



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
TİCARET BAKANLIĞI



TÜRKİYE
YÜZYILI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZÜNCÜ YILI

HOLLANDA PAZARINA GİRİŞ



LAHEY TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

11 ARALIK 2025

Not: Sunumda yer verilen veri, görüş ve değerlendirmeler, hiçbir kişi, kurum veya kuruluşa herhangi bir taahhüt içermemekte olup sadece bilgi amaçlıdır.

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİ

B- MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

C- HOLLANDA’NIN DIŞ TİCARETİ

D- HİZMET TİCARETİ

E- KARŞILIKLI YATIRIMLAR

F- HOLLANDA’DA ŞİRKET KURULUŞU

G- İHRACAT POTANSİYELİMİZE İLİŞKİN SWOT ANALİZİ

H- HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

A- GENEL BİLGİ

GENEL BİLGİ

RESMİ ADI	Hollanda Krallığı
BAŞKENTİ	Amsterdam – Diplomatik Başkent Lahey
BAĞIMSIZLIK TARİHİ	30 Ocak 1648 (Westfalya Barışı ile)
YÖNETİM BİÇİMİ	Anayasal Monarşi altında Parlamenter Demokrasi
DEVLET BAŞKANI	Kral Willem-Alexander (30 Nisan 2013)
YÜZÖLÇÜMÜ	41.526 km ²
NÜFUS	18 milyon
ÜLKEDEKİ TÜRK NÜFUSU	Yaklaşık 500.000



B- MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

MAKROEKONOMİK GÖRÜNÜM

GÖSTERGE	2024
GSYİH (Cari Fiyatlar)	1,134.1 Milyar Avro
Kişi Başına GSYİH (Cari Fiyatlar)	63.127 Avro
GSYİH Büyüme Hızı (Sabit Fiyatlar)	% 0,9
İhracat	790,2 Milyar Avro (mülkiyet transferi yöntemine göre)
Türkiye'nin Payı	% 1,2
Reeksport'un Payı	% 39,1
Hizmet İhracatı	310,7 Milyar Avro
Türkiye'nin Payı	% 0,52
İthalat	665,6 Milyar Avro
Türkiye'nin Payı	% 0,7
Hizmet İthalatı	282,6 Milyar Avro
Türkiye'nin Payı	% 0,37
Enflasyon Oranı	% 3,3
İşsizlik Oranı	% 2,7

Kaynak: CBS,CPB

GÖSTERGE	2025 Ocak-Eylül
GSYİH (Cari Fiyatlar -Milyar Avro)	874,2
GSYİH Büyüme (Sabit Fiyatlar -%) (3. Çeyrek)	1,6
İşsizlik Oranı (%)	3,9
Enflasyon Oranı (%)	3,2

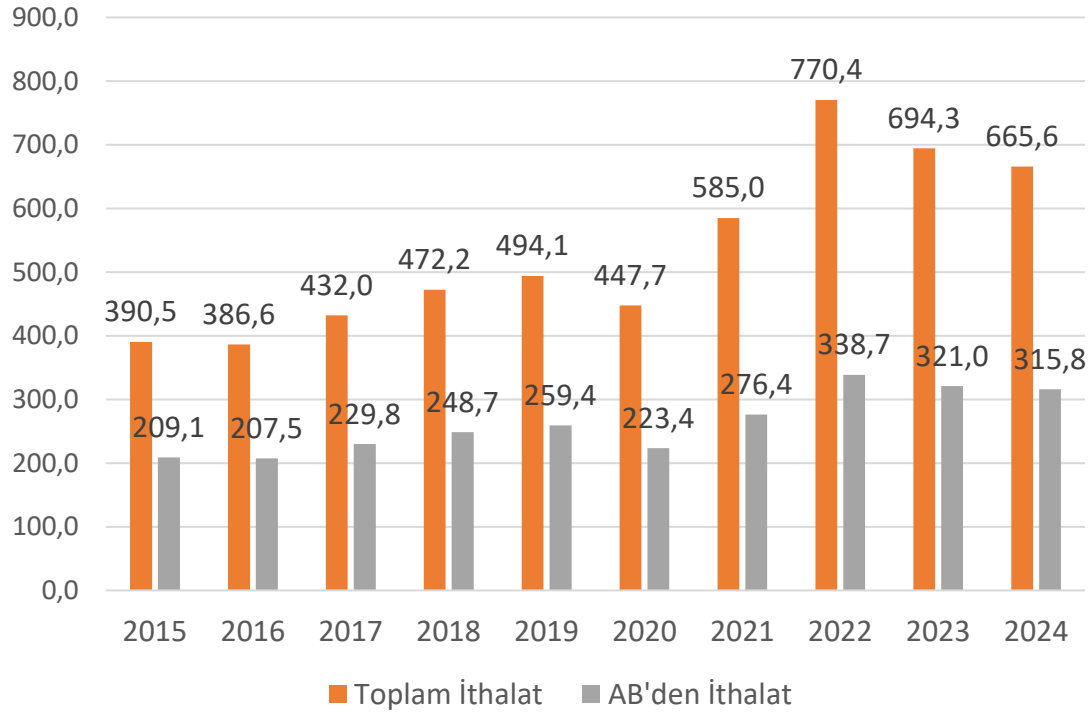
Kaynak: CBS,CPB

C- HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

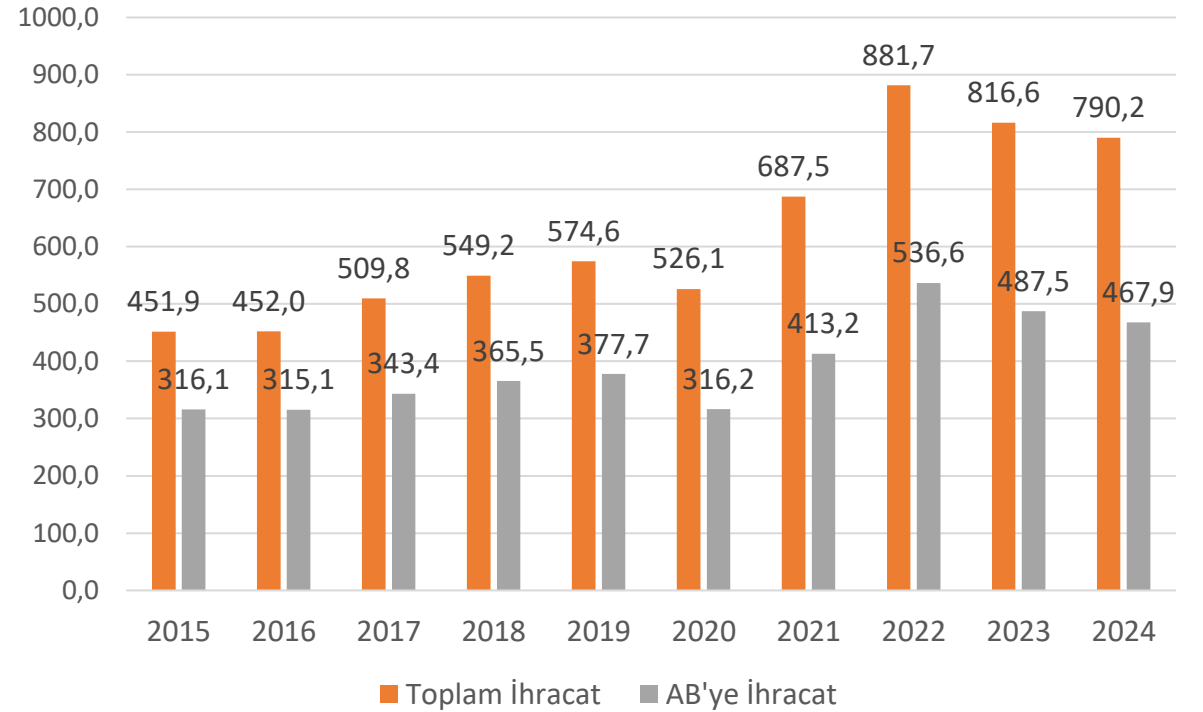
HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

SON 10 YILLIK DURUM

Hollanda'nın İthalatı



Hollanda'nın İhracatı



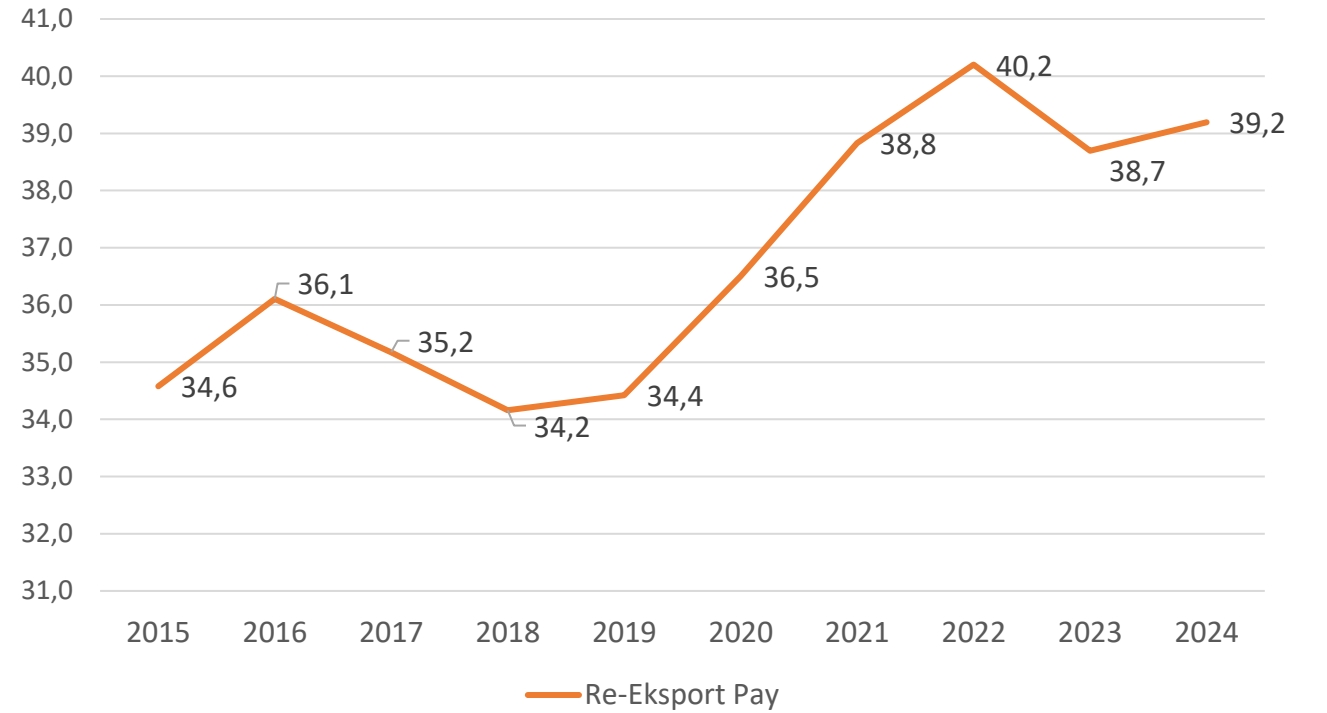
Kaynak: CBS

HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

2025 YILI DÖNEMSEL

Yıl	Hollanda'nın İhracatı (Milyar Avro)	Hollanda'nın İhracatında Re-eksportun Payı (%)	Hollanda'nın İthalatı (Milyar Avro)
2023	816,5	38,7	694,3
2024	790,2	39,2	665,6
2024 (1-9)	591,1	39,1	497,2
2025 (1-10)	596,6	40,7	506,2

Re-Eksport'un Toplam İhracat İçindeki Payı (%)



Kaynak: CBS

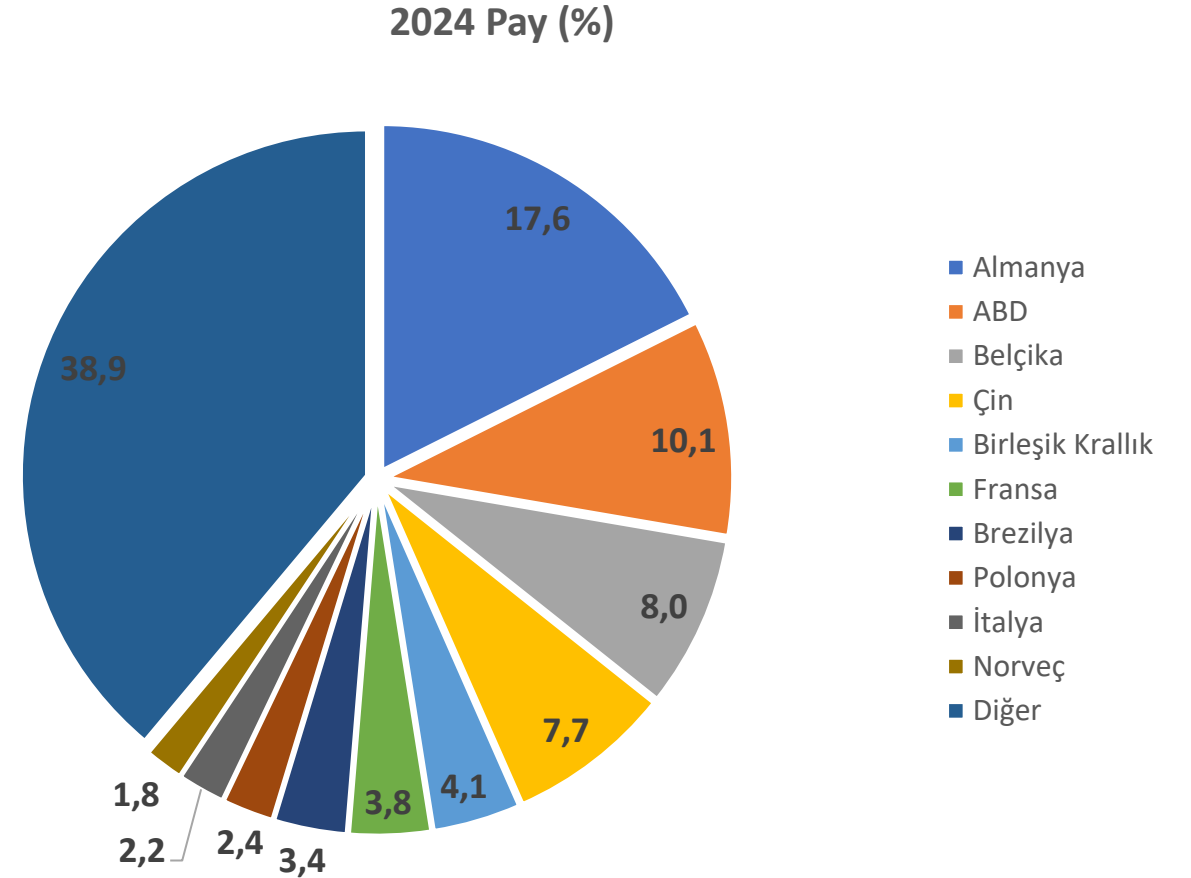
HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

ÜLKE BAZINDA HOLLANDA'NIN İTHALATI (Milyar Avro)

Ülke	2023	2024	Değişim (%)
Almanya	118,1	117,3	-0,7
ABD	76,6	67,3	-12,1
Belçika	54,8	53,5	-2,3
Çin	55,4	51,1	-7,7
Birleşik Krallık	31,2	27,6	-11,4
Fransa	25,0	25,0	-0,2
Brezilya	25,4	22,7	-10,7
Polonya	16,6	15,8	-4,5
İtalya	15,4	14,9	-3,5
Norveç	18,6	12,2	-34,1

Ülke	2024 (1-9)	2025 (1-9)	Değişim (%)
Almanya	86,9	86,7	-0,2
ABD	50,7	52,8	4,2
Belçika	39,6	40,9	3,5
Çin	38,7	37,0	-4,3
Birleşik Krallık	20,6	19,9	-3,2
Fransa	18,6	18,9	1,5
Brezilya	16,9	15,6	-7,8
Polonya	11,6	12,2	5,4
İtalya	11,1	11,1	-0,3
İrlanda	9,6	10,7	11,3

Kaynak: CBS



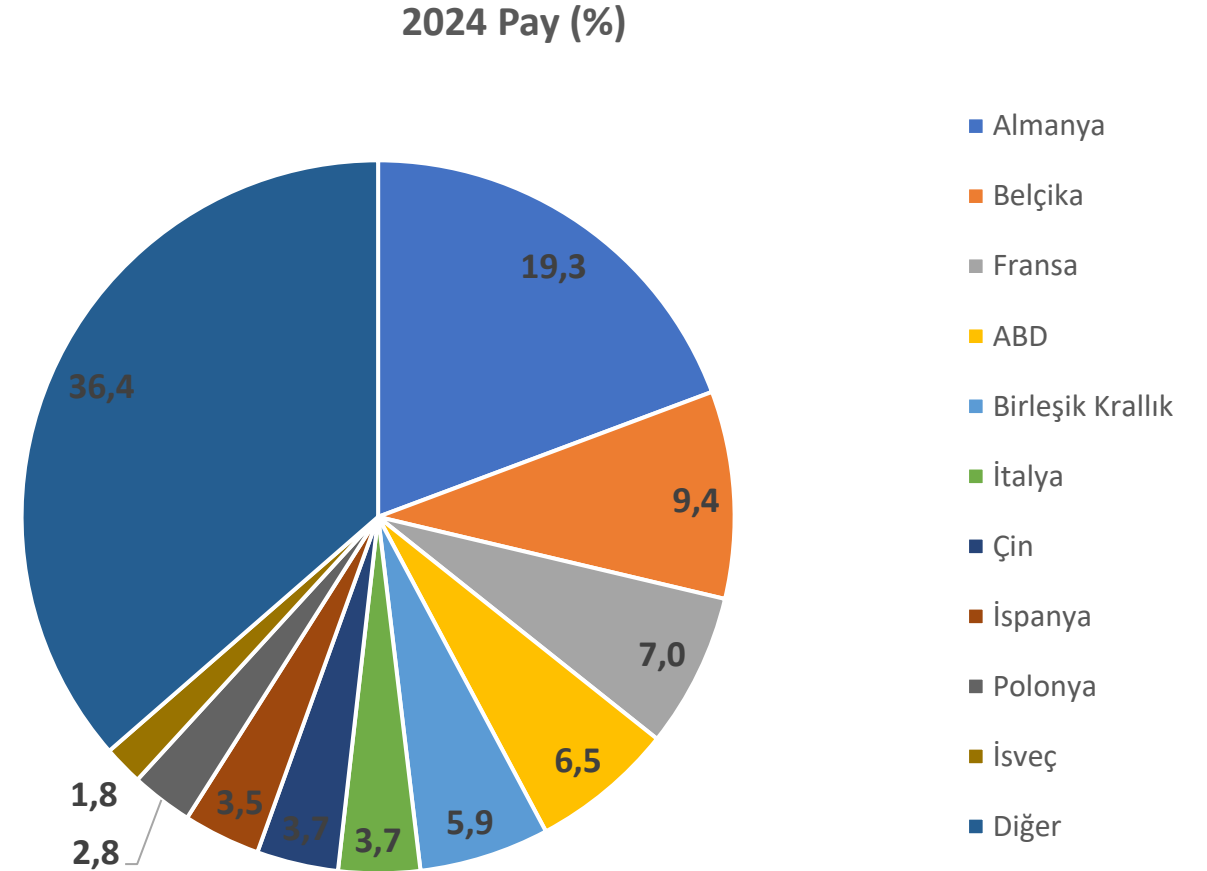
HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

ÜLKE BAZINDA HOLLANDA'NIN İHRACATI (Milyar Avro)

Ülke	2023	2024	Değişim (%)
Almanya	164,1	156,5	-4,7
Belçika	75,5	76,4	1,1
Fransa	60,0	56,8	-5,3
ABD	51,2	52,7	2,8
Birleşik Krallık	55,9	48,1	14,0
İtalya	32,0	30,3	-7,3
Çin	32,5	30,0	-7,8
İspanya	28,1	28,2	0,5
Polonya	21,0	22,5	7,1
İsveç	15,9	14,5	-8,8

Ülke	2024 (1-9)	2025 (1-9)	Değişim (%)
Almanya	113,7	117,6	3,4
Belçika	56,2	55,0	-2,2
Fransa	41,2	41,5	0,9
Birleşik Krallık	35,6	36,1	1,6
ABD	37,3	35,7	-4,2
İtalya	21,9	23,5	7,5
İspanya	20,1	20,9	4,3
Çin	22,3	20,1	-9,9
Polonya	16,1	17,9	11,5
Brezilya	13,5	12,1	-10,1

Kaynak: CBS



HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

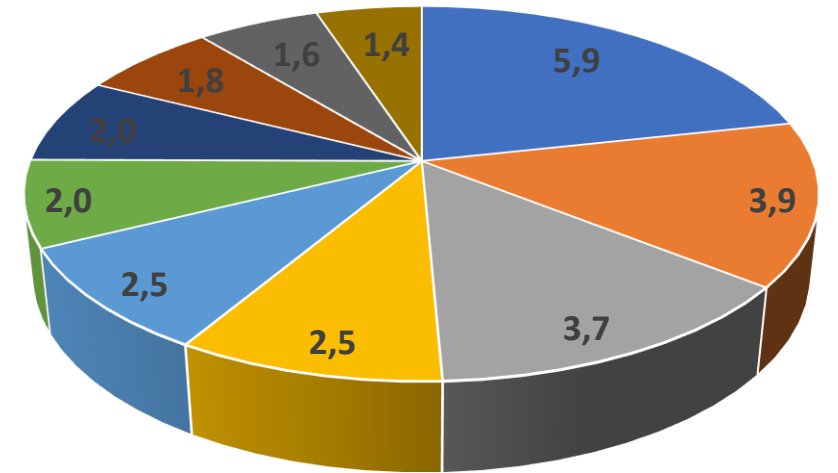
SITC SINIFLANDIRMASINA GÖRE ÜRÜN BAZINDA HOLLANDA'NIN İTHALATI (Milyar Avro)

Ürün Grubu	2023	2024	Değişim (%)
Ham petrol	44,0	39,4	-10,5
Rafine edilmiş petrol ürünleri	28,1	25,7	-8,3
Telekomünikasyon cihazları	24,9	24,9	0,1
Otomatik veri işleme cihazları	12,5	16,9	34,9
Doğal gaz	37,8	16,6	-56,1
Yolcu taşımacılığı için otomobiller	12,6	13,6	8,4
Tıbbi ve farmasötik ürünler	10,6	13,4	26,4
Tıbbi aletler ve cihazlar	10,7	12,0	11,8
İlaçlar (veteriner ürünler dahil)	10,5	10,8	2,6
Makineler ve cihazlar	8,3	9,3	11,3

Ürün Grubu	2024 (1-9)	2025 (1-9)	Değişim (%)
Ham petrol	30,8	26,5	-13,8
Telekomünikasyon cihazları	17,9	19,2	7,2
Rafine edilmiş petrol ürünleri	16,0	15,0	-6,3
Otomatik veri işleme cihazları	11,7	12,9	10,5
Yolcu taşımacılığı için otomobiller	9,9	10,8	9,5
Tıbbi ve Farmasotik Ürünler (ilaçlar hariç)	7,7	9,7	27,0
İlaçlar (veteriner ürünler dahil)	6,7	8,3	25,5
Tıbbi aletler ve cihazlar	8,3	8,2	-1,5
Makineler ve cihazlar	6,8	6,7	-1,9
Meyveler ve sert kabuklu yemişler	5,1	6,4	26,1

Kaynak: CBS

2024 Pay (%)



- Ham petrol
- Rafine edilmiş petrol ürünleri
- Telekomünikasyon cihazları
- Otomatik veri işleme cihazları
- Doğal gaz
- Yolcu taşımacılığı için otomobiller
- Tıbbi ve farmasötik ürünler
- Tıbbi aletler ve cihazlar
- İlaçlar (veteriner ürünler dahil)
- Makineler ve cihazlar
- Meyveler ve sert kabuklu yemişler

HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

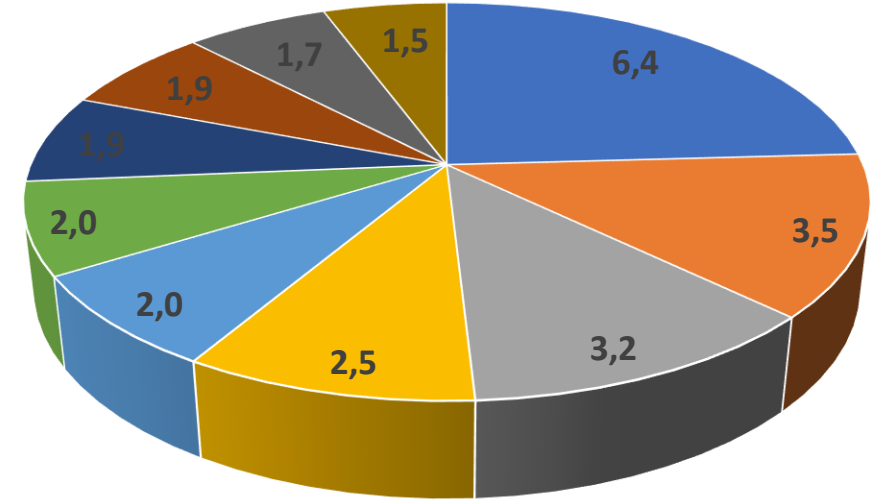
SITC SINIFLANDIRMASINA GÖRE ÜRÜN BAZINDA HOLLANDA'NIN İHRACATI (Milyar Avro)

Ürün Grubu	2023	2024	Değişim (%)
Rafine edilmiş petrol ürünleri	59,7	50,8	-14,9
Makineler ve cihazlar	25,7	27,6	7,3
Telekomünikasyon cihazları	25,1	25,1	0,3
İlaçlar (veteriner ürünler dahil)	16,7	19,9	19,2
Tıbbi ve farmasötik ürünler	13,9	16,1	15,9
Ham petrol	15,7	15,7	0,0
Otomatik veri işleme cihazları	14,9	15,2	2,3
Ham bitkisel ürünler	13,9	14,7	5,5
Tıbbi aletler ve cihazlar	13,8	13,8	-0,5
Diğer taşıma hizmetleri	10,4	11,9	14,4

Ürün Grubu	2024 (1-9)	2025 (1-9)	Değişim (%)
Rafine edilmiş petrol ürünleri	38,6	33,8	-12,3
Makineler ve cihazlar	18,7	21,1	12,8
Telekomünikasyon cihazları	16,9	18,6	9,7
İlaçlar (veteriner ürünler dahil)	10,8	14,3	32,0
Ham bitkisel ürünler	11,1	11,7	5,5
Tıbbi ve farmasötik ürünler	8,3	11,4	37,8
Otomatik veri işleme cihazları	11,3	10,9	-3,6
Ham petrol	12,2	10,2	-16,2
Tıbbi aletler ve cihazlar	9,9	10,0	1,0
Diğer kimyasal ürünler	9,0	9,0	0,7

Kaynak: CBS

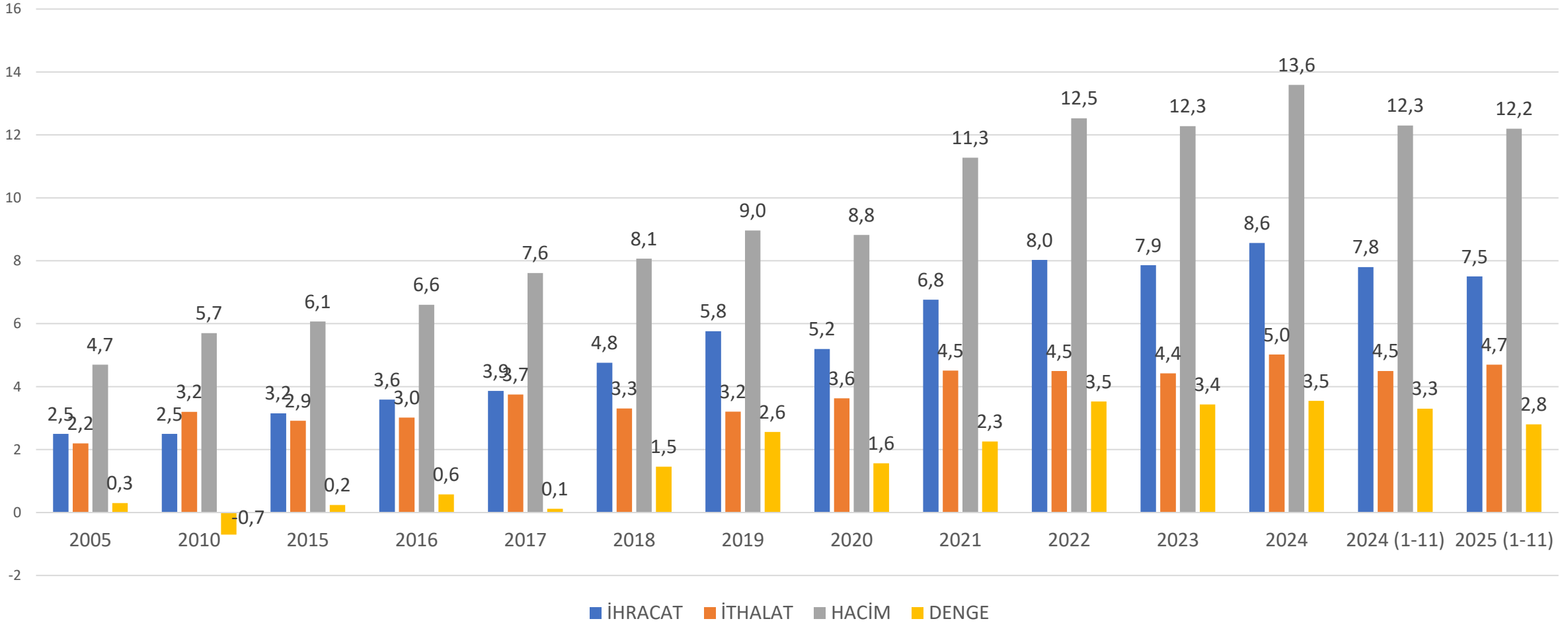
2024 Pay (%)



- Rafine edilmiş petrol ürünleri
- Makineler ve cihazlar
- Telekomünikasyon cihazları
- İlaçlar (veteriner ürünler dahil)
- Tıbbi ve farmasötik ürünler
- Ham petrol
- Otomatik veri işleme cihazları
- Ham bitkisel ürünler
- Tıbbi aletler ve cihazlar
- Diğer taşıma hizmetleri

HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

TÜRKİYE İLE DIŞ TİCARET (Milyar Dolar)



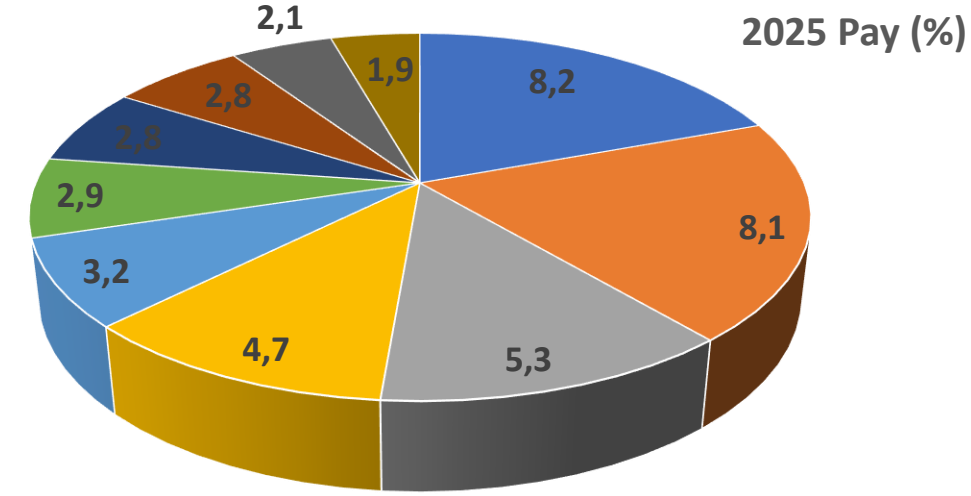
Kaynak: Ticaret Bakanlığı, TÜİK

HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

TÜRKİYE'NİN HOLLANDA'YA İHRACATI (Milyon Dolar)

Ürün Grubu	2024 (1-10)	2025 (1-10)	Değişim (%)
Petrol yağları ve bitümenli mineral yağlar	1.015	562	-44,7
Kadın ve kız çocuk giyim takımları	598	561	-6,2
Taşkömürü katranı damıtma ürünleri	243	364	49,5
Mücevherci eşyası ve aksamı	238	325	36,2
Erkek ve erkek çocuk giyim takımları	220	223	1,4
Tiőörtler, fanilalar, atletler ve iç giyim eşyası	204	202	-1,0
Binek otomobilleri ve insan taşımaya mahsus motorlu taşıtlar	246	194	-21,1
Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri örme eşyalar	193	191	-0,8
Karbonatlar ve ticari amonyum karbonat	110	146	32,8
Yolcu gemileri, feribotlar, yük gemileri ve mavnalar	78	128	64,2
Genel Toplam	7.172	6.886	-4,0

Kaynak: Ticaret Bakanlığı, TÜİK

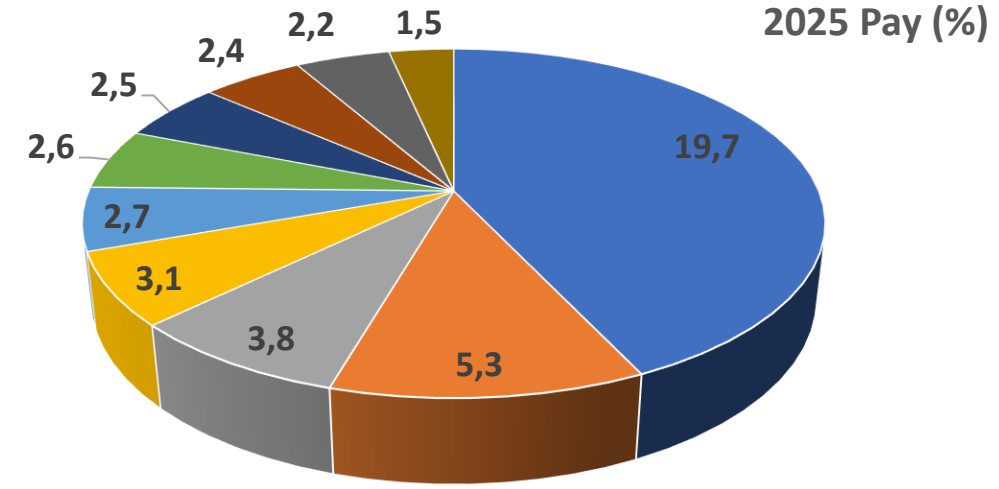


- Petrol yağları ve bitümenli mineral yağlar
- Kadın ve kız çocuk giyim takımları
- Taşkömürü katranı damıtma ürünleri
- Mücevherci eşyası ve aksamı
- Erkek ve erkek çocuk giyim takımları
- Tiőörtler, fanilalar, atletler ve iç giyim eşyası
- Binek otomobilleri ve insan taşımaya mahsus motorlu taşıtlar
- Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri örme eşyalar
- Karbonatlar ve ticari amonyum karbonat
- Yolcu gemileri, feribotlar, yük gemileri ve mavnalar

HOLLANDA'NIN DIŞ TİCARETİ

TÜRKİYE'NİN HOLLANDA'DAN İTHALATI (Milyon Dolar)

Ürün Grubu	2024 (1-10)	2025 (1-10)	Değişim (%)
Dökme demir ve çelik hurdaları	912	844	-7,4
Eterler ve eter türevleri	217	227	4,3
Traktörler	212	162	-23,7
Petrol yağları ve bitümenli mineral yağlar	134	133	-1,3
Kakao yağı	38	115	205,9
Etilen polimerleri	86	110	27,8
Diğer mamul tütün ve tütün yerine geçen maddeler	91	107	17,6
Kakao tozu (şekersiz)	58	104	80,5
Poliasetaller, polieterler, epoksi reçineler, polikarbonatlar	112	96	-13,7
Sular ve gazlı sular	60	66	11,0
Genel Toplam	4.136	4.287	3,7



- Dökme demir ve çelik hurdaları
- Eterler ve eter türevleri
- Traktörler
- Petrol yağları ve bitümenli mineral yağlar
- Kakao yağı
- Etilen polimerleri
- Diğer mamul tütün ve tütün yerine geçen maddeler
- Kakao tozu (şekersiz)
- Poliasetaller, polieterler, epoksi reçineler, polikarbonatlar
- Sular ve gazlı sular

Kaynak: Ticaret Bakanlığı, TÜİK

D- HİZMET TİCARETİ

HOLLANDA'NIN HİZMET TİCARETİ

	Hollanda'nın Hizmet İhracatı (Milyar Avro)	Hollanda'nın Türkiye'ye Hizmet İhracatı (Milyar Avro)	TR Pay (%)	Hollanda'nın Hizmet İthalatı (Milyar Avro)	Hollanda'nın Türkiye'den Hizmet İthalatı (Milyar Avro)	TR Pay (%)	Türkiye-Hollanda Arasında Toplam Hizmet Ticareti Hacmi (Milyar Avro)
2023	293,9	1,5	0,50	268,2	1,1	0,42	2,6
2024	310,6	1,6	0,52	282,6	1,1	0,37	2,7
2024 (1-6)	144,2	0,8	0,53	133,4	0,5	0,36	1,3
2025 (1-6)	162,6	0,8	0,53	146,4	0,6	0,38	1,4

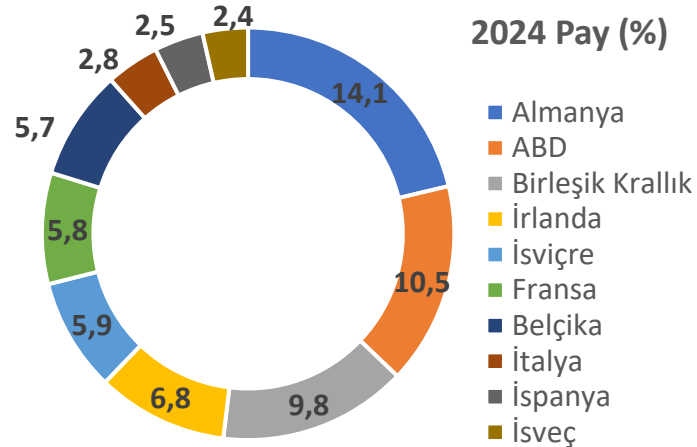
Kaynak: CBS

HOLLANDA'NIN HİZMET TİCARETİ

ÜLKE BAZINDA HOLLANDA'NIN HİZMET TİCARETİ (Milyar Avro)

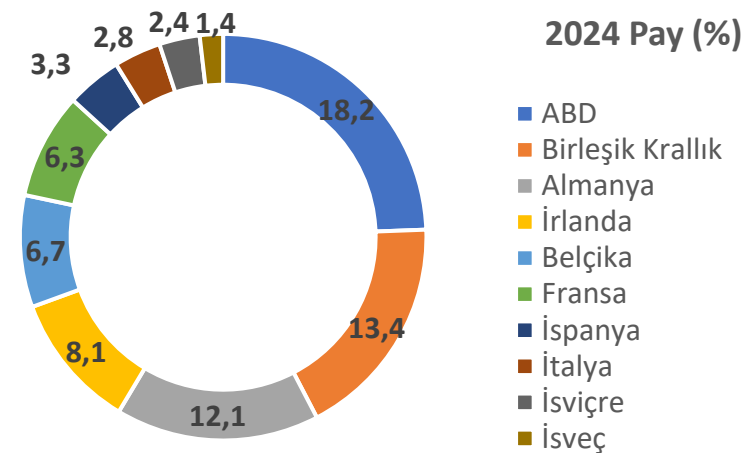
İHRACAT

Ülke	2023	2024	Değişim (%)	2025 (1-6)
Almanya	40,7	43,7	7,4	22,7
ABD	33,5	32,5	-2,9	17,9
Birleşik Krallık	30,1	30,4	1	16,6
İrlanda	20,4	21,1	3,4	11,8
İsviçre	17,2	18,2	5,8	9,5
Fransa	17,3	17,9	3,5	9,3
Belçika	16,9	17,7	4,7	9,2
İtalya	8,3	8,6	3,6	4,6
İspanya	7,5	7,9	5,3	4,4
İsveç	6,8	7,3	7,4	3,3



İTHALAT

Ülke	2023	2024	Değişim (%)	2025 (1-6)
ABD	47,9	51,5	7,5	25,6
Birleşik Krallık	32,9	37,9	15,2	16,7
Almanya	32,4	34,2	5,5	17,2
İrlanda	22,5	22,9	1,7	11,7
Belçika	17,9	18,8	5,0	9,9
Fransa	17,7	17,8	5,0	8,7
İspanya	7,9	9,3	17,7	4,7
İtalya	7,2	7,9	9,7	4,1
İsviçre	5,6	6,8	21,4	3,7
İsveç	3,9	3,9	0	2,1



Kaynak: CBS

E- KARŞILIKLI YATIRIMLAR

KARŞILIKLI YATIRIMLAR

Türkiye’de yerleşik gerçek ve tüzel kişilerin Hollanda’daki yatırımlarının sermaye pozisyonu



24,3 milyar Dolar
(2024 yıl sonu itibarıyla)



1.



Hollanda’da yerleşik gerçek ve tüzel kişilerin Türkiye’ye yaptıkları Uluslararası Doğrudan Yatırım tutarı



33,2 milyar Dolar
(2002-2025 Ocak-Ağustos)

Kaynak: Merkez Bankası, Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

F- HOLLANDA'DA ŞİRKET KURULUŞU

HOLLANDA'DA ŞİRKET KURULUŞU

- İş/Şirket Modelinin Seçilmesi (şahıs, özel limited, halka açık limited vb)
- Özel Limited (BV) Kuruluş Aşamaları

Oturum İzni (Yasal zorunluluk olmamakla birlikte pratikte BV'ye ait banka hesabı açmak için gereklidir)

1. Şirket ana sözleşmesinin Hollanda Noteri tarafından onaylanması
2. Bir Hollanda bankasında şirket adına hesap açılması
3. Şirketin Hollanda Ticaret Odası (KVK)'na kaydedilmesi
4. Hollanda vergi dairesinden vergi numarası alınması

- <https://business.gov.nl/starting-your-business/>

G- İHRACAT POTANSİYELİMİZE İLİŞKİN SWOT ANALİZİ

SWOT ANALİZİ

GÜÇLÜ YÖNLER

- Coğrafi yakınlık (hızlı teslimat süreleri)
- Pazar bilinirliği (pazarın özel sektöre tanınması)
- Pazar gereksinimlerine uygunluk (standardizasyon)
- Rekabet gücü (fiyat avantajı)
- Özelleştirilmiş ve dinamik üretim imkanı
- Ürün çeşitliliği (dış ticarete konu ürün yelpazesi)
- Pazar açıklığı (Hollanda'nın konumu, reeksport)

ZAYIF YÖNLER

- Serbest dolaşım kısıtı (hizmetler, iş insanları)
- Kalitede istikrar sorunları
- Tüketici tercihlerini yönlendirme/marka bilinirliği
- Pazar dinamiklerinin yavaşlığı

TEHDİTLER

- AB Tek Pazar yapısı
- Yerel düzenlemeler (banka, inşaat..)
- Sürdürülebilirlik ve karbon düzenlemeleri
- Korumacı politikalar
- Marka sadakati

FIRSATLAR

- Sürdürülebilir ürün talebi
- Yenilikçi ürün gruplarında tedarik
- Büyüyen e-ticaret pazarı
- Doygunluğa ulaşmamış sektörler
- Teknoloji ve start-up ekosistemi

H- HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

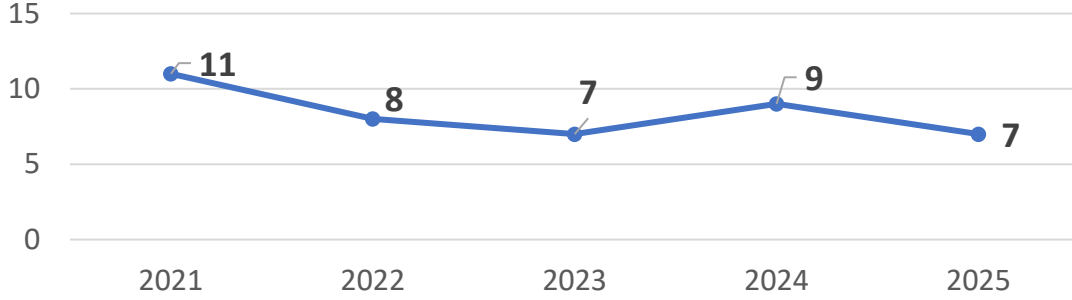
- Stratejik coğrafi konum
- Gelişmiş altyapı
- Yerleşmiş iş iklimi
- Vergisel avantajlar
- Eğitimli ve çok dilli insan kaynağı
- Uluslararası ticaret ağı (re-eskport)
- Rotterdam limanı ile Avrupa'nın tamamına 24 saat içerisinde ulaşım
- ABD'den sonra dünyanın en büyük tarım ihracatçısı
- %80'in üzerinde e-ticaret penetrasyonu
- Stratejik sektörlerle ve start-up'lara destek
- Avrupa merkez ofisi için elverişli konum



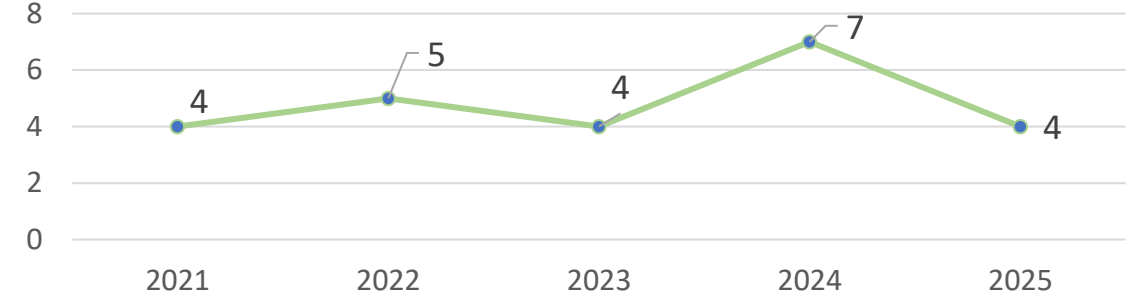
HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

IMD DİJİTAL REKABETÇİLİK ENDEKSİ

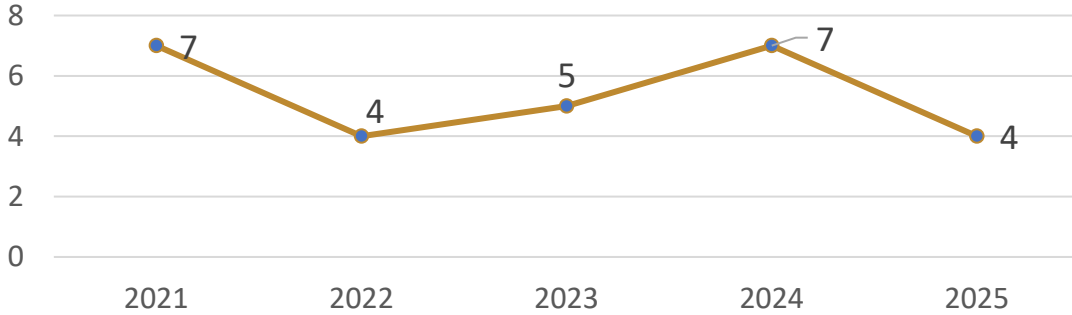
Bilgi



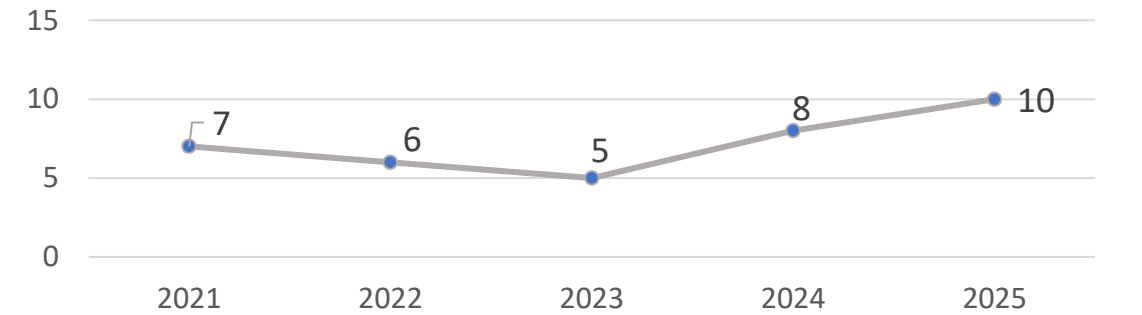
Geleceğe hazırlık



Teknoloji



Rekabetçilik



Kaynak: IMD Dünya Dijital Rekabetçilik Sıralaması 2025 Yılı Raporu

HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

ÖNDE GELEN SEKTÖRLER

Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilirlik

Tarım ve Gıda (Agri-Food)

Lojistik ve Ulaşım

Kimya Endüstrisi

Finansal Hizmetler

Yüksek Teknoloji

Yarı İletken

Enerji

Yaratıcı Endüstriler

Yaşam Bilimleri ve Sağlık

Su Yönetimi

HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

PAZARA GİRİŞ AŞAMASINDA FAYDALI KURULUŞLAR

Bölgesel Kalkınma Ajansları

Hollanda Ticaret Odası (KVK)

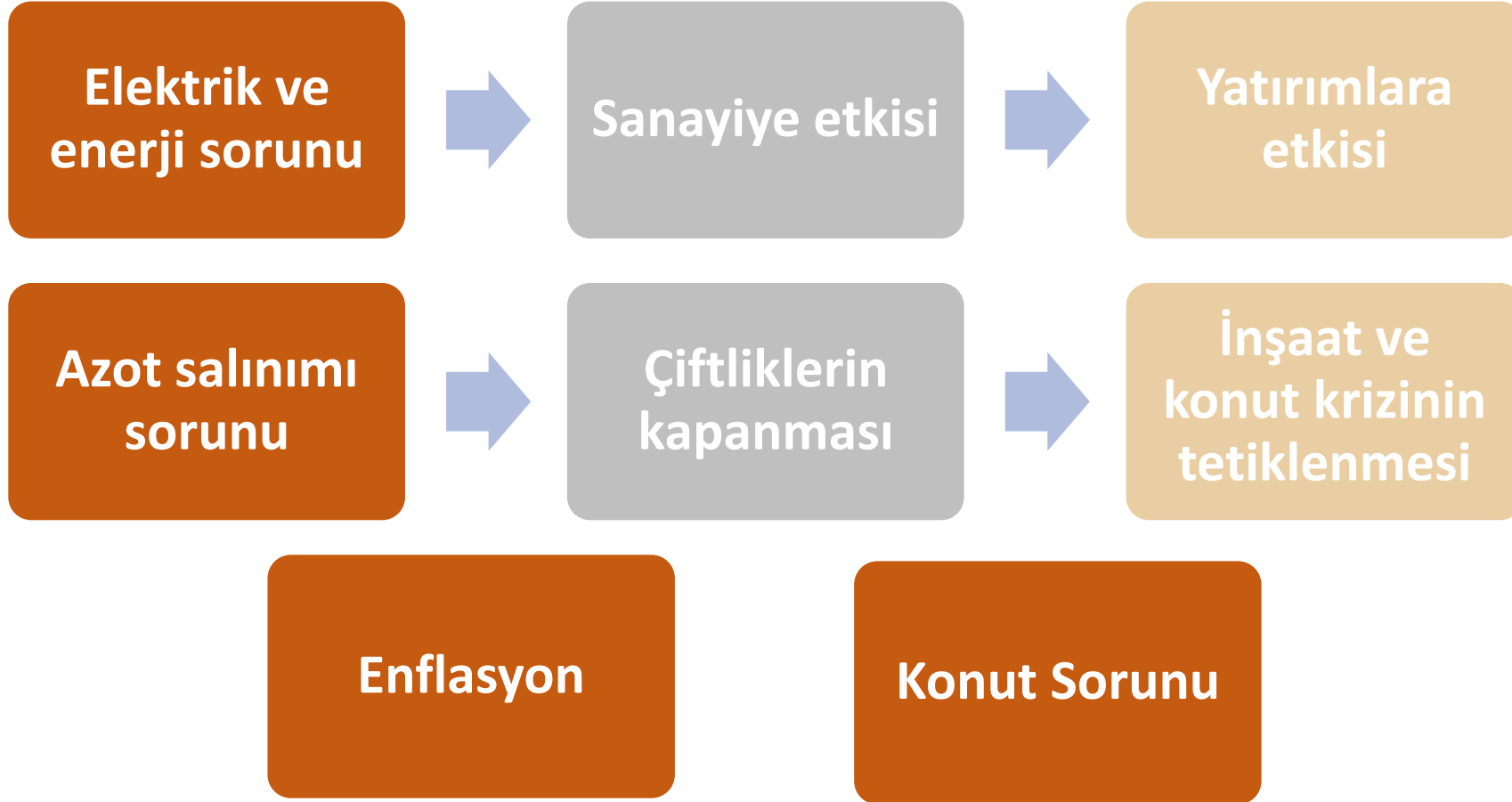
Hollanda Yatırım Ajansı (NFIA)

Hollanda Girişimcişik Ajansı (RVO)

Vergi Kurumu (Belastingdienst)

HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

GÜNDEMDE OLAN SORUNLAR



HOLLANDA PAZARINA GİRİŞTE ÖNE ÇIKAN KONULAR

İŞ KÜLTÜRÜ

- Planlı ve çok önceden belirlenmiş programlar dahilinde çalışma
- Randevular önceden alınmasının önemi
- İş yapılacak muhtemel partnerlere yönelik rasyonel bir yaklaşım
- Pozisyonlarında ısrarcılıkla birlikte pratik çözüm odaklılık
- Zamanın önemi
- İletişimin doğrudan ve açık olması
- İş ciddiyetinin önemi
- Uluslararası ticaret tecrübesi

HOLLANDA'DAKİ TEMSİLCİLİKLERİMİZ

HOLLANDA'DAKİ TEMSİLCİLERİMİZ

Lahey Ticaret Müşaviri: Ömer İlhan
(lahey@ticaret.gov.tr)

Rotterdam Ticaret Ataşesi: Veysel Parlak
(rotterdam@ticaret.gov.tr)

Amsterdam Ticaret Ataşesi: Kutgün Sinal
(amsterdam@ticaret.gov.tr)



TÜRKİYE CUMHURİYETİ
TİCARET BAKANLIĞI



TÜRKİYE
YÜZYILI



TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZÜNCÜ YILI

TEŞEKKÜRLER