



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
TİCARET BAKANLIĞI

ELEKTRONİK SOHBETLER

ALMANYA FEDERAL CUMHURİYETİ

(Yazılım ve Bilişim / Otomotiv ve Yan Sanayi)

24 Kasım 2022



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkileri

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler

Almanya Federal Cumhuriyetine İlişkin Genel Bilgiler



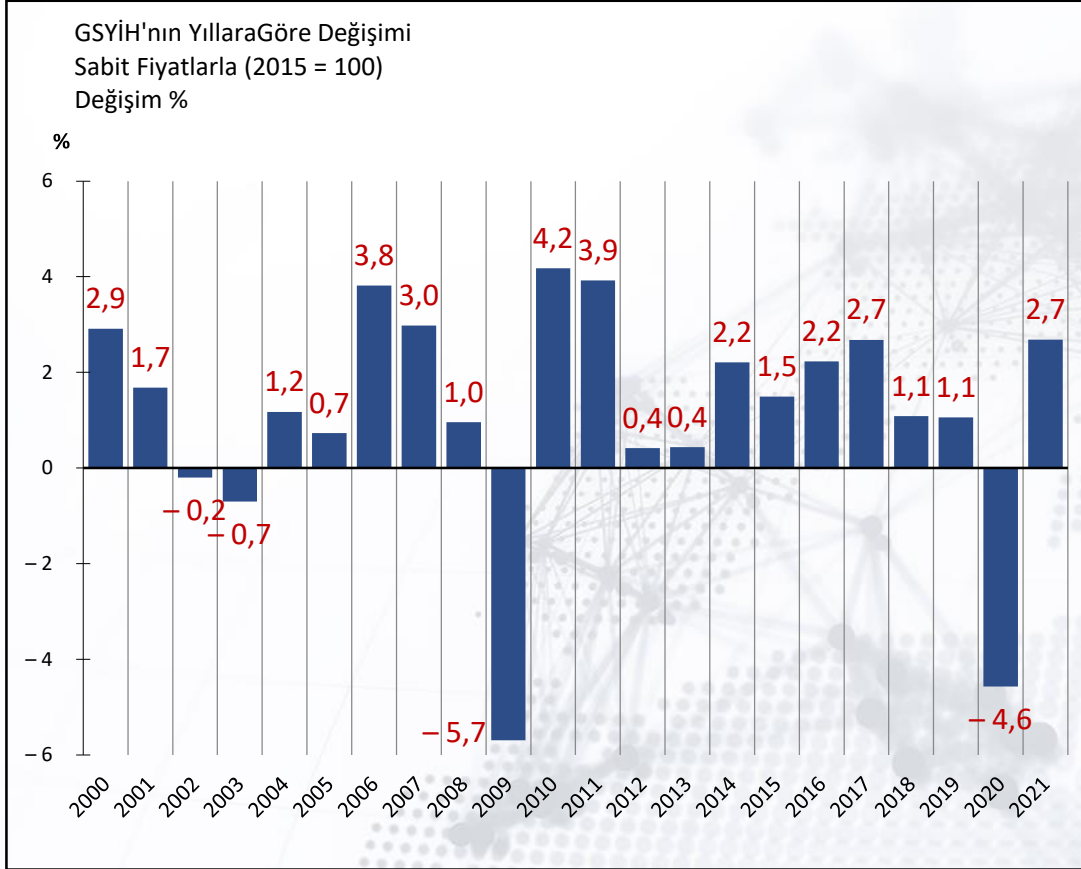
ALMANYA FEDERAL CUMHURİYETİ	2020	2021	2021/2020 % Değişim	2021 (1-9)			2022 (1-9)			2022/2021 % Değişim
				1.Ç	2.Ç	3.Ç	1.Ç	2.Ç	3.Ç	
GSYİH (Cari Fiyatlar - Milyar €)	3.367,56	3.563,91	---	862,0	878,1	916,0	936,2	945,7	966,2	---
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%)	-4,6	2,7	---	-2,3	10,6	1,8	3,9	1,7	1,1	---
Kişi Başına Düşen GSYİH (Cari Fiyatlar - €)	40.494	43.292	5,98	31.925			34.232			7,44
Tüketici Fiyat Enflasyonu (ort, %)	0,5	3,1	---	2,51			7,28 *			---
İşgücü (Milyon)	44,898	45,15	0,04	45,2			45,6			0,9
İşsizlik Oranı (%)	5,9	5,7	---	5,4			5,3			---
Cari İşlemler Dengesi (milyar €)	238,74	264,98	10,99	204			108			-47,05
İhracat (Milyar €)	1.206,90	1.375,60	13,98	1.014,97			1.168,78			15,15
İthalat (Milyar €)	1.026,50	1.203,20	17,21	869,78			1.116,18			28,33

*:İlk verilere göre 2022 yılı eylül ayı enflasyonu 2021 yılı eylül ayına göre % 10,4 artmıştır.

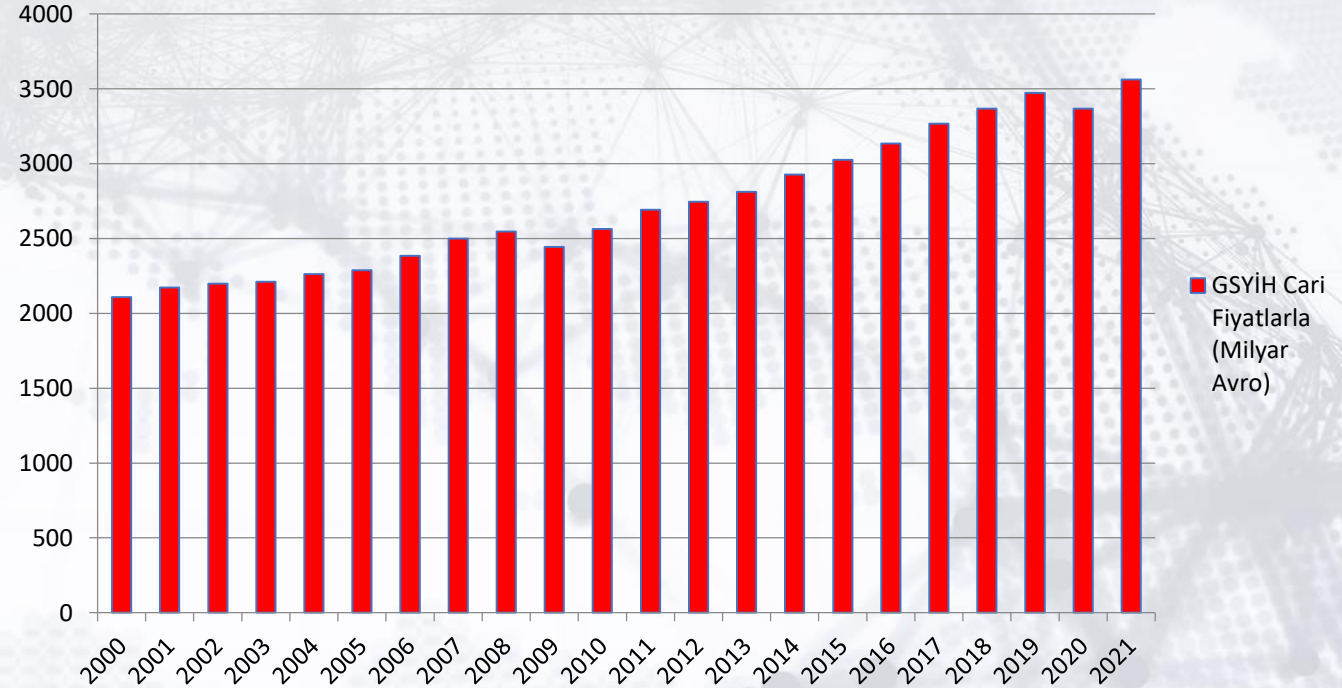
Kaynaklar: F. Almanya İstatistik Kurumu, F. Almanya Merkez Bankası



GSYİH'nin Yıllara Göre Değişimi

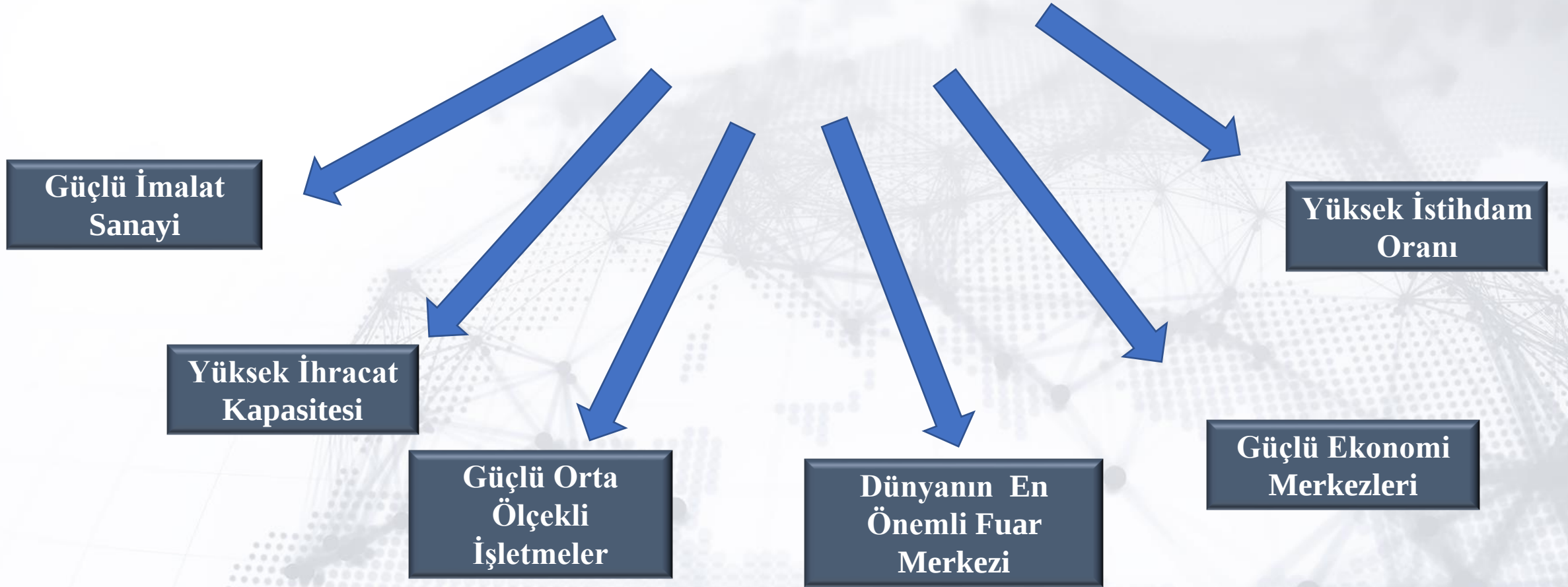


GSYİH Cari Fiyatlarla (Milyar Avro)





Alman Ekonomisinin Güçlü Olmasının Sebepleri





T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

AFC'de Sanayide Önde Gelen Sektörler ve Ciroları



Otomobil Endüstrisi

- 2021 413,49 Milyar Avro
- 2021 Sektör Payı %22,21



Makine Endüstrisi

- 2021 245,51 Milyar Avro
- 2021 Sektör Payı %13,19



Kimya Endüstrisi

- 2021 227,13 Milyar Avro
- 2021 Sektör Payı %12,20



Elektronik Elektroteknik

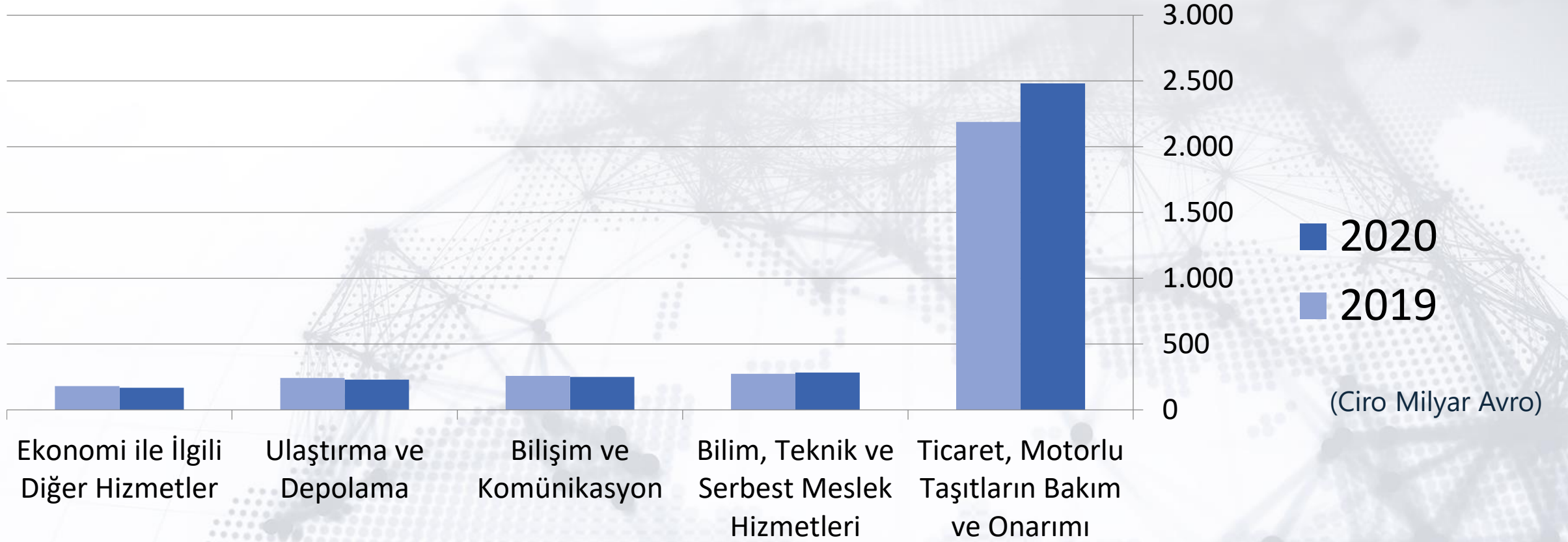
- 2021 193,12 Milyar Avro
- 2021 Sektör Payı %10,37

Gıda Endüstrisi

- 2021 186,25 Milyar Avro
- 2021 Sektör Payı %10,00



Almanya'da Hizmet Sektöründe Cirolarına Göre Öne Çıkan Alt Sektörler





Almanya'nın Dünya Dış Ticaretindeki Yeri - 2021

İHRACAT



- 1.626 Milyar \$
- Dünyada 3.
- Payı %7,4

İTHALAT

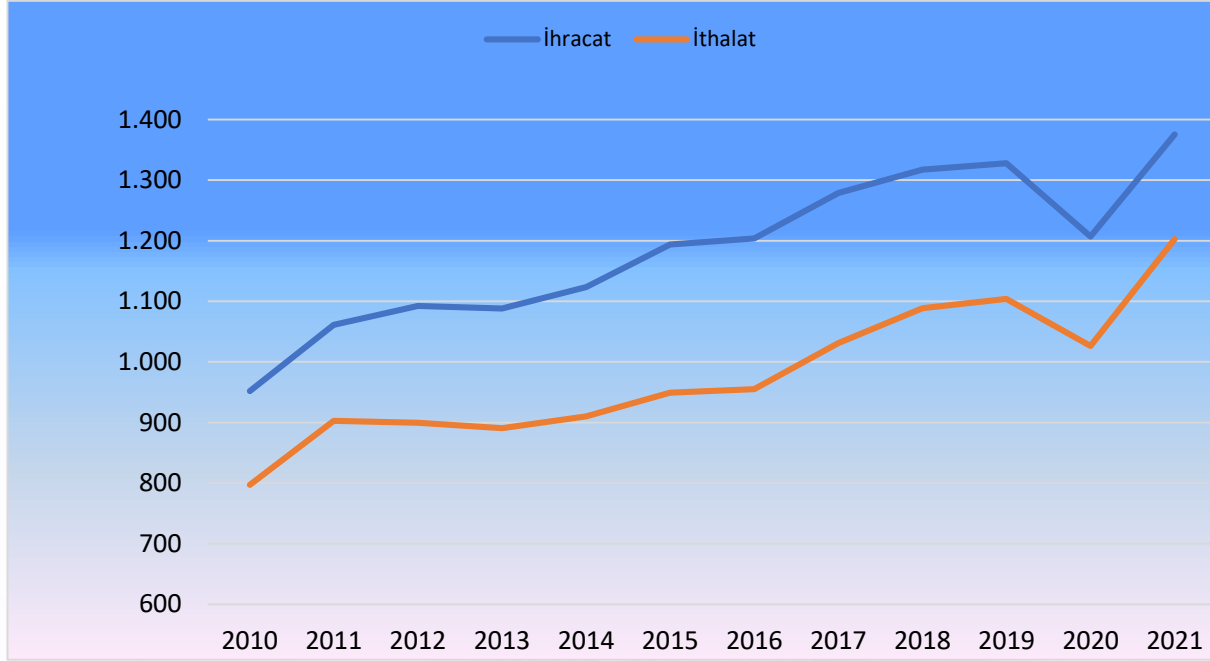


- 1.421 Milyar \$
- Dünyada 3.
- Payı %6,4

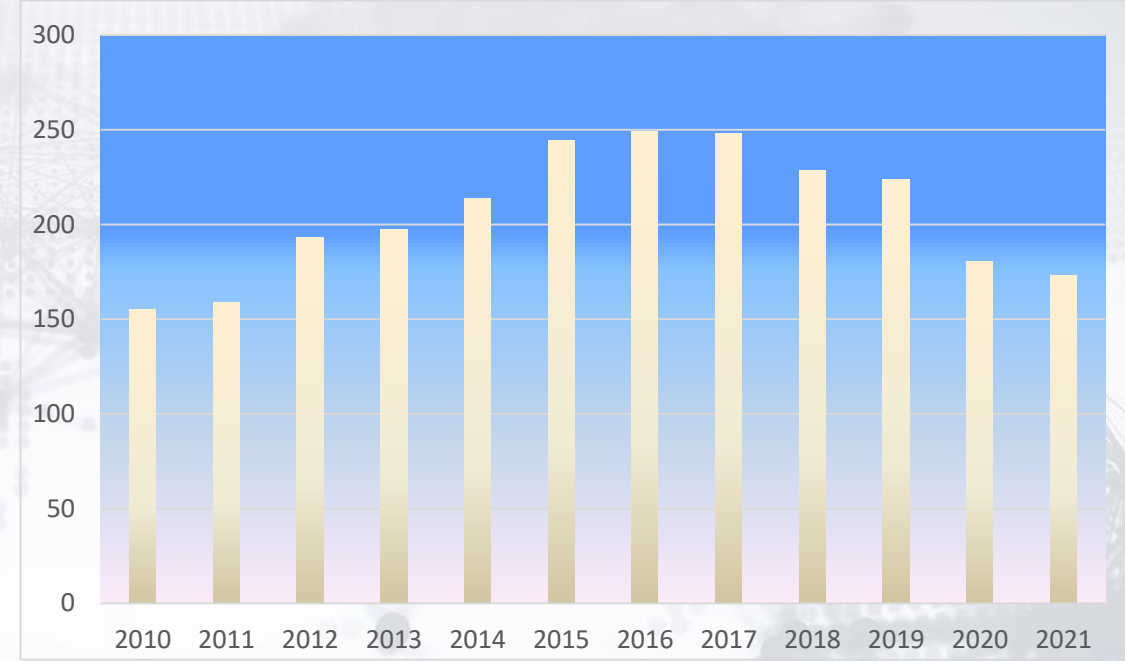


Almanya'nın Yıllara Göre Dış Ticareti

Dış Ticaretin Yıllara Göre Değişimi (Milyar Avro)



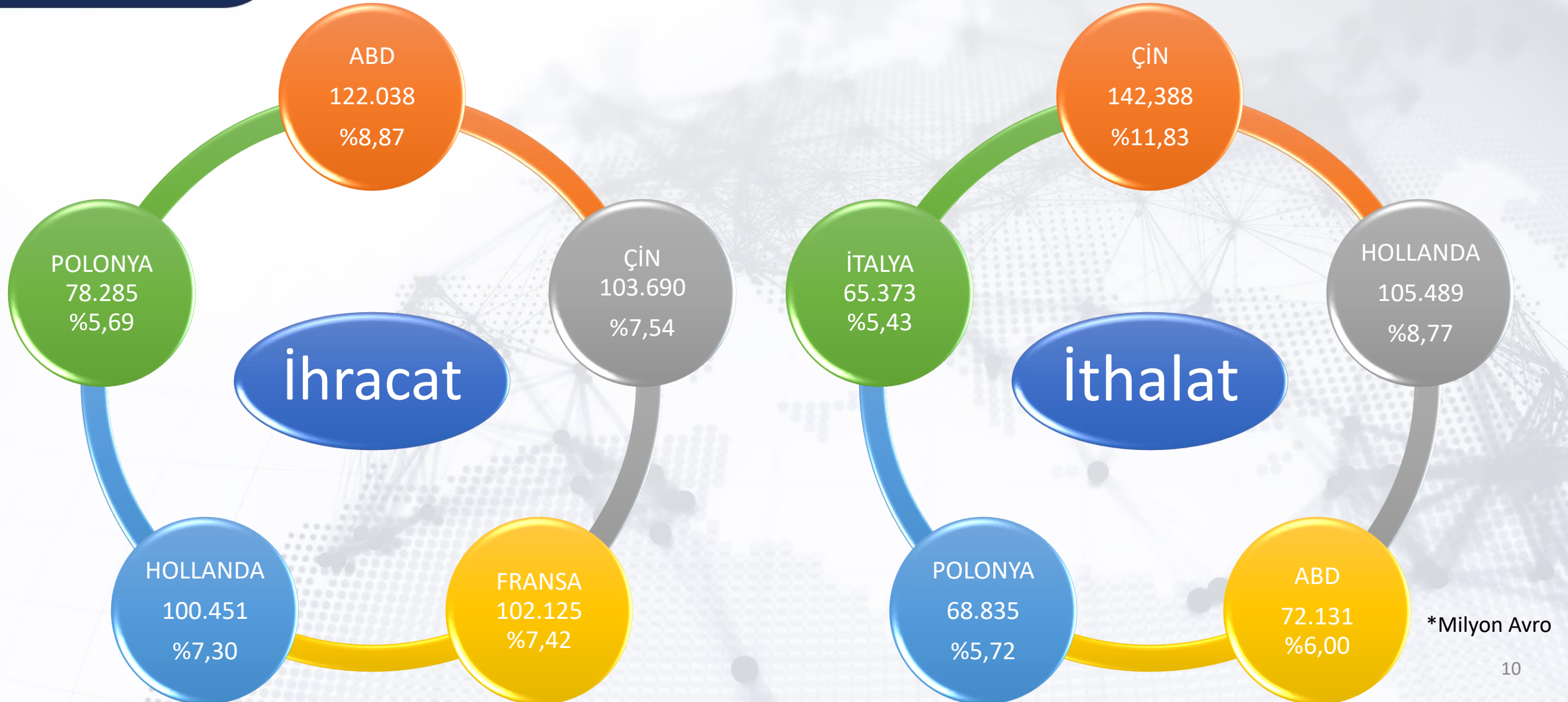
Dış Ticaret Dengesi (Milyar Avro)



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021/2020 Değişim %
İhracat	1.092,60	1.088,00	1.123,70	1.193,60	1.203,80	1.279,00	1.317,40	1.328,20	1.206,9	1.375,7	13,9
İthalat	899,4	890,4	910,1	949,2	954,9	1.031,00	1.088,70	1.104,10	1.026,5	1.203,2	17,2



Almanya'nın Dış Ticaretinde Önde Gelen Ülkeler – 2021





Almanya'nın Hizmet İhracatının (Gelirleri) ve İthalatının (Giderleri) Sektörlere Göre Dağılımı (Milyon Avro) - 2021

Sektör	İhracat	İthalat
Başkasına Ait Fiziksel Girdiler İçin İmalat Hizmetleri	10 745	6 564
Lojistik ve Taşımacılık	67 901	79 968
Seyahat Hizmetleri	18 806	40 729
Sigorta ve Emeklilik Hizmetleri	12 291	7 633
Finansal Hizmetler	29 445	20 708
- Alt Bankacılık Hizmetleri	8 062	4 315
Fikri Mülkiyet Hakları Kullanım Ücretleri	49 579	17 701
- Araştırma ve Geliştirme Bedeli	29 213	5 464
Bakım ve Onarım Hizmetleri	10 273	10 472
Yurtiçi Firmalar Tarafından Yurt Dışında Yapılan İnşaat İşleri (Denge)	+ 1 089	- 925
Telekomünikasyon, Bilgisayar ve Bilgi Hizmetleri	34 708	42 223
- Elektronik Bilgi İşleme Hizmetleri	27 888	35 094
Diğer İş Hizmetleri	83 997	92 520
- Araştırma ve Geliştirme	21 465	22 511
- Serbest Hizmetler	30 338	35 759
- Teknik Hizmetler, Komisyonlar ve Diğer Hizmetler	32 195	34 250
Kişisel, Kültürel ve Eğlence Hizmetleri	2 790	5 378
Resmi Hizmetler	4 960	1 447
Toplam	327 674	327 359



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkiler

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler



Almanya'nın Genel ve Türkiye ile Dış Ticareti

	ALMANYA'NIN TOPLAM İHRACATI (Milyon €)	TÜRKİYE'NİN ALMANYA'DAN İTHALATI (Milyon €)	TR PAY (%)	ALMANYA'NIN TOPLAM İTHALATI (Milyon €)	TÜRKİYE'NİN ALMANYA'YA İHRACATI (Milyon €)	TR PAY (%)	TÜRKİYE-ALMANYA ARASI TOPLAM DIŞ TİCARET HACMİ (Milyon €)
2019	1.328.152	19.583	1,47%	1.104.141	15.866	1,44%	35.449
2020	1.206.928	21.614	1,79%	1.026.502	15.395	1,50%	37.009
2020/2019 Değişim-%	-9,13	10,37	...	-7,03	-2,97	...	4,4
2021	1.379.346	21.308	1,55%	1.204.049	18.565	1,53%	39.874
2021/2020 Değişim-%	14,29	-1,41	...	17,30	20,59	...	7,74
2022 / Ocak- Eylül	1.168.785	19.315	1,65%	1.116.188	18.264	1,64%	37.580
2022/2021 Ocak-Eylül Değişim-%	15,15	20,99	...	28,33	34,65	...	27,26



Almanya'nın İhracatında ve İthalatında Önde Gelen Ürünler (Milyon Avro) ve Payları (%)

İhracat

Motorlu Taşıtlar ve Parçaları	
210.352	%15,29
↓	
Makinalar	
195.740	%14,23
↓	
Kimyasal Ürünler	
135.725	%9,98
↓	
Veri İşleme Ekipmanı, Elektrik ve Optik Ürünler	
120.852	%8,79
↓	
Eczacılık ve Benzeri Ürünler	
102.517	%7,45

İthalat

Veri işleme ekipmanı, elektrik ve optik ürünler	
128.994	%10,72
↓	
Motorlu Taşıtlar ve Parçaları	
114.618	%9,53
↓	
Kimyasal Ürünler	
94.335	%7,84
↓	
Makinalar	
91.593	%7,61
↓	
Elektrik Ekipmanları	
82.706	%6,87



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Almanya'nın Türkiye'den İthalatında ve İhracatında Önde Gelen Ürünler – 2021 (Milyon Avro)

İthalat

Sıra	Ürün	Almanya'nın Toplam İthalatı	Almanya'nın Türkiye'den İthalatı	Türkiye'nin Payı (%)
1	Hazır Giyim	34.828	3.629	10,42
2	Motorlu Taşıtlar ve Parçaları	114.618	2.769	2,42
3	Makinalar	91.593	2.293	2,50
4	Gıda ve Yem	52.855	1.288	2,44
5	Metal Ürünleri	34.497	1.123	3,26
6	Tekstiller	12.897	1.025	7,95
7	Kauçuk ve Plastik Ürünler	36.429	1.014	2,78
8	Elektrik Ekipmanları	82.706	998	1,21
9	Metaller	76.872	962	1,25
10	Kimyasal Ürünler	94.335	508	0,54
	Toplam	1.203.174	18.451	1,53

İhracat

Sıra	Ürün	Almanya'nın İhracatı	Almanya'nın Türkiye'ye İhracatı	Türkiye'nin Payı (%)
1	Makinalar	195.740	4.586	2,34
2	Motorlu Taşıtlar ve Parçaları	210.352	3.766	1,79
3	Kimyasal Ürünler	137.275	2.940	2,14
4	Eczacılık vb. Ürünler	102.517	1.879	1,83
5	Elektrik Ekipmanları	98.015	1.497	1,53
6	Veri işleme ekipmanı, elektrik ve optik ürünler	120.852	1.280	1,06
7	Metaller	67.495	863	1,28
8	Kauçuk ve Plastik Ür.	51.419	766	1,49
9	Metal Ürünleri	47.037	729	1,55
10	Diğer Taşıtlar	42.687	700	1,64
	Toplam	1.375.658	21.320	1,55



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkiler

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler



Almanya'da Şirket Kuruluşu Aşamaları

**Noter
İşlemleri**

**Banka
Hesabının
Açılması**

**Ticaret
Siciline Kayıt**

**Vergi Siciline
Kayıt**

**Ticaret ve
Sanayi
Odasın
Üyelik**

**Açılış
Bilançosunun
Hazırlanması**



Almanya'da İç Vergiler ve İkili Ticarete Ödenen Vergiler

Gelir vergisi

KDV

Kurumlar vergisi

Ticari ve sınai işletme

Sanayi ürünleri Gümrük Birliği Anlaşması kapsamında muaftır

Tarım ve AKÇT ürünlerine vergi uygulanır

İşlenmiş tarım ürünlerinden sanayi payı ayrılır ve tarım payı üstünden vergi tahsil edilir



Almanya'da Fuarlar



Otomotiv

- ✓ IAA – Frankfurt (Katılımcı: 838 / Ziyaretçi: 560.000)
- ✓ Essen Motor Show – Essen (Katılımcı: 500 / Ziyaretçi: 360.000)



İnşaat/ Makine

- ✓ Bauma – Münih (Katılımcı: 3.702 / Ziyaretçi: 620.000)



Tarım

- ✓ Agritechnica – Hannover (Katılımcı: 2.820 / Ziyaretçi: 450.000)
- ✓ Fruit Logistica – Berlin (Katılımcı: 3.334 / Ziyaretçi: 72.704)
- ✓ Uluslararası Yeşil Hafta Fuarı – Berlin (Katılımcı: 1.810 / Ziyaretçi: 400.000)



Bilişim/Elektronik

- ✓ Gamescom – Köln (Katılımcı: 1.153 / Ziyaretçi: 373.000)
- ✓ IFA – Berlin (Katılımcı: 2.000 / Ziyaretçi: 245.000)
- ✓ Hannover Fuarı – Hannover (Katılımcı: 6.500 / Ziyaretçi: 225.000)



Kitap

- ✓ Frankfurt Kitap Fuarı – Frankfurt (Katılımcı: 7.450 / Ziyaretçi: 302.267)
- ✓ Leipzig Kitap Fuarı – Leipzig (Katılımcı: 2.547 / Ziyaretçi: 286.000)



Turizm

- ✓ ITB – Berlin (Katılımcı: 10.000 / Ziyaretçi: 160.000)



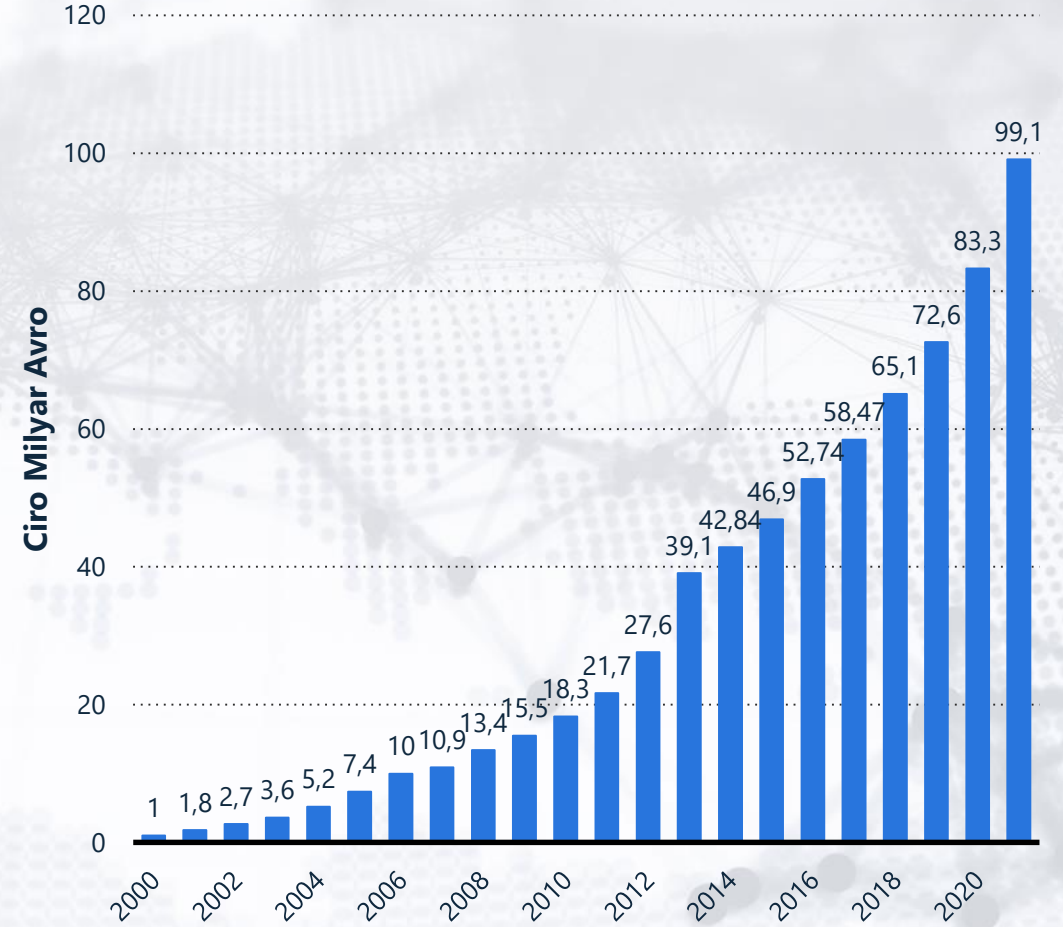


E-Ticaret ve Yıllara Göre Değişim

Müşteri odaklı yaklaşıma önem
verilmektedir.

Ülkedeki internet kullanıcılarının dörtte
üçünden fazlası online ürün ve hizmet
alımı gerçekleştirmektedir.

Dünyadaki en önemli e-ticaret pazarlarından birine ve
Avrupa'daki en büyük e-ticaret müşteri potansiyeline sahiptir.





Almanya'da Ürünlere Göre E-Ticaret - 2021





Almanya'da Güncel Konular

Enerji (Avrupa Yeşil Mutabakat, Yenilenebilir Enerji, Hidrojen Stratejisi, vb.)

Tedarik Zinciri Düzenlemeleri

Dijital Dönüşüm ve Endüstri 4.0

Sürdürülebilirlik, Güvenilirlik, Kalite Konularına Hassasiyet

Eyaletlerin Önemi



SWOT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER

- Satın alma gücü yüksek pazar
- Türk malları ve Türkiye'nin tanınırlılık seviyesi
- Etnik Pazar avantajı
- İki ülkeyi ve dili bilen insan kaynakları
- İki ülkenin coğrafi olarak yakın konumda bulunması
- İş Çevresi ve İşadamları Dernekleri'nin varlığı

FIRSATLAR

- Markalaşma ve tutunma tecrübesi sayesinde firmalar daha kurumsal yapılara kavuşabilmekte ve uluslararası piyasadaki rekabet güçleri artmaktadır.
- Almanya pazarına girmiş olmanın diğer pazarlara girişte avantajlar sağlaması
- Önemli fuar merkezlerinin bu ülke içinde bulunması
- Yaşlanan nüfus ile birlikte ortaya çıkan şirket devri ve marka satın alma imkanları



ZAYIF YÖNLER

- Pazarın ürün bazında seçici olması
- KOBİ'lerin bilgi açığı ve ön hazırlık eksikliği
- Vize, taşıma kotası ve benzeri kronik pazara giriş engelleri
- Yavaş işleyen bürokrasi

TEHDİTLER

- Piyasadaki rekabetin eğilimi ve şiddeti
- Tüketici bilinç seviyesinin yüksek olması
- Tüketicilerin muhafazakar olması
- Ülke içinde daha hassas korunma önlemleri bulunması
- AB iç pazarının kendine yeterlik seviyesine ulaşma potansiyeli talebi azaltabilmekte
- Kilit şirketlerin devri bağlamında tutuculuk yapılabileceğinden dolayı marka satın alınması bazı sektörlerde ve firmalarda gerçekleşemeyecektir



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkiler

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Almanya – Yazılım ve Bilişim Sektörü





Almanya Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazarına Genel Bakış



Almanya'nın bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı Avrupa'nın en büyük pazarlarından biridir. Almanya yaklaşık % 4'lük bir pay ile dünyada ABD, Çin, Japonya, Birleşik Krallık 'tan sonra beşinci sırada yer almaktadır.



Almanya'da 2021 yılında tüm sektörlerde gerçekleşen toplam cironun % 4,5'i BIT sektörü tarafından gerçekleştirilmiştir. Tüketici elektroniği dahil 181,5 milyar Avro tutarında ciroya ulaşılmıştır.



Almanya, Avrupa'nın en büyük yazılım pazarıdır. Ülke, değer olarak Avrupa yazılım pazarının yaklaşık dörtte birini oluşturmaktadır.



Almanya'da BIT sektöründe toplam 1 milyon 267 bin çalışanı ile 101.000 firma faaliyet göstermektedir.



Microsoft, Apple, Dell, Adobe, IBM, Oracle ve SAP gibi birçok işletmenin bulunduğu Almanya, güçlü teknolojisi ile çekici bir pazar ve Doğu Avrupa pazarlarına açılan ideal bir kapıdır.



2020 yılında bilgi ve iletişim teknolojileri brüt katma değeri yaklaşık 122 milyar Avro civarında olup, toplam brüt katma değer %5,7'sini oluşturmaktadır.

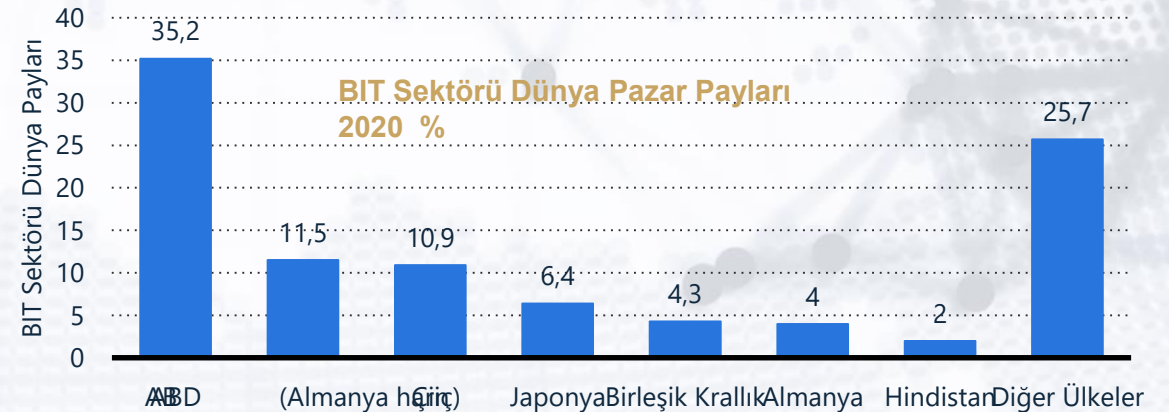
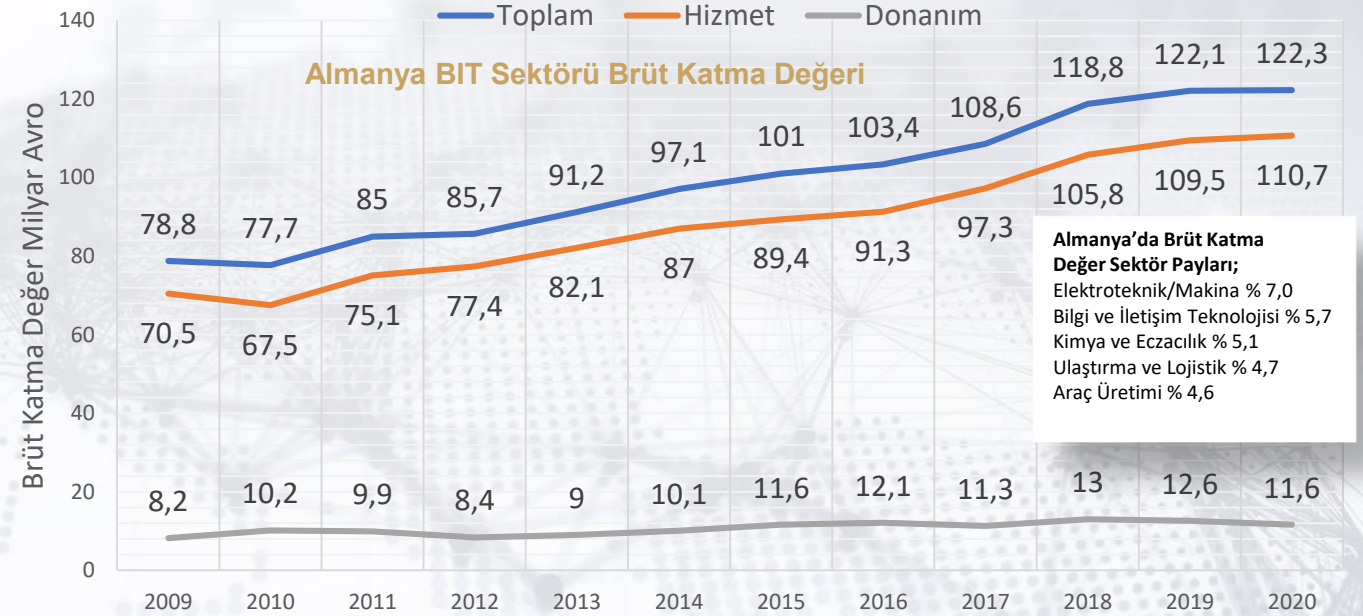
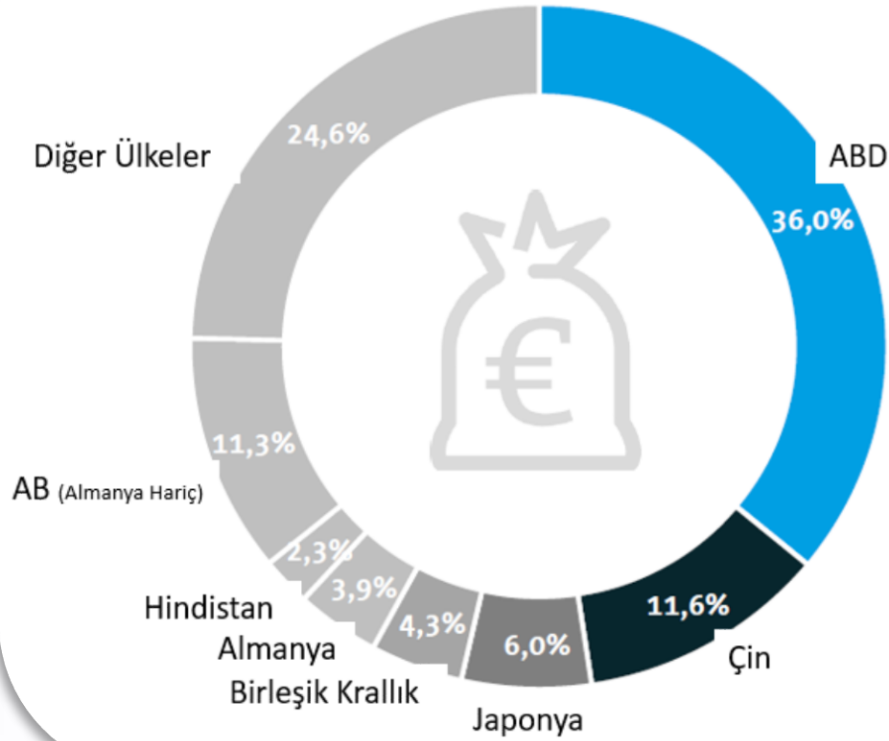


Almanya'da AR-GE harcamalarının en çok yapıldığı sektörlerden biri; BIT sektörüdür. Sektörde elde edilen cironun yaklaşık % 8'i AR-GE harcamalarına ayrılmaktadır.



BIT Sektörü Dünya Payları ve Almanya Brüt Katma Değeri

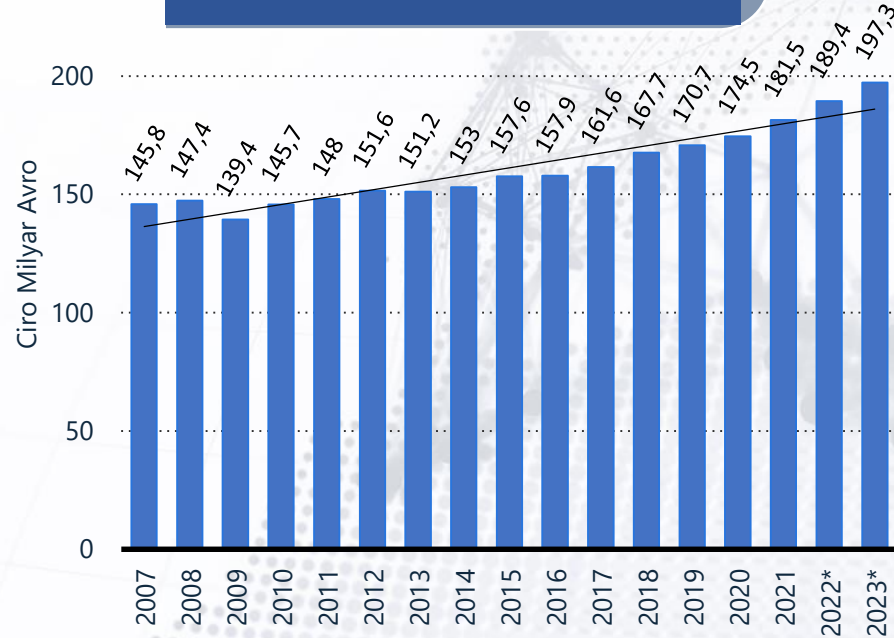
Pazar Payları Tahmini 2022





Almanya BIT Sektörünün Yıllara Göre Ciroları

BIT servis sağlayıcıları cironun % 70'lik bir kısmını oluştururken, donanım üreticileri % 29'luk kısmını oluşturmaktadır.



BIT Sektörü Almanya	Pazar Hacmi/Cirosu (Milyar Avro)				Büyüme Oranı %			İstihdam Sayısı (Bin Kişi)
	2020	2021	2022*	2023*	21/20	22/21*	23/22*	2021
BIT+Tüketici Elektronik Toplamı	174,5	181,5	189,4	197,3	4	4,3	4,2	1267,00
Tüketici elektronik	9,3	8,9	8,7	8,4	-4,3	-2,6	-3	9,00
Toplam BIT	165,2	172,6	180,7	188,9	4,5	4,7	4,5	1.258,00
Bilgi Teknolojileri	99,3	105,9	113	120,2	6,6	6,7	6,3	1.093,00
BT-Donanım	31,8	34,7	37	39,2	9,2	6,7	5,8	20,30
Yazılım	27,5	29,8	32,4	35,4	8	8,8	9,2	1.110,00
BT-Hizmetler	39,9	41,4	43,6	45,6	3,7	5,3	4,6	
Telekomünikasyon	65,9	66,7	67,7	68,7	1,2	1,5	1,5	165,10
Ekipmanlar	11,6	11,36	11,9	12,4	0,2	2,9	3,7	27,40
Altyapı	6,8	6,7	6,9	7,1	-0,9	2,7	2,8	...
Hizmetler	47,6	48,4	49,8	49,2	1,7	1	0,7	137,70

*: Tahmini değerler



2021 Ciro
181,5 Milyar



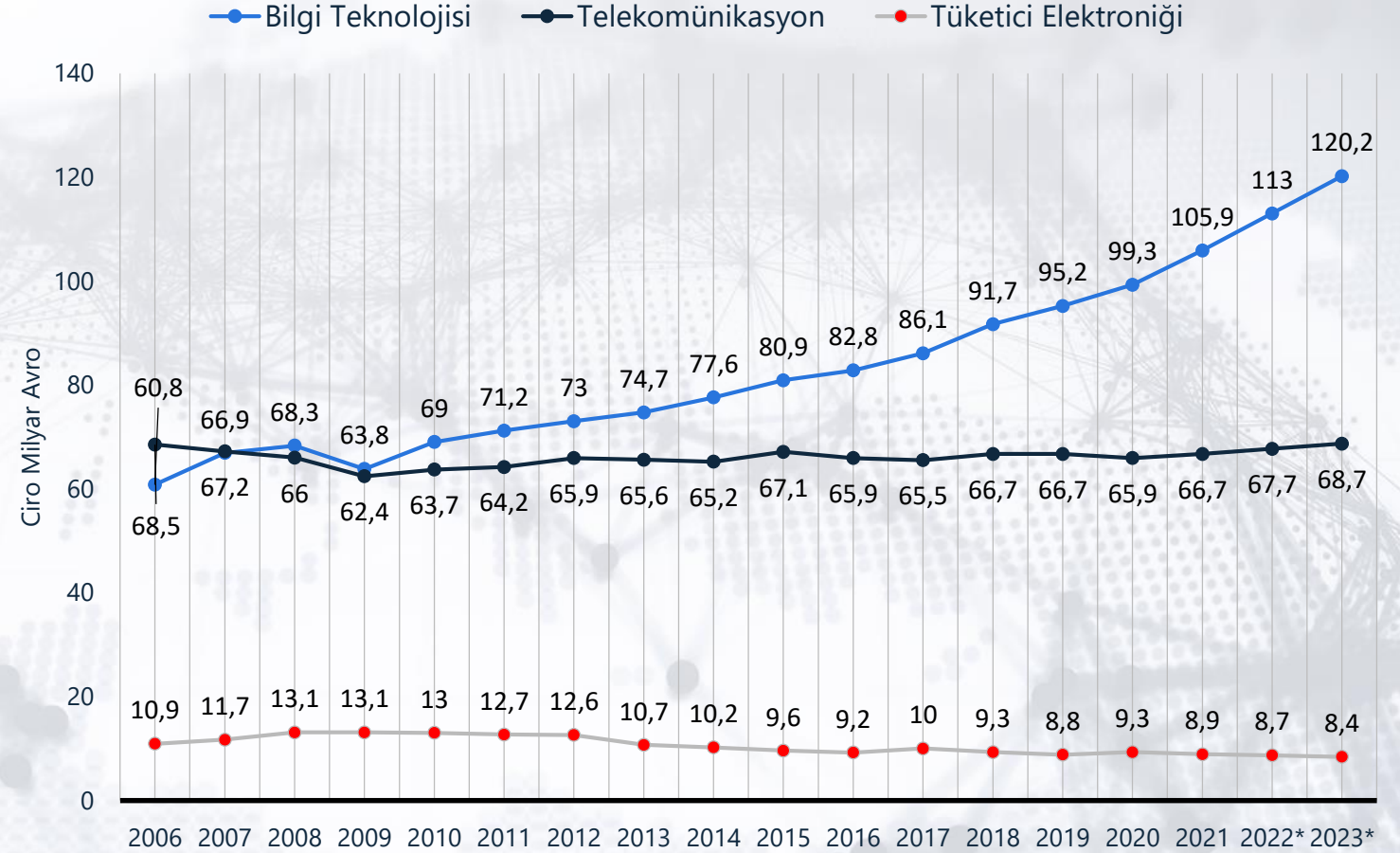
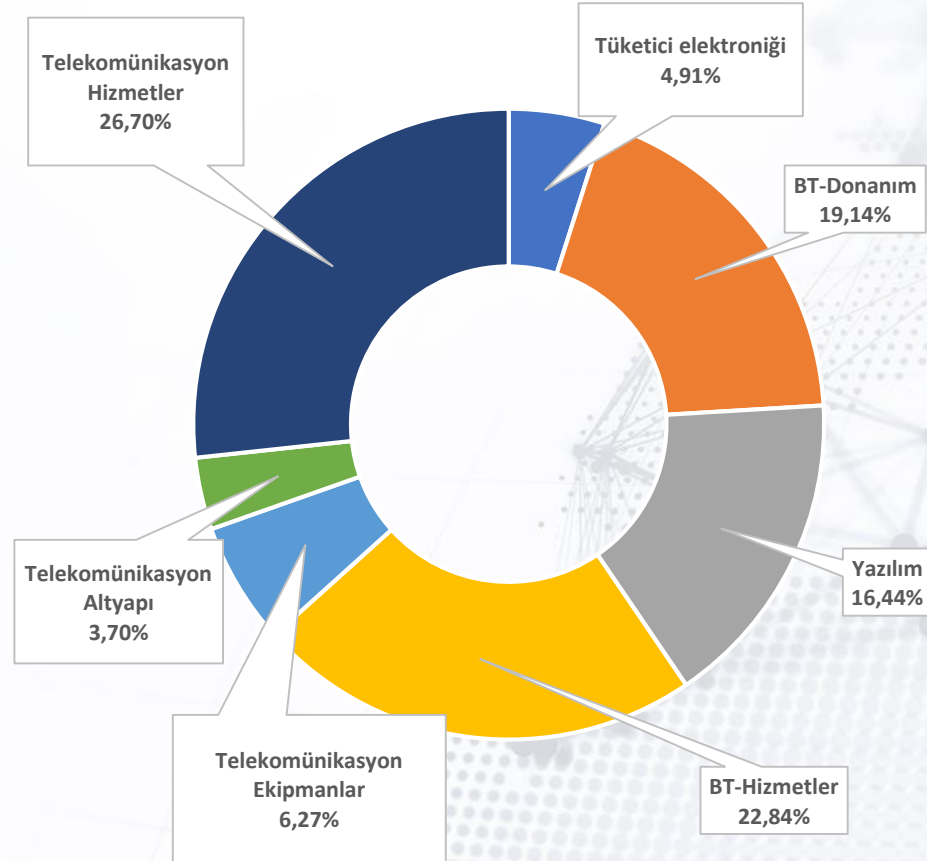
2021 İstihdam
1.267.000

Bilgi teknolojilerinde 105,9 milyar Avro, iletişim teknolojilerinde 66,7 milyar Avro ve tüketici elektroniği alanında 8,9 milyar Avro ciro gerçekleşmiştir.



Almanya BIT Alt Sektörlerinin Yıllara Göre Ciroları ve Payları

BIT Alt Sektörleri 2021 Yılı Ciro Payları %



*: Tahmini değerler



Almanya BIT Alt Sektörlerinde Faaliyet Gösteren Firma Sayıları

BIT Firmalarının 89.502'si yazılım ve bilgi hizmeti sağlayan, 2.374'ü iletişim hizmeti, 1.385i bilişim donanımı, 1.300'ü iletişim donanımı ve 487'si tüketici elektroniğinden oluşmaktadır.

BIT firmalarının 82.784'ü küçük firmalardan (cirosu 1 milyon Avro'dan düşük), 11.824'ü orta ölçekli firmalardan ve 302 tanesi de cirosu 50 milyon Avro'nun üzerinde olan büyük firmalardan oluşmaktadır

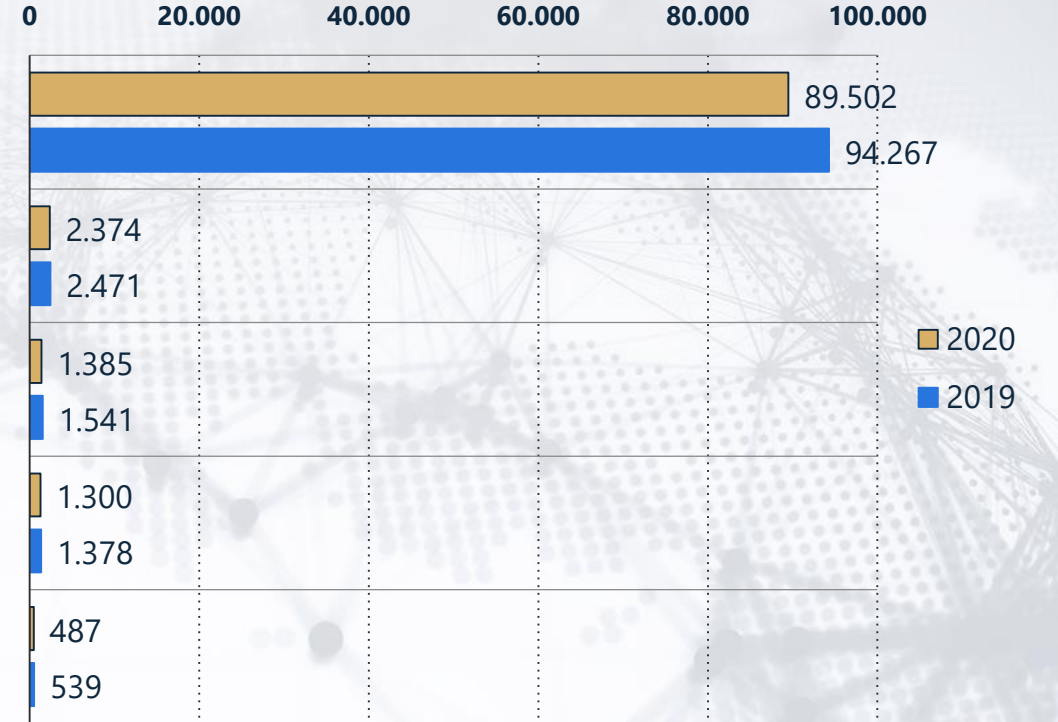
Yazılım ve Bilgi Teknolojileri Hizmeti

Telekomünikasyon Hizmeti

Bilgi Teknolojileri donanımı

Telekomünikasyon Donanımı

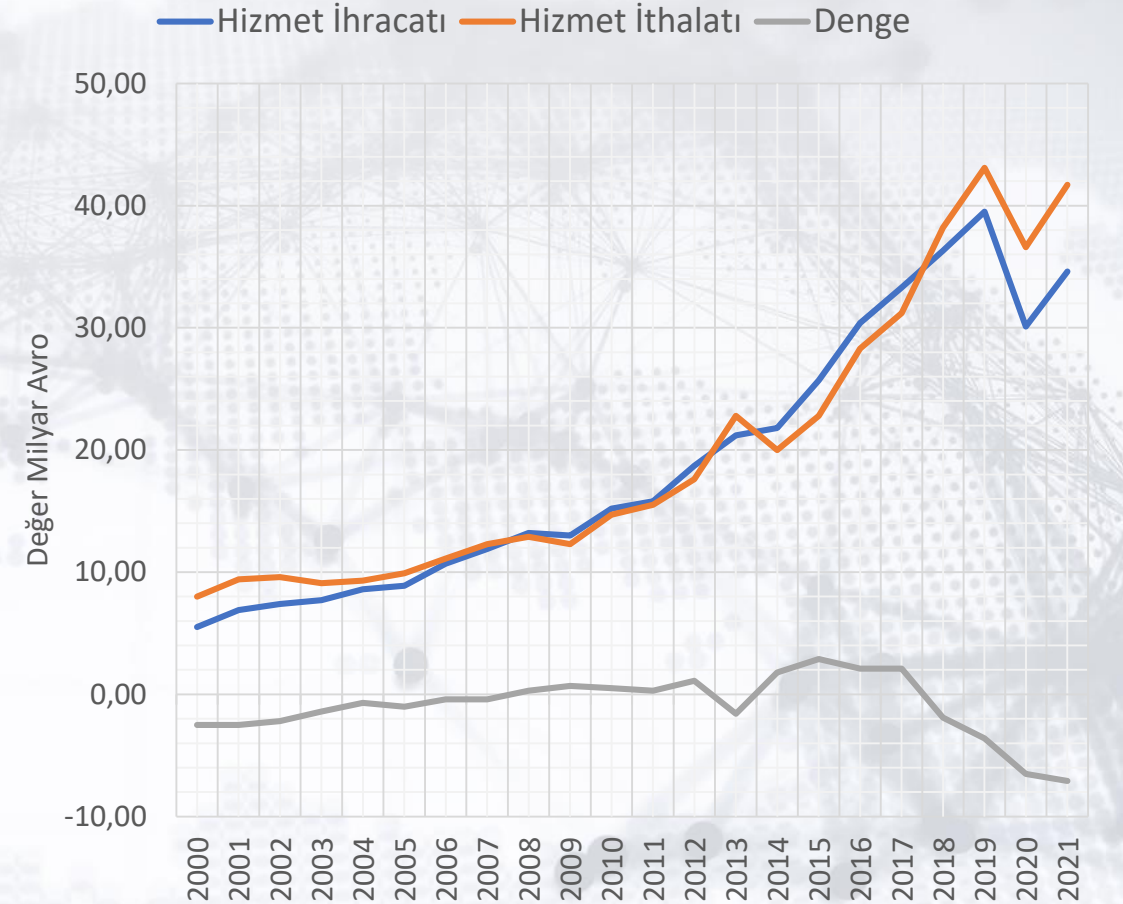
Tüketici Elektroniği





Almanya BIT Hizmet Sektörü Yıllara Göre Dış Ticareti - Milyar Avro

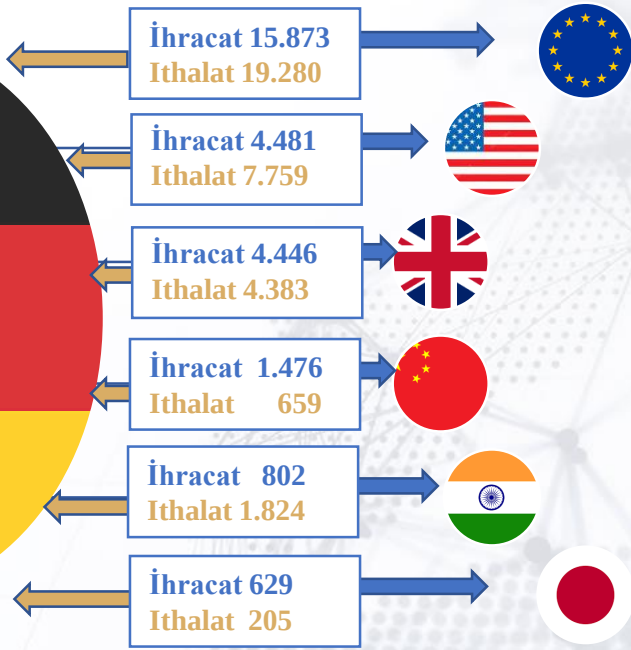
Yıllar	Hizmet İhracatı	Hizmet İthalatı	Denge
2000	5,50	8	-2,50
2001	6,90	9,40	-2,50
2002	7,40	9,60	-2,20
2003	7,70	9,10	-1,40
2004	8,60	9,30	-0,70
2005	8,90	9,90	-1,00
2006	10,70	11,10	-0,40
2007	11,90	12,30	-0,40
2008	13,20	12,90	0,30
2009	13	12,30	0,70
2010	15,20	14,70	0,50
2011	15,80	15,50	0,30
2012	18,70	17,60	1,10
2013	21,20	22,80	-1,60
2014	21,80	20	1,80
2015	25,70	22,80	2,90
2016	30,40	28,30	2,10
2017	33,30	31,20	2,10
2018	36,30	38,20	-1,90
2019	39,50	43,10	-3,60
2020	30,10	36,60	-6,50
2021	34,60	41,70	-7,10





Almanya'nın BIT Hizmet Sektörü Ülkelere Göre Dış Ticareti – Milyon Avro

2021

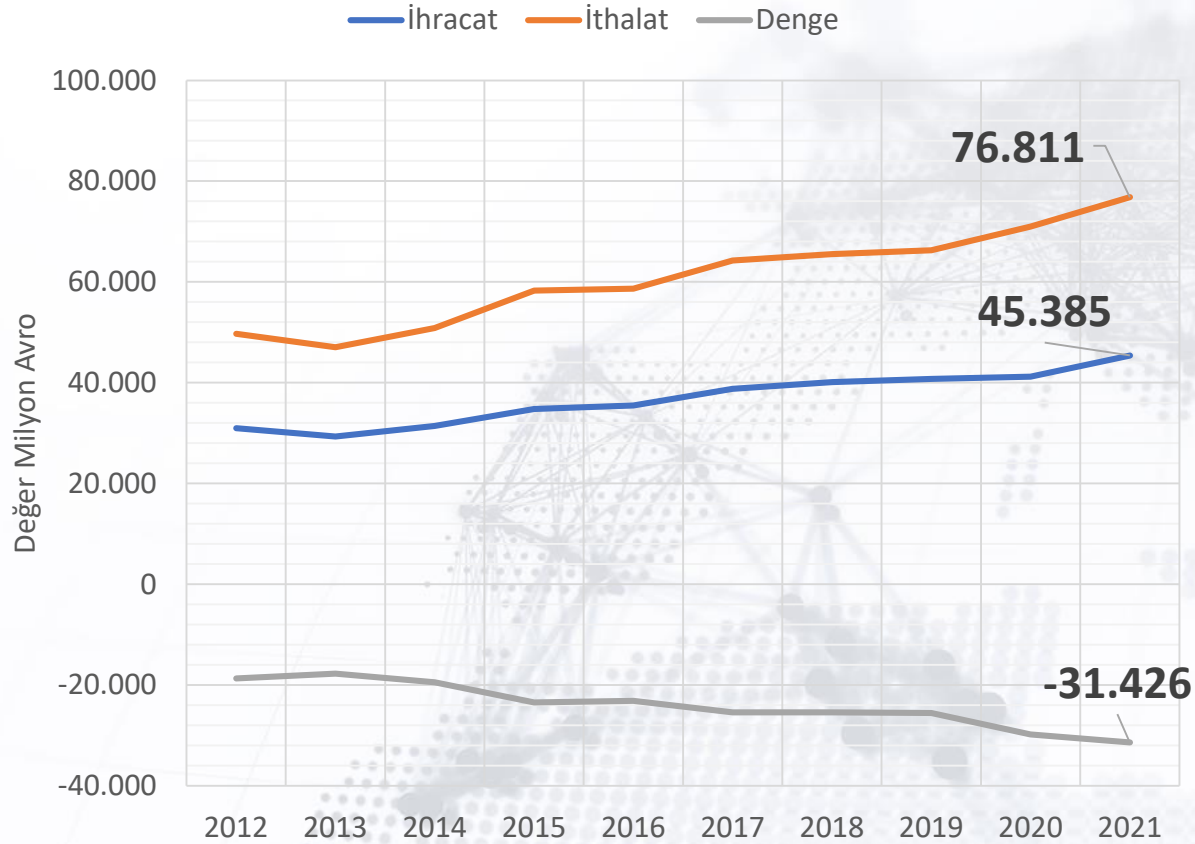


Almanya'nın hizmet dış ticaretinin büyük kısmı Avrupa ülkeleri ile gerçekleşmektedir. ABD, Hindistan, Japonya, Çin Halk Cumhuriyeti ve Birleşik Krallık diğer önde gelen ülkeler arasındadır.

Yıllar	Toplam	AB Ülkeleri	Birleşik Krallık	Rusya Fed.	İsviçre	ABD	Brezilya	Hindistan	Çin Halk Cumhuriyeti	Japonya
Hizmet İhracatı										
2021	34 708	15 873	4 446	417	1 892	4 481	286	802	1 476	629
2020	31 029	14 072	3 856	418	1 851	4 449	261	623	1 230	624
2019	29 856	13 327	3 778	329	1 829	4 423	269	583	1 151	627
2018	28 500	12 929	3 563	330	1 796	4 367	270	503	950	619
2017	26 006	11 387	3 193	326	1 674	4 322	260	471	783	607
Hizmet İthalatı										
2021	42 223	19 280	4 383	224	1 721	7 759	144	1 824	659	205
2020	38 136	17 494	3 883	198	1 744	7 714	142	1 359	623	278
2019	39 553	16 082	3 895	214	1 775	7 692	172	1 432	799	292
2018	35 560	15 956	3 612	221	1 790	7 675	149	1 139	562	301
2017	34 194	15 348	3 135	221	2 554	7 667	149	903	467	298



Almanya BIT Donanım Sektörü Yıllara Göre Dış Ticareti - Milyon Avro



	İhracat	İthalat	Denge
2017	38.802	64.240	-25.437
2018	40.142	65.542	-25.400
2019	40.728	66.275	-25.546
2020	41.191	70.990	-29.799
2021 Ayrıntılı			
Veri İşleme Cihazları ve Parçaları	23.469	38.170	-14.700
İletişim Sistemleri ve Cihazları	15.936	26.851	-10.915
Tüketici Elektronik	5.980	11.790	-5.811
2021 Toplamı	45.385	76.811	-31.426

İhracat % +10,8

2020

2021

İthalat % +8,20

2020

2021



BIT Donanım Sektörü Ükelere Göre Dış Ticaret – Milyon Avro

Sıra	Ülke	İhracat	İhracattaki Payı
1	Polonya	4.125	9,09
2	Fransa	3.792	8,35
3	Çek Cumhuriyeti	3.417	7,53
4	İtalya	3.181	7,01
5	Hollanda	3.089	6,81
6	Çin Halk Cumhuriyeti	2.527	5,57
7	Avusturya	2.430	5,35
8	İspanya	2.329	5,13
9	ABD	2.262	4,98
10	İsveç	2.097	4,62
26	Türkiye	255	0,56
	Toplam	45.385	100,00

76.811 Milyon
Avro İthalat

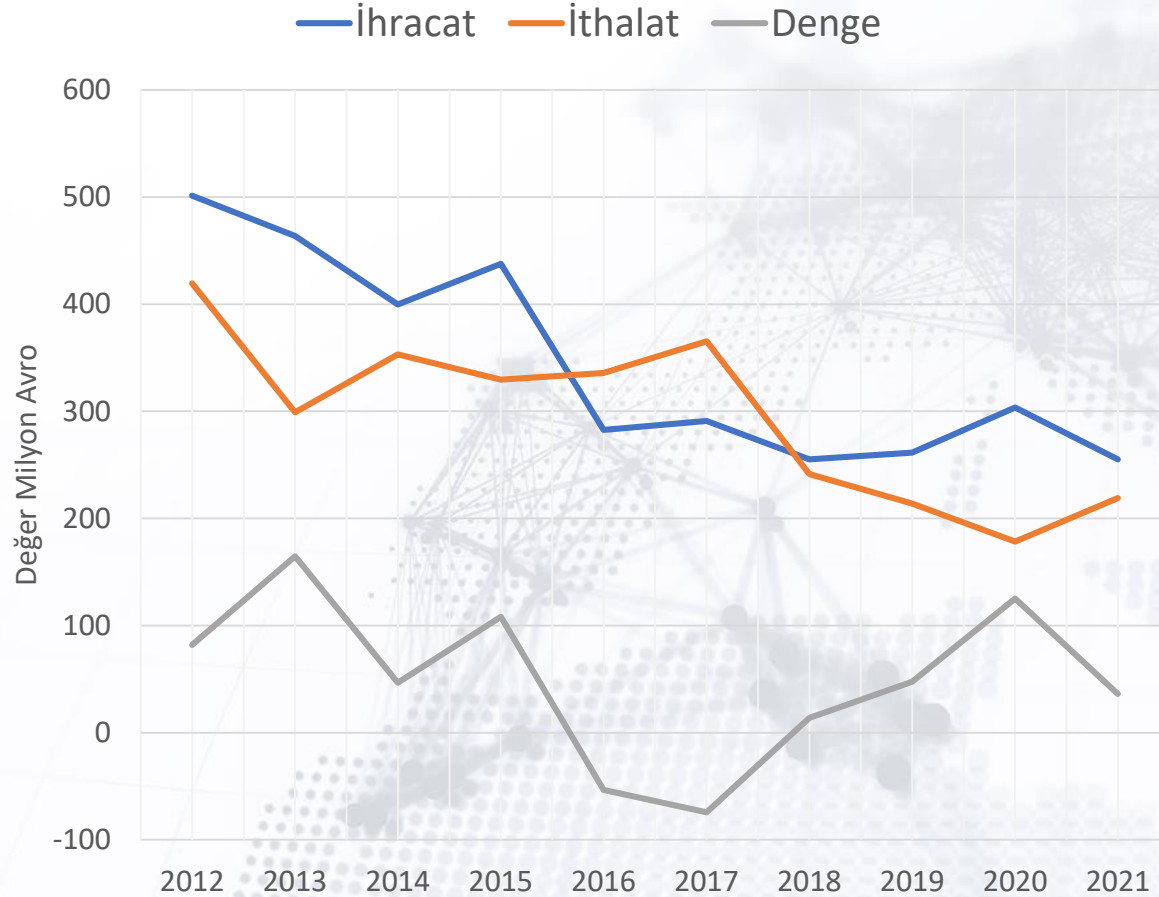


45.385 Milyon
Avro İhracat

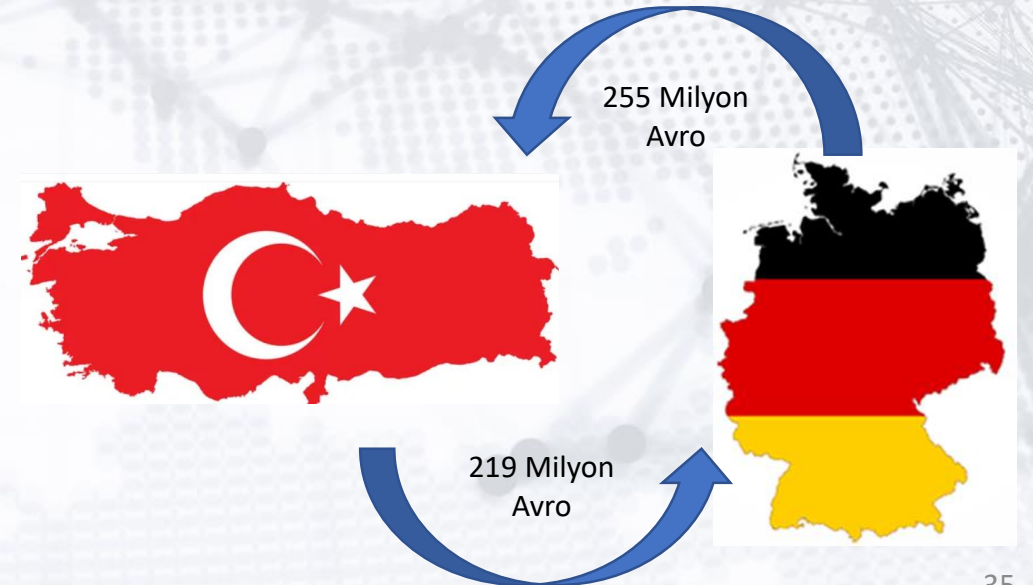
Sıra	Ülke	İthalat	İthalattaki Payı
1	Çin Halk cumhuriyeti	40.031	52,12
2	Çek Cumhuriyeti	3.727	4,85
3	Polonya	3.510	4,57
4	Vietnam	3.211	4,18
5	Hollanda	3.125	4,07
6	Macaristan	2.649	3,45
7	Tayvan	2.490	3,24
8	Kore Cumhuriyeti	2.144	2,79
9	Japonya	1.963	2,56
10	ABD	1.839	2,39
28	Türkiye	219	0,29
	Toplam	76.811	100



Almanya BIT Donanım Sektörünün Türkiye İle Dış Ticareti - Milyon Avro



	İhracat	İthalat	Denge
2017	291,091	365,412	-74,321
2018	255,171	241,309	13,862
2019	261,549	213,965	47,584
2020	303,594	178,339	125,255
2021 Ayrıntılı			
Veri İşleme Cihazları ve Parçaları (PCI)	130,563	3,989	126,574
İletişim Sistemleri ve Cihazları	91,074	5,87	85,204
Tüketici Elektronik	33,452	209,054	-175,602
2021 Toplam	255,089	218,913	36,176





BIT Hizmet Sektörü Türkiye - Almanya Dış Ticareti – Milyon Dolar

Telekomünikasyon, Bilgisayar Ve Bilgi Hizmetleri Toplam			
Yıllar	İhracat	İthalat	Denge
2017	97,00	257,69	-160,69
2018	92,11	254,31	-162,20
2019	65,84	316,24	-250,40
2020	70,38	401,75	-331,37
2021	115,34	358,72	-243,37

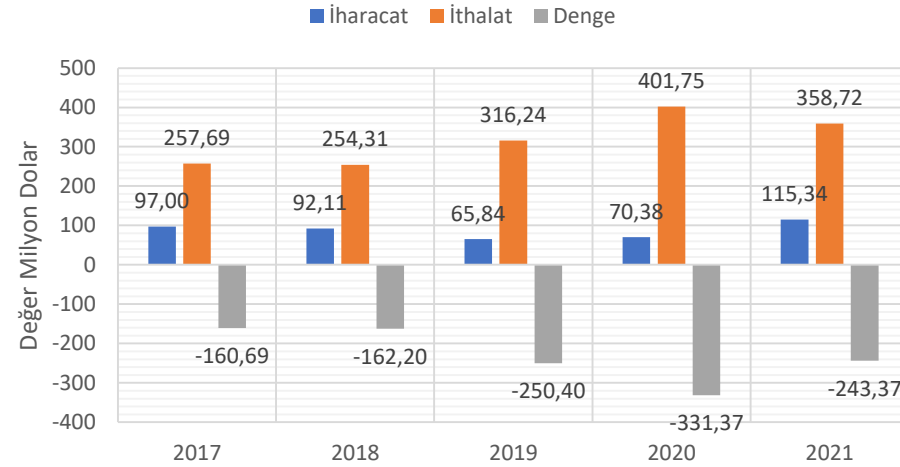
Alt Sektörler

Telekomünikasyon Hizmetleri			
Yıllar	İhracat	İthalat	Denge
2017	71,09	43,79	27,30
2018	65,45	28,44	37,01
2019	40,96	31,37	9,59
2020	37,42	19,48	17,94
2021	38,16	33,35	4,81

Roaming Hizmetleri (Yazılım ve Diğer Hizmetler)			
Yıllar	İhracat	İthalat	Denge
2017	22,89	186,93	-164,04
2018	22,73	170,40	-147,67
2019	22,30	219,35	-197,05
2020	29,68	296,35	-266,67
2021	67,85	254,40	-186,54

Bilgi Hizmetleri (Haber Ajansı ve Diğer Hizmetler)			
Yıllar	İhracat	İthalat	Denge
2017	3,02	26,97	-23,96
2018	3,93	55,48	-51,55
2019	2,58	65,52	-62,94
2020	3,29	85,92	-82,64
2021	9,33	70,97	-61,64

Türkiye Almanya Dış Ticareti



358 Milyon
Avro

115 Milyon
Avro



Hedef Bölgeler: Münih, Berlin, Hamburg, Stuttgart, Rhein Neckar bölgesi.

Önde Gelen Firmalar (IT Services): T-Systems, Atos Information Technology, Tata Consultancy Services, Kyndryl, DXC Technology, Datagroup, HCL Technologies, Allgeier SE, Controlware, Tech Mehindra GmbH, BTC Business Technology Consulting, Q beyond, Experies, Syntax Systems, Audius (Kaynak: Lünendonk)

Lojistik: Dünya Bankası Lojistik Performans İndeksine göre dünyada 1 numara. Avrupa'nın merkezinde.

İş Yapma Kolaylığı, İş Kültürü: Dünya Bankası Doing Business raporuna göre Almanya 190 ekonomi içerisinde iş yapılabilirlik açısından % 79,7'lik bir skor ile 22. sırada yer almaktadır. İş hayatında; dakiklik, profesyonellik, disiplin ve güven hüküm sürmektedir.

Güvenlik: Dünyanın en güvenli ülkeleri arasında ön sıradadır. Ancak siber suç giderek artan bir zorluk teşkil etmektedir.

Dağıtım Kanalları: hedef müşteri (*eğitim kurumları, devlet daireleri, özel sektör, hastane, üniversite*), sunulan ürün (*teknik destek, donanım, hizmet ve yazılım*) kapsamında; doğrudan dağıtım (B2B, B2C), bayilik, acente, teknoloji zincir mağazaları, e-pazaryerleri, sanal dağıtım faaliyetleri (download).

Fuarlar: Hannover Messe, IFA, embedded World, EuroCIS, emove360 Europe, Security Essen, it-sa, DMEXCO, HUB Berlin, gamescom, LEARNTEC, IT-TRANS

Vergiler: Gelir vergisi (% 0 - 45), kurumlar vergisi (%15), işletme vergisi (%13-20), KDV (%19 yada %7).

Öne Çıkan Ürünler: E-Commerce, Dijital Reklamcılık, E-Learning, Internet Economy, Cybersecurity, Cloud Computing, FinTech, Yapay Zeka, Akıllı Şehir, Dijital Oyun, IoT

Fırsatlar: Big Data, Cloud Computing, IT Security, Enterprise Resource Planing, Smart Social Business Platforms, E-Energy and Smart Grids, Health IT, Kalifiye Eleman, Dijital Dönüşüm



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkiler

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Almanya - Otomotiv Sektörü





Otomotiv Sektörü – Genel Bilgiler

Almanya'daki En Büyük Sanayi Sektörü

- Ciro: 410,9 milyar € (Sanayi gelirinin %20'si)
- İstihdam: 786.109

Avrupa'nın En Büyük Otomotiv Pazarı

- Üretilen binek otomobillerinin %25'i ve yeni otomobil kayıtlarının %20'si

Yüksek Ar-Ge Harcaması

- 28,3 milyar € (Almanya'daki toplam Ar-Ge harcamasının %35'i)
- Toplam patent kayıtlarının %40'ından fazlası

Önemli Şirketler

- Volkswagen, Daimler, BMW, Audi, Porsche
- Bosch, Continental, ZF Friedrichshafen, Schäffler, Mahle, Hella, Brose Fahrzeugteile, Knorr Bremse, Webasto, Fritz Dräxlmaier, Leoni, Eberspächer, Rheinmetall Automotive, Festo, Voith



Otomotiv Sektörü – Genel Bilgiler

ÜRETİM (Milyon Adet)	2020	2021	DEĞİŞİM
Dünya*	13.3	12.5	-6%
Almanya	3.5	3.1	-12%
SATIŞLAR (Milyon €)			
Toplam	378.173	410.906	9%
Yurt İçi	135.394	136.920	1%
Yurt Dışı	242.779	273.986	13%
İSTİHDAM			
ARAÇ SAYISI (Milyon Adet)	52.3	52.7	1%
Binek Otomobiller	48.2	48.5	1%





T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Otomotiv Sektörü – Eyaletler (Şirketler, Fuarlar)



Mercedes-Benz, Autoliv

Tesla

BMW, Audi, Man, Schäffler, Knorr
Bremse, Webasto, Brose
Fahrzeugteile, Fritz Dräxlmaier,
Leoni

IAA Mobility Fuarı (Münih)

Daimler (Mercedes-Benz), Porsche,
Bosch, Mahle, Festo, Voith, ZF
Friedrichshafen, Eberspächer,
Rheinmetall Automotive

Volkswagen, Continental, Mercedes-Benz

IAA Transportation Fuarı ve
Tire Technology Expo (Hannover)

Ford, Hella

Opel

Automechanika Fuarı
(Frankfurt)



Otomotiv Sektörü – Dış Ticaret (Milyar €)

	OCAK-ARALIK		DEĞİŞİM	OCAK-AĞUSTOS		DEĞİŞİM
	2020	2021		2021	2022	
İHRACAT	187.7	210.7	12%	138.7	154.2	11%
İTHALAT	112.8	116.1	3%	76.4	81.9	7%

İHRACAT - İLK 5 ÜLKE

	OCAK-ARALIK		DEĞİŞİM	OCAK-AĞUSTOS		DEĞİŞİM
	2020	2021		2021	2022	
ABD	20.3	24.8	22%	15.2	21	38%
ÇHC	25.1	27.4	9%	17.8	20.6	16%
B. Krallık	15.5	15.2	-2%	9.8	11	12%
Fransa	12.2	13.2	8%	8.9	8.6	-3%
İtalya	8.6	10	16%	6.8	6.9	1%

İTHALAT - İLK 5 ÜLKE

	OCAK-ARALIK		DEĞİŞİM	OCAK-AĞUSTOS		DEĞİŞİM
	2020	2021		2021	2022	
Çek Cumh.	10.5	10.5	0%	7.1	8.2	15%
Polonya	8.3	8.3	0%	5.5	6.2	13%
İspanya	10.1	9.1	-10%	6	6.1	2%
Fransa	9.1	9.3	2%	6.1	6	-2%
ABD	7.1	7.4	4%	4.6	5.4	17%



Otomotiv Sektörü

Almanya'nın Türkiye ile Dış Ticareti (Milyar €)

	OCAK-ARALIK		DEĞİŞİM	OCAK-AĞUSTOS		DEĞİŞİM
	2020	2021		2021	2022	
İHRACAT	4.1	3.8	-9%	2.6	3.1	20%
İTHALAT	2.2	2.7	24%	1.7	2.6	59%

2022 yılı Ocak-Ağustos döneminde,

- Almanya'nın ithalatında 16. sıradan 14. sıraya;
- Almanya'nın toplam sektör ithalatından alınan pay %2,4'ten %3,2'ye yükselmiştir.



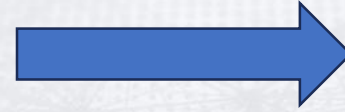


Otomotiv Sektörü Almanya'nın Mal Grupları Bazında İthalatı (Milyon €)

MAL GRUPLARI	TÜRKİYE				DÜNYA			
	2020	2021	DEĞ.	PAY	2020	2021	DEĞ.	PAY
MOTORLU TAŞITLARIN AKSAM, PARÇA VE AKSESUARİ	793	1,018	28%	37%	29,731	32,157	8%	28%
BİNEK OTOMOBİLLER	712	792	11%	29%	57,793	57,064	-1%	49%
EŞYA TAŞIMAYA MAHSUS MOTORLU TAŞITLAR	96	266	177%	10%	5,849	6,223	6%	5%
DİĞER	603	640	6%	24%	19,393	20,631	6%	18%
TOPLAM	2,204	2,716	24%	100%	112,766	116,075	3%	100%



Otomotiv Sektörü – Güncel Konular



**ÇEVRECİ VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR
ÜRETİM**



**ENERJİ KRİZİ VE
TEDARİK ZİNCİRİ**



**ELEKTRİKLİ
ARAÇLAR**

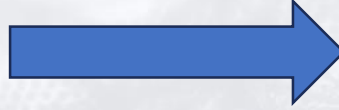


ÜRETİMDE ESNEKLİK



Otomotiv Sektörü – Fırsatlar / Tehditler/ Öneriler ?

ÇEVRECİ VE
SÜRDÜRÜLEBİLİR
ÜRETİM



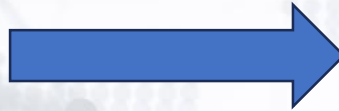
- YEŞİL MUTABAKAT
- TEDARİK ZİNCİRİ YASASI

ENERJİ KRİZİ VE
TEDARİK ZİNCİRİ



- YÜKSEK MALİYETLER
- DAHA FAZLA İŞBİRLİĞİ

ELEKTRİKLİ
ARAÇLAR



- ÜRETİMDE DÖNÜŞÜM
- İŞGÜCÜ
- LOKALİZASYON

ÜRETİMDE ESNEKLİK



- ADAPTASYON
- DİJİTALLEŞME



Otomotiv Sektörü – Önemli Hususlar

✓ Yüksek Tüketici Beklentileri

✓ Sürdürülebilirlik, Güvenilirlik, Kalite

✓ Fuarlara Düzenli Katılım

✓ Çalışma Kültürü



İÇİNDEKİLER

Almanya Federal Cumhuriyeti Ekonomik ve Ticari Görünümü

Türkiye ve Almanya Ticari İlişkiler

Almanya Genel Pazar Bilgileri

Yazılım ve Bilişim Sektörü

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi

Eyaletlere Dair Bilgiler



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

EYALETLER



Baden-Württemberg Eyaleti

Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti

Bavyera Eyaleti



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Baden-Württemberg Eyaleti (Stuttgart Ticaret Ataşeliği)



Yüzölçümü: 35.747 Km²

Nüfus: 11 Milyon

GSYİH: 536 Milyar €

Kişi Başına GSYİH: 48.279 €

GSYİH Büyüme: %3,4



Baden-Württemberg Eyaleti - Dış Ticaret (Milyar €)

	EYALETİN İHRACATI	TÜRKİYE'NİN İTHALATI	TR PAY	EYALETİN İTHALATI	TÜRKİYE'NİN İHRACATI	TR PAY	DIŞ TİCARET HACMİ
2020	189,6	2,8	%1,5	173,8	2,5	%1,4	5,3
2021	221,7	3,04	%1,4	198,2	2,97	%1,5	6,01
2022 (OCAK-AĞUSTOS)	170,5	2,59	%1,5	174,5	2,58	%1,5	5,2

B-W ihracatının %54'ü: Otomotiv, Makine, Eczacılık Ürünleri

B-W İthalatının %47'si: Kimyasallar, Otomotiv, Makine, Eczacılık Ürünleri

Türkiye'ye ihracatının %62'si: Otomotiv, Makine

Türkiye'den İthalatının %55'i: Makine, Otomotiv, Hazır Giyim



Baden-Württemberg Eyaleti – Güçlü Yanları

Önemli Şirketler

- SAP, Porsche, Trumpf, Bosch, Daimler, Würth Group, Stihl, Kaercher, Festo, Hugo Boss, ZF
- IBM, HP, ABB, Roche, SMP, Rolls Royce, Magna, Michelin, Samsung, P&G, Fanuc, McKesson

Önemli Sektörler

- Makine, otomotiv, sağlık, bilgi ve iletişim teknolojileri, çevre teknolojileri

İnovasyon Bölgesi

- İnovasyon endeksinde ve Ar-Ge harcamalarında lider

Lojistik

- Intermodal taşımacılık (karayolu, demir yolu, havayolu ve su yolu -Neckar Nehri)



Baden-Württemberg Eyaleti – Öneriler

- ✓ Otomotiv, makine ve eczacılık ürünleri başta olmak üzere; çevre teknolojileri, sağlık turizmi, yenilenebilir enerji, teknik tekstil ve inşaat sektörü
- ✓ Eyaletin çokça ithal ettiği ve bizim bölgeye ihracatımızın nispeten düşük kaldığı sektörler (kimyasallar, veri işleme ekipmanları, elektronik ve optik ürünler)
- ✓ Küme girişimleri, sanayi-üniversite işbirlikleri ve araştırma kurumları ile ortak projeler ve çalışmalar



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

EYALETLER



Baden-Württemberg Eyaleti

Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti

Bavyera Eyaleti



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti



Yüzölçümü: 34.084 Km²

Nüfus: 18 Milyon

GSYİH: 733 Milyar €

Kişi Başına GSYİH: 40.951 €

GSYİH Büyüme: %2,5



Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti –Dış Ticaret (Milyar €)

	EYALETİN İHRACATI	TÜRKİYE’NİN İTHALATI	TR PAY	EYALETİN İTHALATI	TÜRKİYE’NİN İHRACATI	TR PAY	DIŞ TİCARET HACMİ
2020	176,1	4,10	%2,3	221,2	3,96	%1,8	8,06
2021	201,9	3,87	%1,9	263,5	5,07	%1,9	8,94
2022 (OCAK-EYLÜL)	175,4	3,35	%1,9	239,6	5,24	%2,2	8,59

KRV İhracatının %50’si: Kimyasallar, Otomotiv, Makine, Metaller

KRV İthalatının %37’si: Bilgi İşlem, Elektrik ve Optik ürünleri, Petrol ve Doğalgaz, Kimyasallar, Metaller

Türkiye’ye İhracatının %64’ü: Makine, Kimyasallar, Otomotiv

Türkiye’den İthalatının %49’u: Otomotiv, Tekstil ve Konfeksiyon



Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti

- ✓ Avrupa Birliği (EU-27) GSYH'sinin yüzde 4,5'ini tek başına üreten eyalet uluslararası sıralamada Polonya, İsveç ve Belçika gibi Avrupa Birliği ülkelerinin önünde yer alıyor.
- ✓ Kişi Başına düşen milli gelir: 40.951 avro, çalışan başına düşen: 76.427 avro
- ✓ Eyalet başkenti Düsseldorf'u merkez alan 500 kilometrelik (311 mil) bir yarıçap içinde, yaklaşık 160 milyonun üzerinde insan yaşamaktadır.
- ✓ Kuzey Ren-Vestfalya'daki sanayi firmaları 2021 yılında 356,1 milyar avro ciro elde ettiler. Bu, Almanya sanayi cirosunun %17,9'una tekabül etmektedir.
- ✓ Almanya'daki en yüksek cirolu 50 şirketin 17 tanesinin merkezi KRV'de yer almaktadır. Ayrıca Aldi, Metro, Rewe gibi en büyük 40 ticaret firmasının 12 tanesinin de merkezi KRV'dedir.
- ✓ 2020 yılı sonu itibarıyla 191,8 milyar avro tutarındaki doğrudan yabancı yatırım ile Almanya'daki 16 federal eyalet arasında en yüksek paya (%22,7) sahip olmuştur. Yabancı şirketlerin %20,7'si KRV'de yer almaktadır.



Kuzey Ren-Vestfalya

- ✓ Önemli şehirleri Düsseldorf, Köln, Essen, Dortmund, Bonn, Duisburg, Bielefeld, Münster
- ✓ Coğrafi konum ve lojistik avantaj sonucunda Batı Avrupa'ya açılan bir kapı durumunda : Almanya'nın en yoğun demiryolu ağı, 2 adet uluslararası havalimanı
- ✓ Dünyanın en büyük iç limanı olan Duisburg Limanı'nda yıllık yaklaşık 110 milyon ton mal işlem görmektedir.
- ✓ Almanya'daki en büyük 25 lojistik şirketinin 9 tanesinin ana merkezi Kuzey Ren-Vestfalya'da yer almaktadır. Bunlar arasında Deutsche Post DHL, Rhenus ve UPS Almanya yer almaktadır. Ayrıca Almanya'daki tüm lojistik merkezlerin dörtte biri bu bölgededir.
- ✓ 2021 yılında Almanya ihracatında ikinci sırada (201,87 milyar avro), ithalatında ise birinci (263,45 milyar avro) sıradadır.
- ✓ Ülkemizin Almanya'da en büyük dış ticaret ortağı (2021 yılında 3,87 milyar avro ithalat, 5,07 milyar avro ihracat)
- ✓ Önemli bir Fuar Merkezi: PSI, Boot, IPM Essen, ISM, Gamescom, Anuga, Medica, K Plastic, Glasstec, Anuga Foodtec, Aluminium, Eisenwaren, Kind+Jugend, Interpack, Wire and Tube, Caravan,



Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti Fırsatlar ve Öneriler

- ✓ **Fırsatlar :** Sağlık Turizmi
Bilişim
Müteahhitlik
Şirket/Marka Satın Alma
Enerji Krizi ve Artan Lojistik Maliyetler Nedeniyle Yakın Ülke Tercih
- ✓ **Öneriler :** Dijitalleşme, Endüstri 4.0 alanlarında İşbirliği
Yenilenebilir Enerji
Sektörel Ticaret Heyeti ve Alım Heyeti



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

EYALETLER



Baden-Württemberg Eyaleti

Kuzey Ren-Vestfalya Eyaleti

Bavyera Eyaleti



T.C. TİCARET
BAKANLIĞI

Münih Ticaret Ataşeliği Görev Bölgesi – Bavyera Eyaleti

Temel Ekonomik Göstergeler – Bavyera Eyaleti

Yüzölçümü: 70,550 (km²)

Nüfus: 13,08 milyon

GSYİH: 661,5 milyar

GSYİH (kişibaşı Bin Eur): 50,289

Büyüme (%): 5,9

Enflasyon (%): 10,8





Münih Ticaret Ataşeliği Görev Bölgesi

Önemli Bavyera Şirketleri:

BMW, Audi, Siemens (TR) , Airbus, Man (TR) , Osram (TR), MTU, Knauf (TR), Schaffler (TR), Knorr Bremse, Adidas (TR) , Puma(TR)

Önemli Sektörler: Otomotiv, Otomotiv Yan Sanayii Makine ve Mekanik Aletler Tekstil, Havacılık ve Uzay

Önemli Hususlar: Yıllık cari açık (20 milyar Euro), %20,7 – 65 Yaş Üstü Nüfus, 2021: 272 firma/gün, 2023 Yılsonuna kadar 9,5 milyar Euro Dijitalleşme Yatırımı, DAX 40- 10 adet şirket



Türkiye ile Ticaret (2020 - 2022)

Türkiye - Bavyera Eyaleti	İhracat (milyon Euro)	Değişim	İthalat (milyon Euro)	Değişim
2020	2.392	%24 (+)	2.742	%44,6 (+)
2021	2.848	%16,1 (+)	2.648	%3,5 (-)
2022 (ilk 6 Ay)	1.922	%36,7 (+)	1.545	%14,4 (+)

❖ Başlıca İhracat Ürünleri: Otomobil motor aksamaları (%20), otomotiv parça ve aksesuar (%5,8), monitör ve projektörler (%4,1), tişört ve atletler, örme (%3,4) , Uçak ve uzay aracı parçaları (%2,53)

❖ Başlıca İthalat Ürünleri: Binek otomobil (%15,4), otomobil motor aksamaları (%8,1), otomotiv parça ve aksesuar (%3,59), ve diğer makine ve mekanik cihazlar (%1,88)



Münih Ticaret Ataşeliği Görev Bölgesi

Bavyera İhracat: Türkiye 18 . Sıra / Bavyera İthalat: Türkiye 19. Sıra

Fırsatlar:

Küresel Tedarik Zincirlerinde Oluşan Değişimler

Satışa çıkarılan Aile Şirketleri

Özellikle Fintech gibi yazılım sektörlerinde artan talepler

Rusya- Ukrayna Savaşı: Enerji Tedarikindeki Sıkıntılar



Faydalı Linkler

F. Almanya Ticaret ve Yatırım Ajansı

<https://www.gtai.de/gtai-en>

Alman Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği

<https://www.dihk.de>

Türk-Alman Ticaret ve Sanayi Odası

<https://www.td-ihk.de/de/>

Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası

<https://www.dtr-ihk.de/tr/>

F. Almanya İstatistik Kurumu

https://www.destatis.de/EN/Home/_node.html

Alman Ticaret Fuarları Birliği

<https://trade.ec.europa.eu/tradehelp/>

AB Gümrük Tarifeleri

https://ec.europa.eu/taxation_customs/dds2/taric/taric_consultation.jsp?Lang=en

Merkez Gümrük Müdürlüğü

https://www.zoll.de/EN/Home/home_node.html

Uluslararası Ticaret Merkezi

<https://www.intracen.org/>

Alman Birlik ve Dernek Forumu

<https://www.verbaende.com>

CBİ

<https://www.cbi.eu/market-information>

KFW-Alman Kalkınma Bankası

<https://www.kfw.de/kfw.de-2.html>

Ticari Sicil Kaydı

<https://www.handelsregister.de>

Make it in Germany

<https://www.make-it-in-germany.com/de/>

Şirket Devir Borsası

<https://www.nexxt-change.org/DE/Startseite/inhalt.html>

İş Kurma Portalı

<https://www.existenzgruender.de/TR/Home/inhalt.html>

Firma Adresi Arama Motoru

<https://www.wlw.de/en/home>

Firma Adres Kataloğu

<https://www.wer-zu-wem.de/firma/>

Kompass

<http://tr.kompass.com/>

Europages

<http://www.europages.com.tr/>

İTC Veri Tabanı

<http://www.trademap.org/Index.aspx>

Alman Federal Sanayi Birliği Veri Tabanı

<https://www.deutsche-exportdatenbank.de/eng>

İHK Firma Veri Tabanları

<https://www.bw-firmen.ihk.de/sites/fitbw/pubMap.aspx>



**TÜRKİYE CUMHURİYETİ
TİCARET BAKANLIĞI**

Berlin Ticaret Müşavirliği
Tel. No: 0049 / 30 27 89 80 30
E-Posta: berlin@ticaret.gov.tr

Düsseldorf Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 211 355 81 13
E-Posta: dusseldorf@ticaret.gov.tr

Frankfurt Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 69 689 709 11
E-Posta: frankfurt@ticaret.gov.tr

Hamburg Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 40 44 44 66
E-Posta: hamburg@ticaret.gov.tr

Hannover Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 40 44 44 66
E-Posta: hannover@ticaret.gov.tr

Münih Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 89 54344316
E-Posta: munih@ticaret.gov.tr

Stuttgart Ticaret Ataşeliği
Tel. No: 0049 / 711 54 09 65 05
E-Posta: stuttgart@ticaret.gov.tr