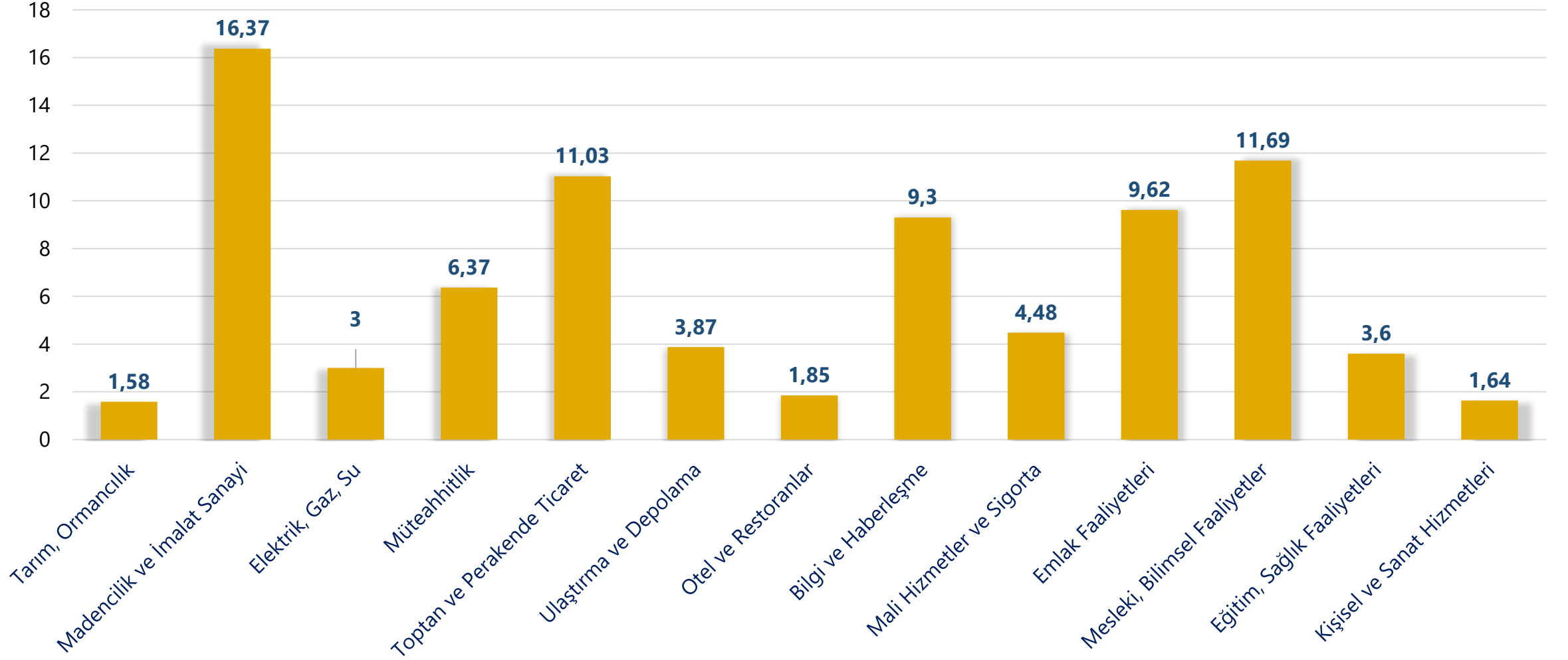
## 2. Ekonomik Görünüm

İSVEÇ KRALLIĞI	2023	2024	2024/2023 % Değişim	2025	2025/2024 % Değişim
GSYİH (Cari Fiyatlar -Milyar \$)	593	610,5	3,0	669,1	9,6
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%)	-0,1	1,0	1100,0	1,5	50,0
Kişi Başına Düşen GSYİH (Cari Fiyatlar – \$)	55.970	57.379	2,5	62.633	9,2
Tüketici Fiyat Enflasyonu (ort, %)*	4,4	0,8	-81,8	0,3	-62,5
İşgücü (Milyon)	5,3	5,2	-1,9	5,3	0,4
İşsizlik Oranı (%)*	7,7	8,4	9,1	8,8	4,8
Dış Ticaret Dengesi (Milyar \$)	4,8	6,8	41,7	6,6	-2,9
İhracat (Milyar \$)	197,9	195,9	-1,0	208,2	6,3
İthalat (Milyar \$)	193,1	189,1	-2,1	201,6	6,6

**Kaynak:** İsveç İstatistik Kurumu

## 2. Ekonomik Görünüm

### Sektör Sınıflandırmasına Göre GSYİH (2025-%)



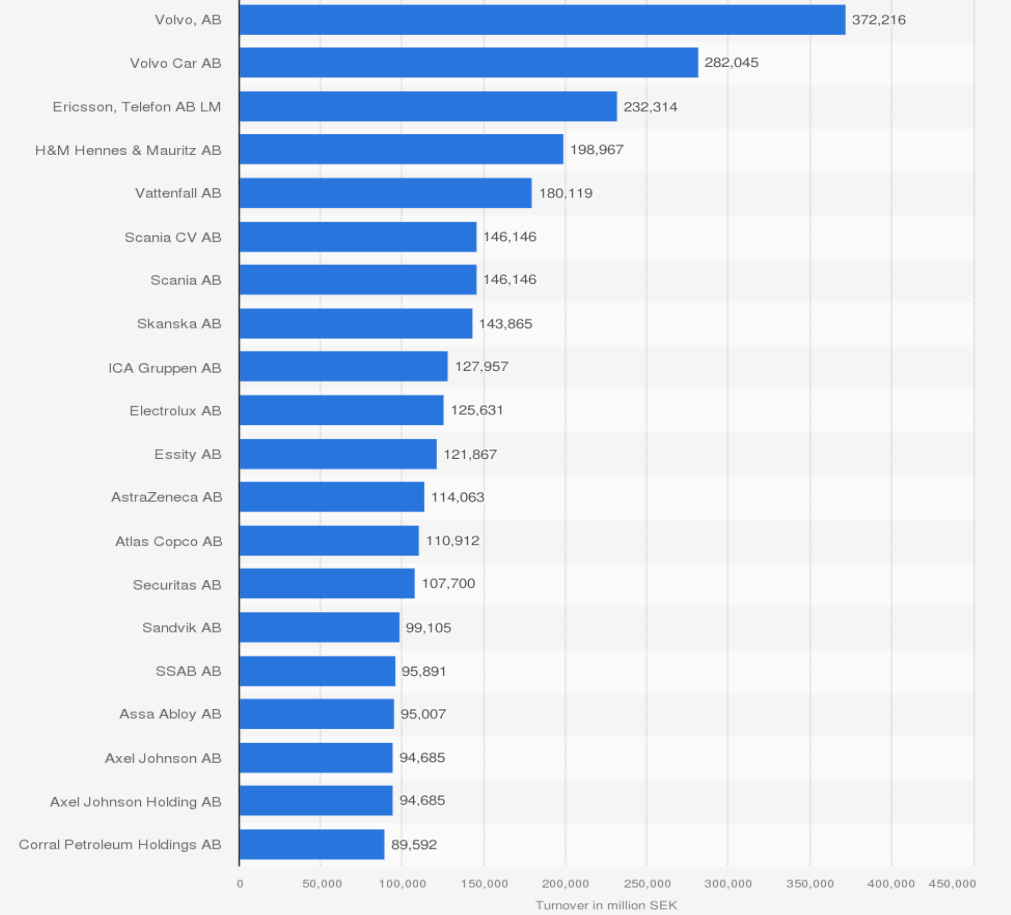
**Kaynak:** İsveç İstatistik Kurumu

## 2. Ekonomik Görünüm

### Küresel İsveç Markaları



Largest companies in Sweden as of August 2023, ranked by turnover (in million SEK)



Source:  
Largest companies  
© Statista 2023

Additional Information:  
Sweden, August 2023

### 3. İsveç Dış Ticareti

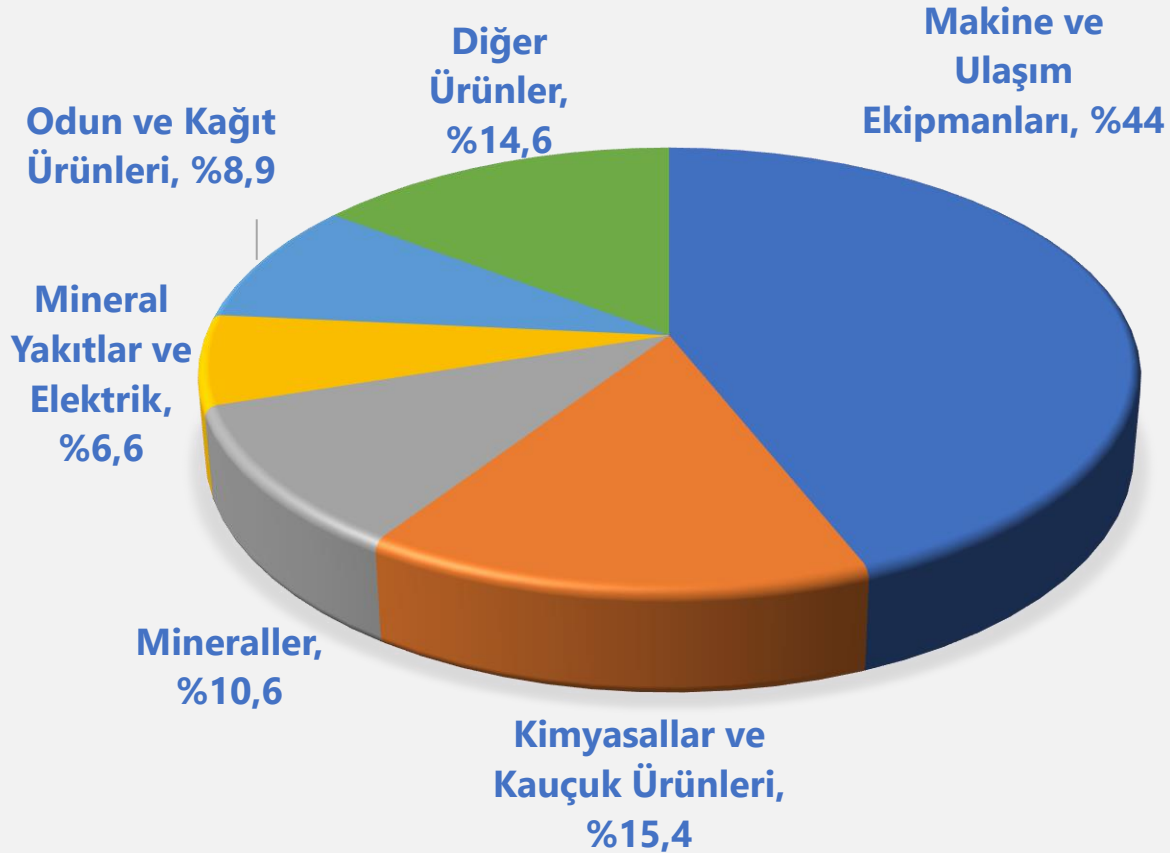
Birim: Milyar \$	Ülkenin Toplam İhracatı	Türkiye'nin Ülkeden İthalatı	Tr Pay (%)	Ülkenin Toplam İthalatı	Türkiye'nin Ülkeye İhracatı	Tr Pay (%)	Türkiye-İsveç Dış Ticaret Hacmi
2023	197,9	2,25	1,1	193,1	1,57	0,8	3,82
2024	195,9	2,12	1,1	189,1	1,54	0,8	3,66
2025	208,2	2,39	1,1	201,6	1,58	0,8	3,96

**Kaynak:** İsveç İstatistik Kurumu

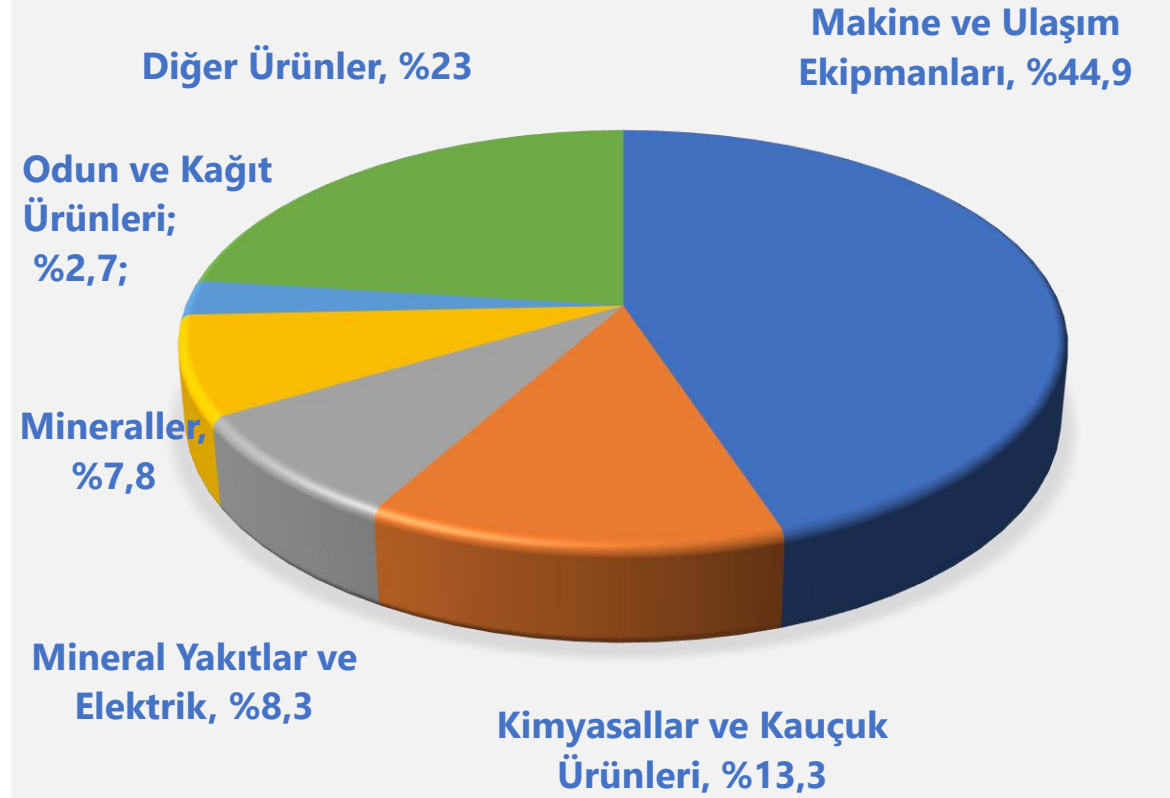
# 3. İsveç Dış Ticareti

## İsveç Mal Ticaretinin Sektörel Dağılımı (2025-%)

### İHRACAT



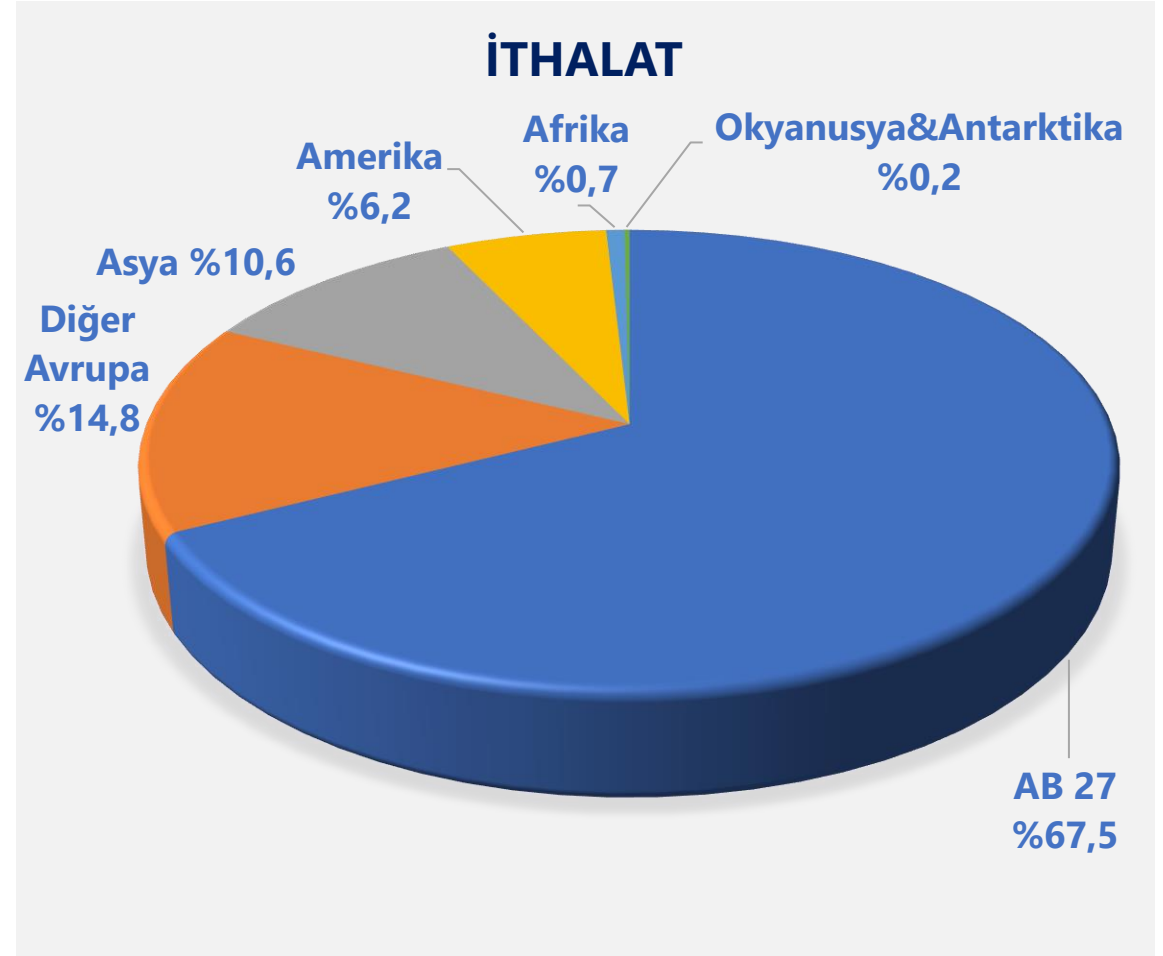
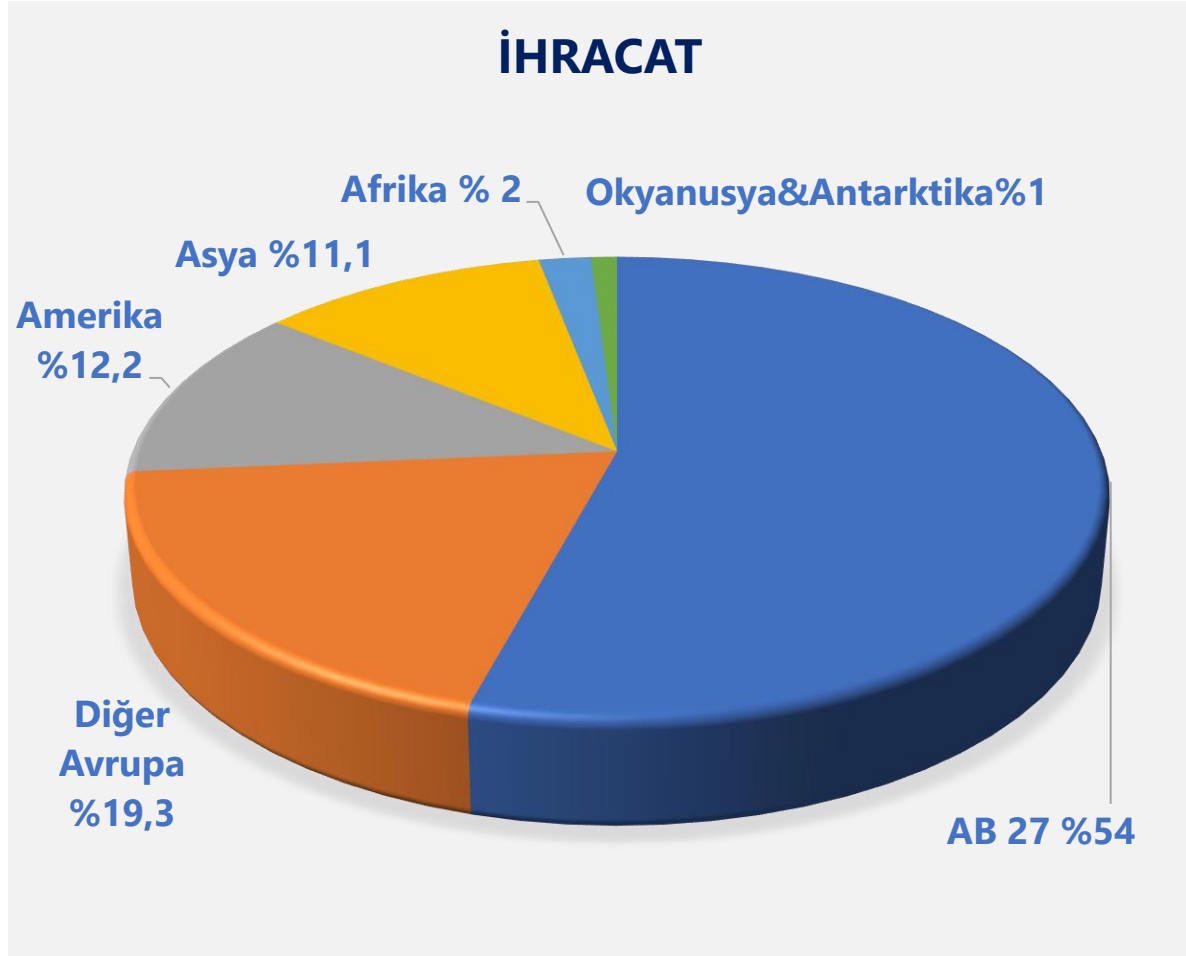
### İTHALAT



Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

# 3. İsveç Dış Ticareti

## İsveç Mal Ticaretinin Bölgesel Dağılımı (2025-%)

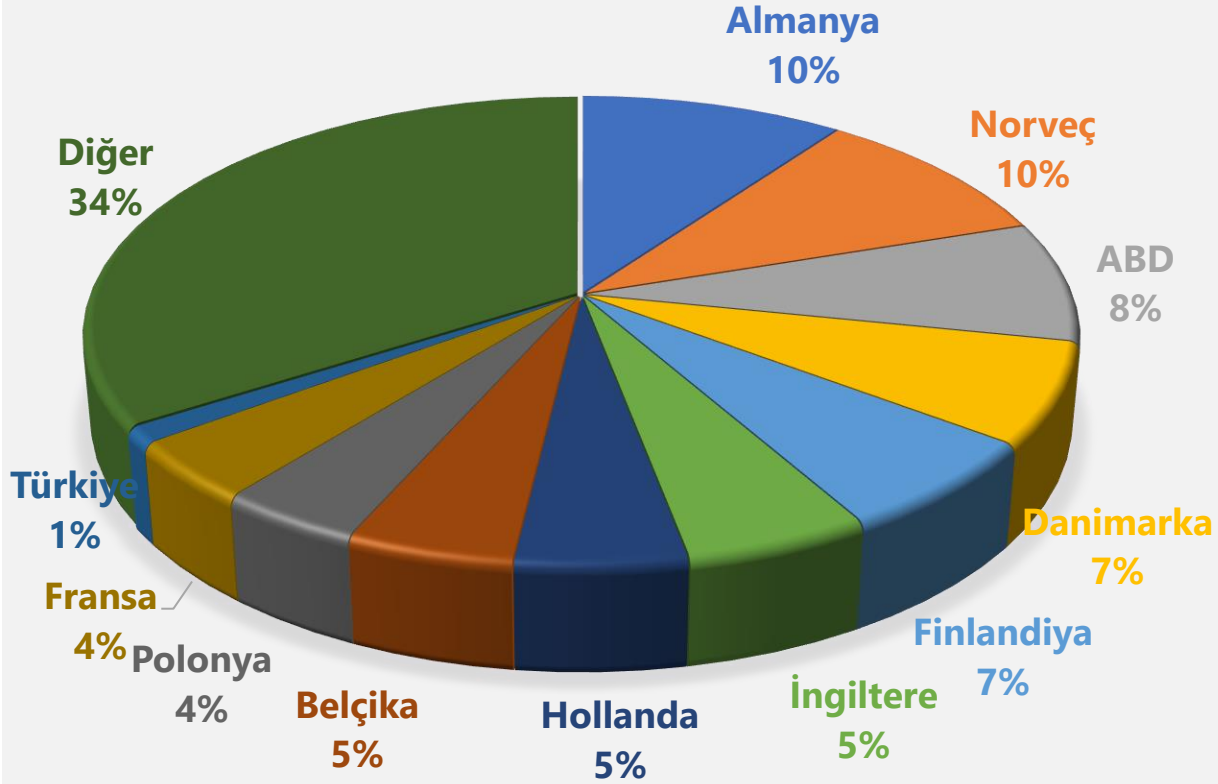


Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

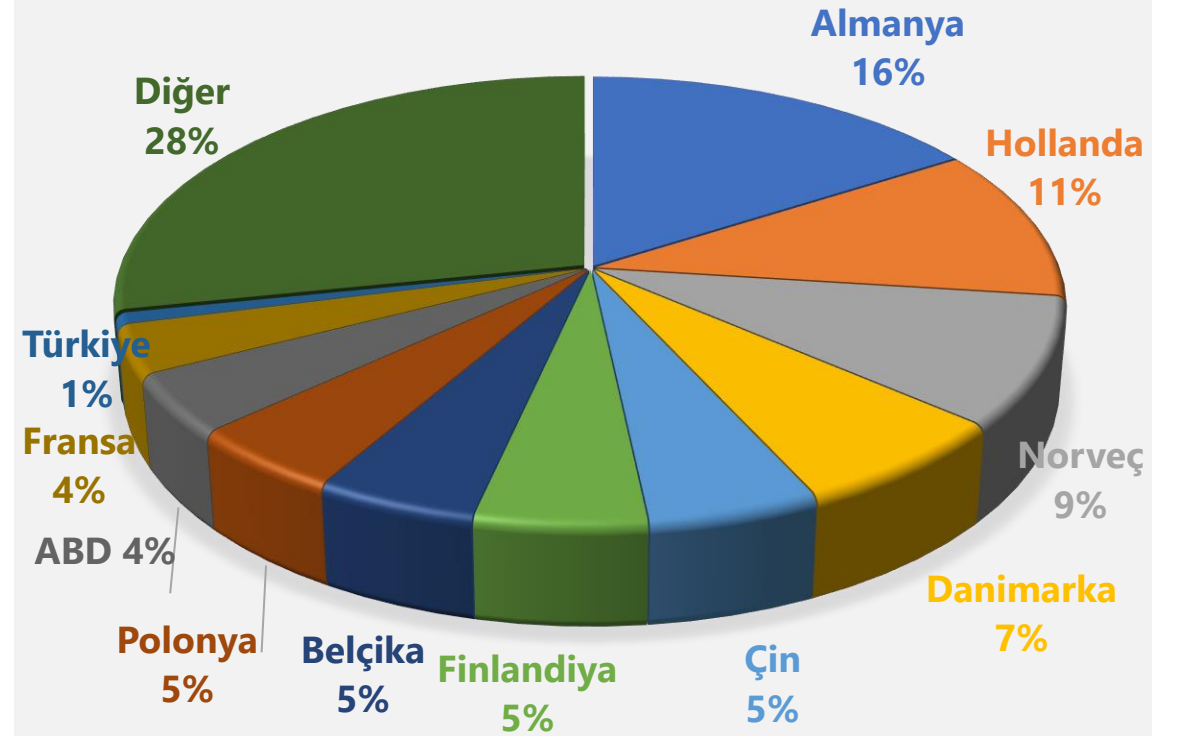
# 3. İsveç Dış Ticareti

## İsveç Mal Ticaretinde Başlıca Ülkeler (2025-%)

### İHRACAT



### İTHALAT



Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

# 3. İsveç Dış Ticareti

## İsveç'in İhracatında İlk 10 Ürün (2025-1.000\$)

GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
84	Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar	32.377.468
87	Motorlu Kara Taşıtları	26.892.868
85	Elektrikli Makina ve Cihazlar	20.035.151
30	Eczacılık Ürünleri	15.024.831
27	Mineral Yakıtlar, Mineral Yağlar	12.693.287
48	Kağıt ve Karton	9.488.786
39	Plastikler ve Mamulleri	7.411.149
72	Demir ve Çelik	7.170.943
44	Ağaç ve Ahşap Eşya	5.645.202
03	Balıklar, Kabuklu Hayvanlar	5.638.141

GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
30049000	Tedavide veya Korumada Kullanılmak Üzere İlaçlar	6.717.476
87032319	Benzinli Yeni Binek Otomobilleri-1500 Cm3<Silindir	5.399.857
87036010	Diğer Taşıtlar (Yeni Olanlar)	5.089.844
30021500	Dozlandırılmış Bağışıklık Ürünleri	4.215.092
03021400	Atlantik Somonları (Salmo Salar) ve Tuna Somonları	3.777.444
74020000	Rafine Edilmemiş Bakır ve Bakır Anotları	3.407.450
27101944	Orta Yağlar: (Motorin, Damıtık Denizcilik Yakıtı)	2.900.447
85176200	Ses, Görüntü, Diğer Bilgileri ...Mahsus Makinalar	2.336.425
26011200	Demir / Zenginleştirilmiş Demir Cevherleri	2.270.774
84082099	Kara Taşıtları İçin Dizel/Yarı Dizel Motorlar> 200 kW	2.208.947

Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

# 3. İsveç Dış Ticareti

## İsveç'in İthalatında İlk 10 Ürün (2025 - 1.000\$)

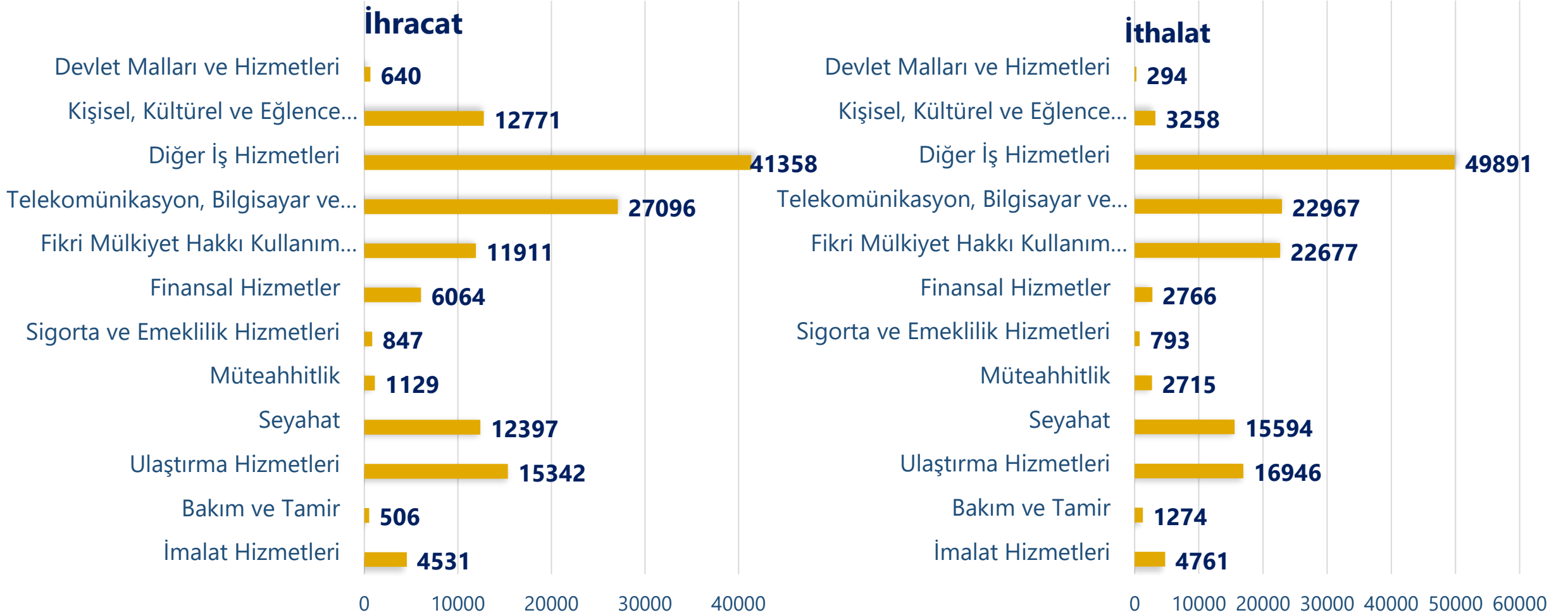
GTİP Kodu	GTİP Adı	2025
84	Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar	26.993.165
85	Elektrikli Makina ve Cihazlar	26.484.324
87	Motorlu Kara Taşıtları	22.485.529
27	Mineral Yakıtlar, Mineral Yağlar	16.719.587
30	Eczacılık Ürünleri	8.500.497
39	Plastikler ve Mamulleri	6.584.293
03	Balıklar, Kabuklu Hayvanlar	6.192.664
90	Optik, Tıbbi, Cerrahi Alet ve Cihazlar	5.813.773
73	Demir veya Çelikten Eşya	4.683.889
72	Demir ve Çelik	4.525.311

GTİP Kodu	GTİP Adı	2025
27090090	Petrol Yağları ve Bitümenli Minerallerden Yağlar	9.020.920
87038010	Diğer Taşıtlar (Sadece Elektrik Motorundan Tahrikli )	4.698.903
30049000	Tedavide veya Korumada Kullanılmak Üzere İlaçlar	3.873.568
03021400	Atlantik Somonları (Salmo Salar) ve Tuna Somonları	3.815.513
85171300	Akıllı Telefonlar	3.225.044
85176200	Ses, Görüntü, Diğer Bilgileri .... Mahsus Makinalar	3.129.645
84713000	Portatif Otomatik Bilgi İşlem Makinaları, Diğer	2.594.708
88024000	Uçaklar ve Diğer Hava Taşıtları	1.962.955
84715000	Otomatik Bilgi İşlem Makinaları İçin İşleme Birimleri	1.845.564
27101944	Orta Yağlar: (Motorin, Damıtık Denizcilik Yakıtı)	1.718.274

Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

# 3. İsveç Dış Ticareti

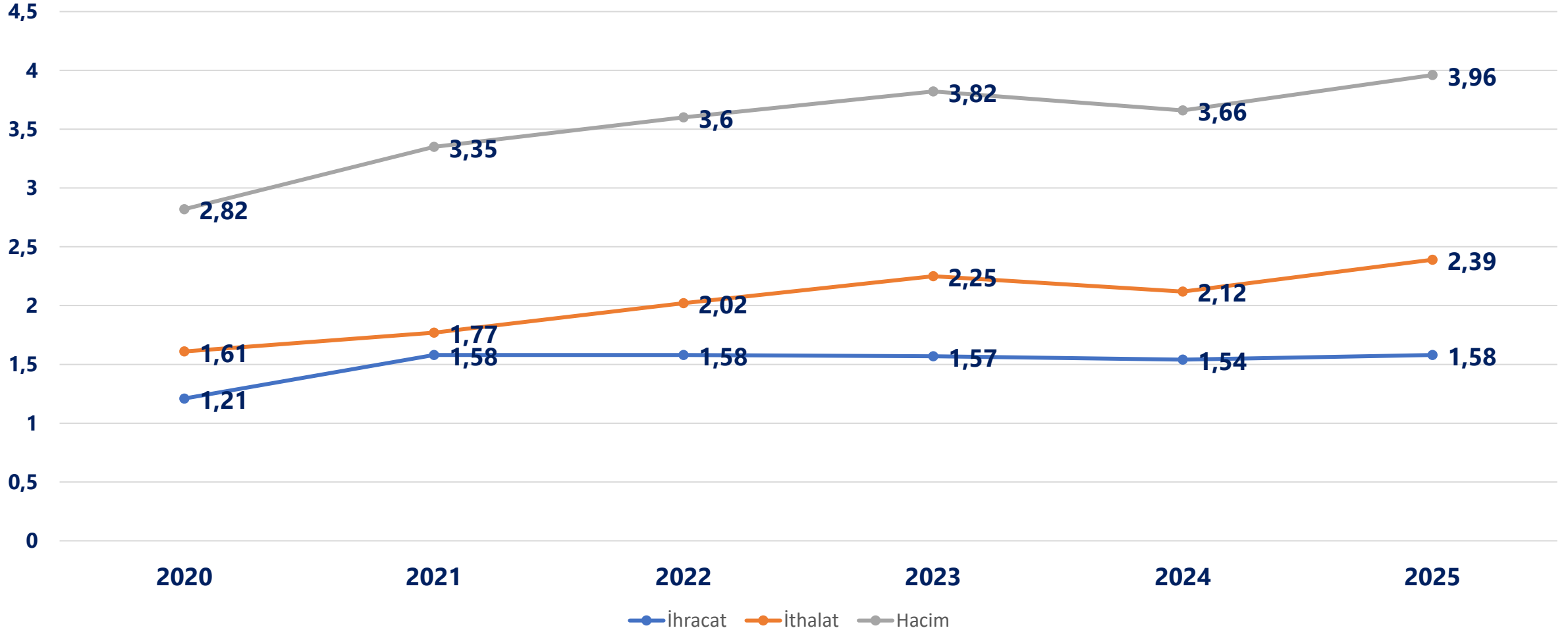
## İsveç Hizmet Ticareti (2025-Milyon \$)



Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

## 4. İsveç – Türkiye İkili Ticari İlişkileri

### İkili Ticaretin Yıllar İçerisindeki Gelişimi (Milyar \$)



Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

# 4. İsveç – Türkiye İkili Ticari İlişkileri

## Türkiye'nin İsveç'ten İthalatında İlk 10 Ürün (2025-1.000\$)

GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
87	Motorlu Kara Taşıtları	483.605
84	Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar	416.433
72	Demir ve Çelik	317.073
85	Elektrikli Makina ve Cihazlar	262.158
48	Kağıt ve Karton	222.619
26	Metal Cevherleri	133.786
39	Plastikler ve Mamulleri	118.987
47	Odun veya Diğer ... Hamurları	83.624
30	Eczacılık Ürünleri	62.227
90	Optik, Tıbbi, Cerrahi Alet ve Cihazlar	29.183

GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
87032319	Benzinli Yeni Binek Otomobilleri-1500Cm3 < Silindir	256.897
85176200	Ses, Görüntü, Diğer Bilgileri ...Mahsus Makinalar	142.911
26011200	Demir Cevherleri, Zenginleştirilmiş Demir Cevherleri	133.782
87036010	Hem Benzinli, Hem Elektrik Motorlu Taşıtlar; Yeni	101.207
72254060	Diğer Alaşımli Çelikten Diğer Yassı Hadde Mamulleri	68.606
48109210	Her Tabakası Beyazlatılmış Çok Katmanlı Kağıt, Karton	63.845
48109230	Çok Katlı Diğer Kağıt ve Kartonlar	61.774
47032100	Sodalı veya Sülfatlı Kimyasal Odun Hamuru	60.749
87012110	Yarı Römorklar İçin Çekiciler	57.841
72044910	Demir ve Çelikten Diğer Döküntü ve Hurdalar	47.544

Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

## 4. İsveç – Türkiye İkili Ticari İlişkileri

### Türkiye'nin İsveç'e İhracatında İlk 10 Ürün (2025-1.000\$)

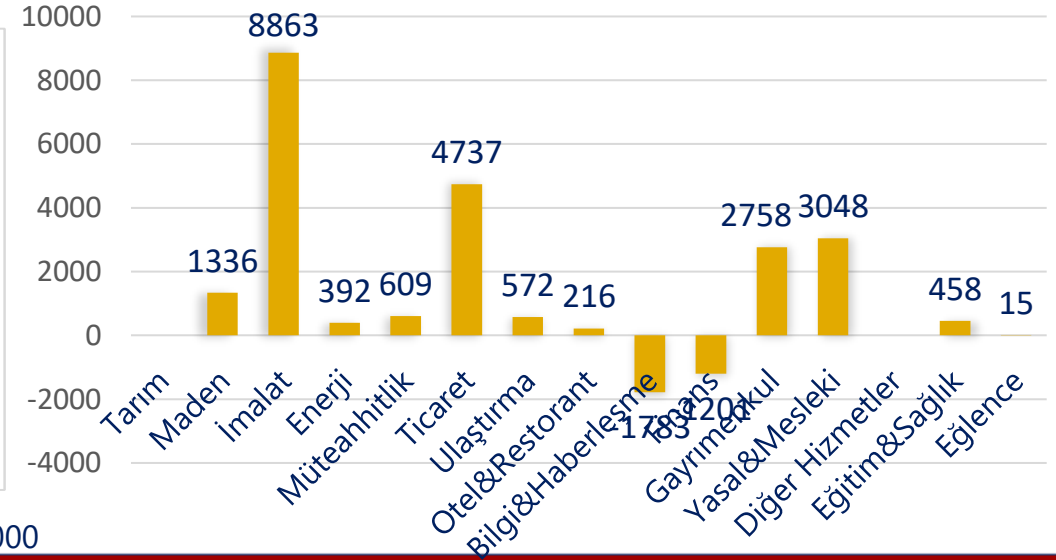
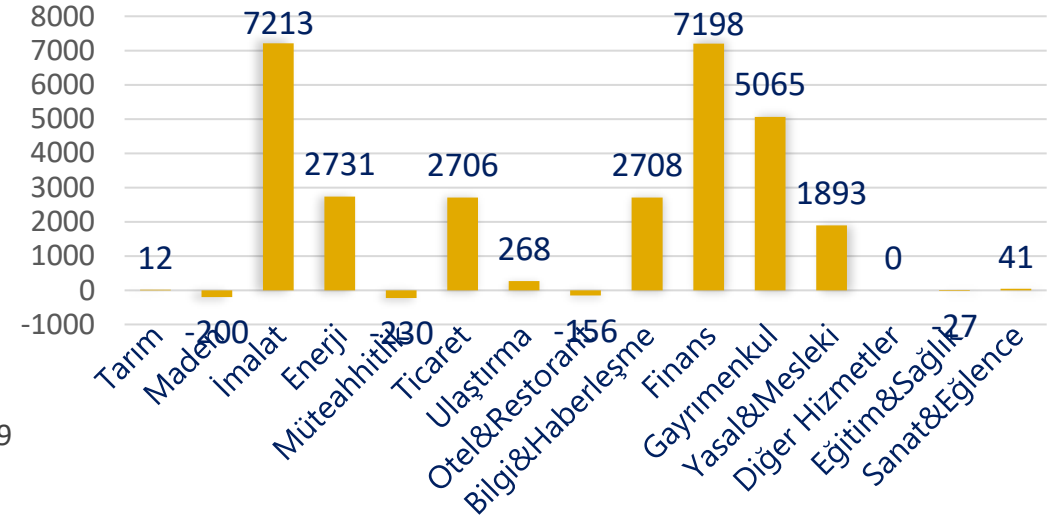
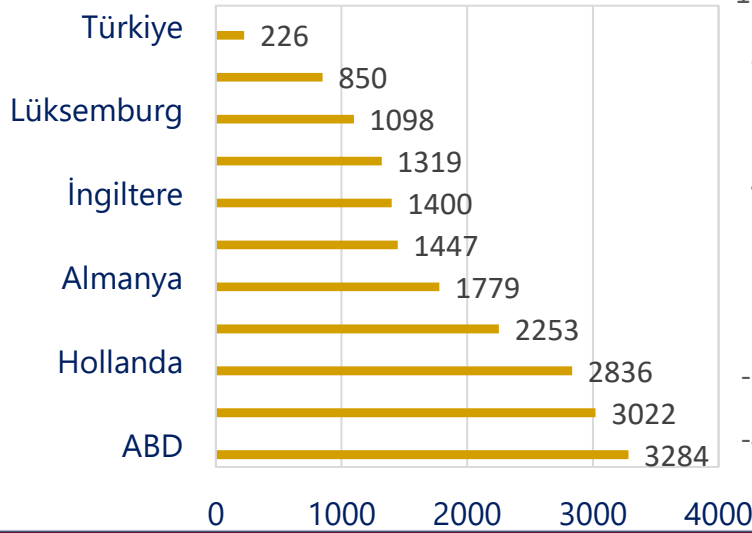
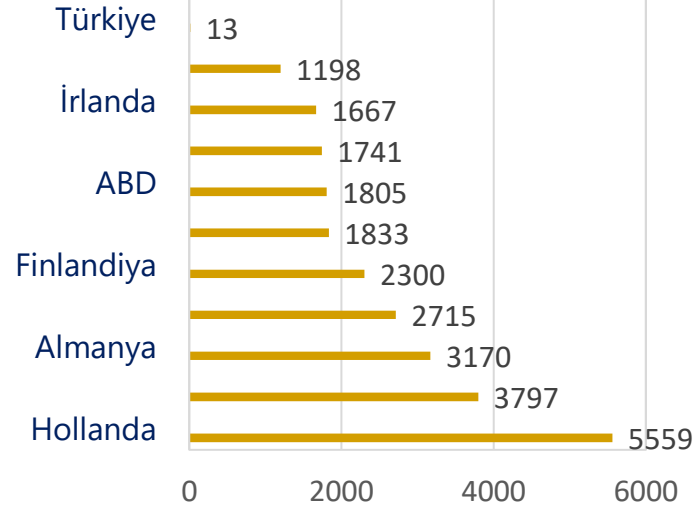
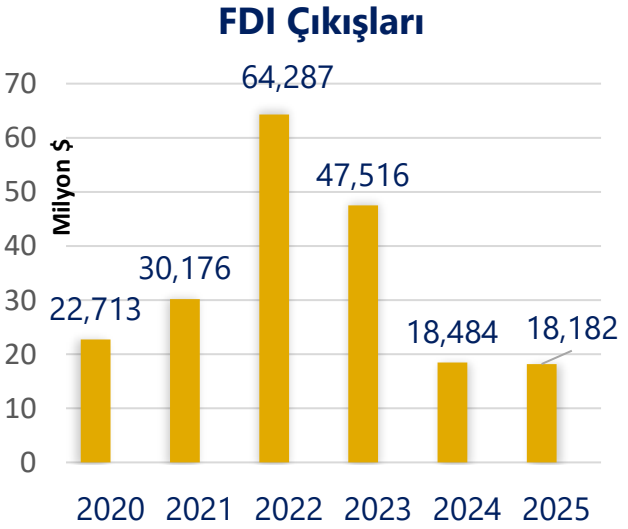
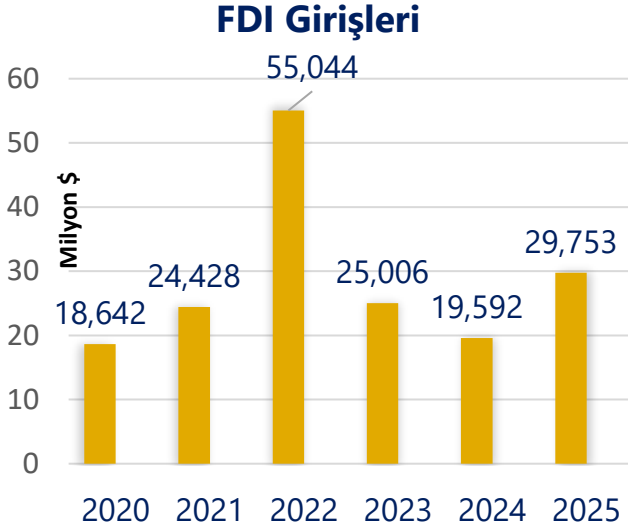
GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
84	Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar	268.160
87	Motorlu Kara Taşıtları	192.932
61	Örme veya Kroşe Giyim Eşyası	189.250
85	Elektrikli Makina ve Cihazlar	181.129
73	Demir veya Çelikten Eşya	89.141
62	Örülmemiş/Kroşe Olmayan Giyim Eşyası	74.431
39	Plastikler ve Mamulleri	56.431
20	Sebze, Meyve Müstahzarları	39.779
08	Yenilen/Sert Kabuklu Meyveler	38.416
40	Kauçuk ve Mamulleri	33.769

GTİP Kodu	GTİP ADI	2025
85444991	İzole Edilmiş Teller, Kablolar	44.589
87042199	Eşya Taşımaya Mahsus Dizel/Yarı Dizel Taşıtlar	40.886
87021011	Midibüs – Yeni (Dizel veya Yarı Dizel Motorlu)	36.898
84501190	Otomatik Çamaşır Makinası - 6 kg < çam.kap < 10 kg	33.686
61159500	Diğer Çoraplar-Pamuktan	31.210
61091000	Pamuktan Tişört, Fanila, Atlet vb.Giyim Eşyası	28.485
73082000	Demir/Çelikten Kuleler ve Pilonlar	28.059
87089997	Motorlu Taşıtlar İçin Aksam ve Parçalar	25.040
62046231	Denimden Pantolonlar, Tulumlar, Şortlar	24.096
57024200	Dokunmuş Halılar, Diğer Yer Kaplamaları	23.860

Kaynak: İsveç İstatistik Kurumu

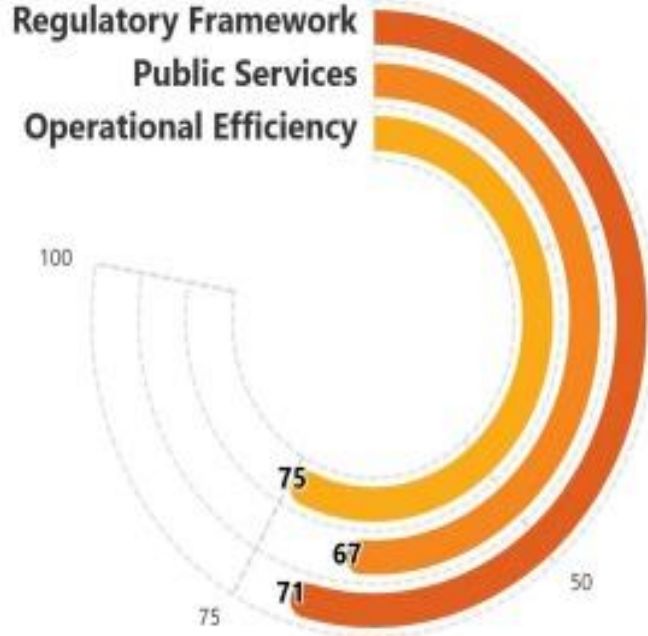
# 5. İSVEÇ Yatırım İmkanları

## Doğrudan Yabancı Yatırımlar (2025)



# 5. İsveç Yatırım İmkanları

## Business Ready 2025 - İsveç



### Topic Scores

LEGEND: Pillar 1 = Regulatory Framework Pillar 2 = Public Services Pillar 3 = Operational Efficiency

#### BUSINESS ENTRY



#### BUSINESS LOCATION



#### UTILITY SERVICES



#### LABOR



#### FINANCIAL SERVICES



#### INTERNATIONAL TRADE



#### TAXATION



#### DISPUTE RESOLUTION



#### MARKET COMPETITION



#### BUSINESS INSOLVENCY



Dünya Bankası Doing Business 2020 – 82.0 puan – 10. sıra

## 6. İsveç İş Kültürü

- Hiyerarşik sistemden ziyade işbirlikçi bir yönetim tarzı mevcuttur (yatay yapılanma)
- Konsensüs kültürü: kararlar genellikle mutabakatla alınır
- İş ilişkilerinde güven çok önemlidir (dürüstlük, şeffaflık, uzun vadeli ilişki)
- Doğrudan ama nazik iletişim (tartışmaya girmekten çekinirler)
- İş ve özel hayat ayırımına önem verilir (İş saatleri dışında / hafta sonu aranmaması tavsiye edilir)
- İsveçli firmalarla görüşmeler için randevuların çok önceden alınması gerekir
- Zaman kavramı ve dakiklik çok önemlidir. Toplantılar söz verilen saat aralığında gerçekleşir
- Sürdürülebilirlik ve etik hassasiyetler temel bir beklentidir
- Dijital ve modern iş yapma şekilleri tercih edilmektedir
- Kartvizit kullanımı yaygın değildir (Linkedin)
- İş ortakları arasında hediyeleşme geleneği bulunmamaktadır
- İskandinav yaşam tarzı, olması gerektiği kadar felsefesine inanılır. Denge ve ölçülülük önemlidir.
- Kişisel konulara girmek hoş karşılanmayabilir
- Toplumlari ile gurur duyan bir millettir. Yaşam sistemi, kültürü hakkında eleştiri hoşlarına gitmeyebilir

# 7. SWOT Analizi

## İsveç'e İhracat Potansiyelimiz

### GÜÇLÜ YÖNLER

- Ticaret serbestliği (Dış ticaret/GSYİH: % 60 üstü)
- Dış ticaret - iş yapma kolaylığı
- Yüksek alım gücü
- Sürdürülebilirlik-dijital dönüşüm konusundaki birikim
- Yaygın İngilizce kullanımı / İngilizce web sayfalar
- Gelişmiş lojistik altyapı, etkin tedarik zinciri
- Siyasi ve ekonomik istikrar

### ZAYIF YÖNLER

- Standartları yüksek, doymuş iç pazar
- Pratik olmayan iş yapma kültürü&uzun kontrol süreçleri
- Yüksek iç vergiler, işgücü & işletme maliyetleri
- İskandinav bölgesinde pazarlama ağı oluşturma gerekliliği
- İsveç ekonomisinde yaşanan durgunluğun devam eden etkileri

### TEHDİTLER

- Para transferlerinde ve banka hesabı açılmasında sorunlar
- Artan şirket iflasları ve dolandırıcılık vakaları
- Çalışma ve oturma izinlerinde daha katı yaklaşım
- Altyapı projeleri Genel Güvenlik Anlaşması gerekliliği
- Vize sorunu
- NATO sürecinden etkilenen Türkiye algısı

### FIRSATLAR

- NATO üyeliği - ilişkilerin geliştirilmesi için olumlu zemin
- Ekonomik&ticari ilişkileri derinleştirme yönünde irade
- İsveçli şirketlerin Türkiye'deki güçlü varlığı
- Nearshoring / Friendshoring
- Türkiye'nin üretim, tedarik ve dağıtım merkezi potansiyeli
- Global İsveç markaları
- İsveç'teki Türk nüfusu & profesyonel Türk yöneticiler

## 8. Faydalı İnternet Sayfaları

- İsveç Devlet Ofisleri: <https://www.government.se/>
- İsveç ile ilgili tüm istatistiki bilgiler: <https://www.scb.se/en/finding-statistics>
- İsveç'e ihracatta uygulanan gümrük vergileri ve diğer vergiler: <https://trade.ec.europa.eu/access-to-markets/en/home>
- İsveç'e ihracatta yasal gereklilikler ve ürün bazında kurallar: <https://www.tullverket.se/business>
- İsveç'te düzenlenen fuarlar: <https://www.allamassor.se/>
- İsveç'te düzenlenen ihaleler: <https://www.upphandlingsmyndigheten.se/en>
- İsveç ticaret imkanları portalı: <https://www.kommerskollegium.se/en/open-trade-gate/>
- İsveç'teki yatırım olanakları: <http://www.business-sweden.com/>
- İsveç şirketleri kayıt ofisi: <https://bolagsverket.se/en/1.html>
- Vergiler: <https://www.skatteverket.se/servicelankar/otherlanguages/inenglish.4.12815e4f14a62bc048f4edc.html>
- Çalışma ve oturma izinleri: <https://www.migrationsverket.se/English>
- Dolandırıcılık vakaları: <https://polisen.se/en/> <https://polisen.se/om-polisen/kontakt/rpc-kansli-nationella-avdelningar/>

**Teşekkürler.**