



VIETNAM

TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜ PAZAR ARAŞTIRMASI RAPORU

Tarih : Mayıs 2026

Raporu Hazırlayan: **Hanoi Ticaret Müşavirliği**

TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜ

1. Ülke Pazarında Tıbbi Cihaz Sektörü

1.1 İlgili Sektörde Üretim

Vietnam'ın tıbbi cihaz pazarı 2025 yılında yaklaşık 1,77 milyar ABD doları değerinde olup, 2025-2029 döneminde yıllık bileşik büyüme oranının %8,62 olması öngörülmektedir.¹

Pazar büyümesi; sürdürülen ekonomik büyüme, artan orta gelirli nüfus, nüfusun hızla yaşlanması ve yüksek kaliteli sağlık hizmetlerine yönelik talebin artması tarafından yönlendirilmektedir. Sağlık tesislerini modernize etmek ve genişletmek, operasyonel verimliliği artırmak ve daha iyi hizmet sunmak amacıyla Vietnam Hükümeti, ülkedeki hastanelerin %75'inden fazlasını oluşturan kamu hastanelerini gelişmiş tıbbi cihazlarla donatmak için aktif olarak yatırım yapmaktadır.²

1.2 Ortalama Üretici Fiyatları

- Düşük maliyetli sarf malzemeleri ve tek kullanımlık ürünler: Bu segment enjektörler, iğneler, kateterler, cerrahi eldivenler ve benzeri ürünlerden oluşmaktadır. Birim fiyatlar oldukça düşüktür ve çoğunlukla birim başına 1 ABD dolarının altında ile birkaç ABD doları arasında değişmektedir.
- Orta segment teşhis ve izleme ekipmanları: Bu segment ultrason cihazları, hasta monitörleri ve temel laboratuvar test ekipmanları gibi cihazları kapsamaktadır. Bu ürünlerin fiyatları teknik özelliklere, markaya ve üretim durumuna bağlı olarak genel olarak 5.000 ABD doları ile 50.000 ABD doları arasında değişmektedir.
- Yüksek değerli sermaye ekipmanları: Manyetik rezonans görüntüleme cihazları ve bilgisayarlı tomografi tarayıcıları gibi gelişmiş görüntüleme sistemleri, radyoterapi ekipmanları ve cerrahi robotlar en yüksek fiyat segmentini oluşturmaktadır. Bu sistemlerin maliyeti yüz binlerce ABD dolarından birkaç milyon ABD dolarına kadar ulaşabilmektedir.

1.3 İlgili Sektörde Üretici Yerli Firmalara ve Üretici Birlikleri/Derneklerine İlişkin Bilgiler

Vietnam'daki yerli üretim büyük ölçüde temel tıbbi sarf malzemeleri ve hastane mobilyalarında yoğunlaşmış olup, ülkede kullanılan tıbbi cihazların %90'ından fazlası için ithalata güçlü bir bağımlılık bulunmaktadır.³

Gelişmiş tıbbi ekipmanlar büyük ölçüde Japonya, Avrupa Birliği, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin gibi başlıca tedarikçilerden ithal edilmektedir. Vietnam'ın tıbbi cihaz ithalatının yıllık ortalama yaklaşık %10 oranında büyümeye devam etmesi beklenmektedir.⁴ Ülkenin tıbbi cihaz pazarı yabancı tedarikçiler arasında giderek daha rekabetçi hale gelmiştir. Onlarca ülke ve bölgeden 1.000'den fazla şirket, Vietnam Medi-Pharm Expo, Pharmed & Healthcare Vietnam ve Vietnam Medi-Pharm gibi başlıca sektör fuarlarına katılarak pazara ilgi göstermiştir.

¹ Statista

² WHO

³ BMI

⁴ Viet Nam's Ministry of Health

Piyasada faaliyet gösteren önde gelen üreticiler ve rakipler ağırlıklı olarak Amerika Birleşik Devletleri, Japonya, Almanya, İtalya, Hollanda, Güney Kore, Tayvan ve Çin kökenlidir.

1.4 Tıbbi Cihaz Sektöründe Perakende ve Toptan Satışlara İlişkin Bilgi

Vietnam'da tıbbi cihazlar 1.000'den fazla distribütör tarafından aşağıdaki alıcılara tedarik edilmektedir:⁵

- Kamu hastaneleri, klinikler ve sağlık merkezleri: Bu grup en büyük miktarda tıbbi cihaz satın almaktadır. Devletin mali desteği sayesinde genellikle gelişmiş ekipmanlara yönelmektedirler.
- Yabancı sermayeli veya ortak girişim şeklindeki hastaneler, klinikler ve sağlık merkezleri: Bunlar da gelişmiş ekipmanlara yönelmektedir, ancak satın alımlarını genellikle kendi ülkelerinden doğrudan gerçekleştirmektedirler.
- Yerel özel hastaneler: Özel sağlık sektöründeki hızlı gelişim göz önüne alındığında, bu grup en güçlü büyüme potansiyelini taşımaktadır. Özel hastaneler, kamu ve yabancı sermayeli sağlık hizmeti sağlayıcılarıyla rekabet edebilmek amacıyla tesislerini ve ekipmanlarını geliştirmeye çalışmaktadır.
- Tıp eğitimi ve araştırma enstitüleri: Bu grup yenilikçi ürün ve yöntemleri denemeye açıktır. Bu nedenle yabancı tedarikçilere pazarı test etme fırsatı sunabilmektedir.

2. Ülkenin Sektörde Dış Ticareti

2.1 Tıbbi Cihaz Sektöründe Ülkenin En Fazla İthalat Gerçekleştirdiği İlk 10 Ülke

	Ülke Adı	İthalat Değeri (\$)	Miktar* (ton/kg...)	Oran (%) (İthalat Değeri/Toplam İthalat)
1	Çin	492.08 milyon		26.2%
2	ABD	243.07 milyon		12.94%
3	Japonya	213.45 milyon		11.34%
4	Güney Kore	183.13 milyon		9.74%
5	Almanya	177.37 milyon		9.42%
6	Fransa	48.05 milyon		2.55%
7	İtalya	31.56 milyon		1.65%
8	Meksika	30.41 milyon		1.59%
9	İsviçre	26.74 milyon		1.38%
10	Birleşik Krallık	24.01 milyon		1.27%
	Türkiye	11.62 milyon		0.58%

⁵ Qualtechs.com

2.2 Tıbbi Cihaz Sektöründe Ülkenin En Fazla İhracat Gerçekleştirdiği İlk 10 Ülke

	Ülke Adı	İhracat Değeri (\$)	Miktar * (ton/kg...)	Oran (%) (İhracat Değeri/Toplam İhracat)
1	ABD	271.92 milyon		17.08%
2	Japonya	236.69 milyon		14.88%
3	Çin	187.74 milyon		11.79%
4	Hollanda	115.68 milyon		7.26%
5	Almanya	70.5 milyon		4.41%
6	Güney Kore	65.79 milyon		4.1%
7	Birleşik Krallık	16.24 milyon		1%
8	Çin Taipei	13.15 milyon		0.82%
9	Türkiye	5.51 milyon		0.32%
10	Hindistan	5.08 milyon		0.31%

2.3 Tıbbi Cihaz .Sektöründe Ülkenin Altılı Tarife Bazında En Fazla İthalat Yaptığı Ürünler (10 ürün)

Gümrük Tarife Kodu (6 Basamaklı)	Ürün Adı	İthalat Değeri (\$)	Türkiye'den İthalatı (\$)	Türkiye'den İthalatının Payı (%)
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve cihazlar	596.97 milyon	2.81 milyon	0.47%
9021	Ortopedik cihazlar; koltuk değnekleri, cerrahi kemerler ve fitik bağları dahil; ateller ve diğer kırık tedavi cihazları; yapay vücut parçaları; işitme cihazları ve bir kusur veya engeli telafi etmek amacıyla vücuda takılan, taşınan veya implante	392.49 milyon	4.26 milyon	1.08%

	edilen diğer cihazlar			
9022	Tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik amaçlı olsun ya da olmasın, X ışınları veya alfa, beta, gama ya da diğer iyonlaştırıcı radyasyonların kullanımını esasına dayanan cihazlar	159.16 milyon	N/A	N/A
9019	Mekano-terapi cihazları; masaj cihazları; psikolojik yetenek test cihazları; ozon tedavisi, oksijen tedavisi, aerosol tedavisi, yapay solunum veya diğer terapötik solunum cihazları	152.85 milyon	0.74 milyon	0.48%
842129	Sıvıların filtrelenmesi veya arıtılması için makine ve cihazlar	50.67 milyon	0.24 milyon	0.47%
902730	Morötesi, görünür veya kızılötesi gibi optik ışınları kullanan spektrometreler, spektrofotometreler ve spektrograflar	34.7 milyon	0.047 milyon	0.13%
902720	Kromatograflar ve elektroforez cihazları	28.08 milyon	N/A	N/A
902750	Morötesi, görünür veya kızılötesi optik ışınları kullanarak fiziksel veya kimyasal analiz yapan alet ve cihazlar	20.76 milyon	0.049 milyon	0.23%
940290	Ameliyat masaları, muayene masaları	16.51 milyon	0.31 milyon	1.87%

	ve diğer tıbbi, dişçilik, cerrahi veya veterinerlik mobilyaları			
841920	Tıbbi, cerrahi veya laboratuvar sterilizatörleri	15 milyon	0.44 milyon	2.93%

2.4 Tıbbi Cihaz Sektöründe Ülkenin Altılı Tarife Bazında En Fazla İhracat Yaptığı Ürünler (10 ürün)

Ürün Adı	Tarife Pozisyonu (6 Basamaklı)	İhracat Değeri (\$)	Türkiye'ye İhracatı (\$)	Türkiye'ye İhracatının Payı (%)
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve cihazlar	999.06 milyon	3.39 milyon	0.34%
9021	Ortopedik cihazlar; koltuk değnekleri, cerrahi kemerler ve fitik bağları dahil; ateller ve diğer kırık tedavi cihazları; yapay vücut parçaları; işitme cihazları ve bir kusur veya engeli telafi etmek amacıyla vücuda takılan, taşınan veya implante edilen diğer cihazlar	275.73 milyon	1.15 milyon	0.41%
940290	Ameliyat masaları, muayene	63.24 milyon	N/A	N/A

	masaları ve diğer tıbbi, dişçilik, cerrahi veya veterinerlik mobilyaları			
842129	Sıvıların filtrelenmesi veya arıtılması için makine ve cihazlar	32.21 milyon	N/A	N/A
8713	Engelli kişilere yönelik, motorlu olsun veya olmasın ya da başka şekilde mekanik olarak hareket ettirilen taşıtlar	25.61 milyon	N/A	N/A
401512	Tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik amaçlarla kullanılan türden vulkanize kauçuktan eldivenler	13.84 milyon	0.97 milyon	7%
9019	Mekano-terapi cihazları; masaj cihazları; psikolojik yetenek test cihazları; ozon tedavisi, oksijen tedavisi, aerosol tedavisi, yapay solunum veya diğer terapötik solunum cihazları	12.1 milyon	N/A	N/A
9022	Tıbbi, cerrahi, dişçilik veya	7.3 milyon	N/A	N/A

	veterinerlik amaçlı olsun ya da olmasın, X ışınları veya alfa, beta, gama ya da diğer iyonlaştırıcı radyasyonların kullanımı esasına dayanan cihazlar			
382200	Bir taşıyıcı üzerinde hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri ile hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri	4.37 milyon	N/A	N/A
902750	Morötesi, görünür veya kızılötesi optik ışınları kullanarak fiziksel veya kimyasal analiz yapan alet ve cihazlar	2.31 milyon	N/A	N/A

3. Sektörde Ülkemizden İhracat (Değer ve Miktar)

3.1 Sektörde Ülkemizin Ülkeye İhracatı (1.000 \$)

	Gümrük Tarife Kodu (6 Basamaklı)	Ürün Adı	2021	2021	2023	2024	2025
1	9021	Ortopedik cihazlar; koltuk değnekleri, cerrahi kemerler ve fitik bağları dahil; ateller ve diğer kırık tedavi	2.42 milyon	2.76 milyon	5.37 milyon	9.33 milyon	N/A

		cihazları; yapay vücut parçaları; işitme cihazları ve bir kusur veya engeli telafi etmek amacıyla vücuda takılan, taşınan veya implante edilen diğer cihazlar					
2	9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve cihazlar	2.95 milyon	1.93 milyon	3.25 milyon	3.43 milyon	N/A
3	382200	Bir taşıyıcı üzerinde hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri ile hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri	4.22 milyon	N/A	N/A	N/A	N/A
4	9019	Mekano-terapi cihazları; masaj cihazları; psikolojik yetenek test cihazları; ozon tedavisi, oksijen tedavisi, aerosol tedavisi, yapay solunum veya diğer terapötik solunum cihazları	1.48 milyon	0.062 milyon	0.67 milyon	1.46 milyon	N/A

5	9020	Solunum cihazları ve gaz maskeleri	0.18 milyon	0.38 milyon	0.72 milyon	0.87 milyon	N/A
6	841920	Tıbbi, cerrahi veya laboratuvar sterilizatörleri	0.52 milyon	0.077 milyon	0.059 milyon	0.8 milyon	N/A
7	940290	Ameliyat masaları, muayene masaları ve diğer tıbbi, dişçilik, cerrahi veya veterinerlik mobilyaları	0.33 milyon	0.12 milyon	0.24 milyon	0.52 milyon	N/A
8	842129	Sıvıların filtrelenmesi veya arıtılması için makine ve cihazlar	0.13 milyon	0.6 milyon	0.17 milyon	0.22 milyon	N/A
9	7017	Laboratuvar, hijyenik veya eczacılık amaçlı cam eşyalar	0.001 milyon	0.01 milyon	0.14 milyon	0.15 milyon	N/A
10	902750	Morötesi, görünür veya kızılötesi optik ışınları kullanarak fiziksel veya kimyasal analiz yapan alet ve cihazlar	N/A	N/A	N/A	0.05 milyon	N/A
	TOPLAM		12.23 milyon	5.94 milyon	10.62 milyon	16.83 milyon	N/A

3.2 Sektörde Ülkemizin Ülkeye İhracatı (Miktar ton/kg/litre ...)*

	Gümrük Tarife Kodu (6 Basamaklı)	Ürün Adı	2021	2021	2023	2024	2025
1	9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve cihazlar	2.86 milyon	2.78 milyon	4.98 milyon	2.4 milyon	
2	9021	Ortopedik cihazlar; koltuk değnekleri, cerrahi kemerler ve	0.45 milyon	0.85 milyon	1.65 milyon	2.45 milyon	

		fitik bağları dahil; ateller ve diğer kırık tedavi cihazları; yapay vücut parçaları; işitme cihazları ve bir kusur veya engeli telafi etmek amacıyla vücuda takılan, taşınan veya implante edilen diğer cihazlar					
3	401512	Tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik amaçlarla kullanılan türden vulkanize kauçuktan eldivenler			0.97 milyon		
4	9020	Solunum cihazları ve gaz maskeleri	N/A	N/A	0.003 milyon	N/A	N/A
5	382200	Bir taşıyıcı üzerinde hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri ile hazırlanmış teşhis veya laboratuvar reaktifleri	0.001 milyon	N/A	N/A	N/A	N/A
	TOPLAM		3.31 milyon	3.63 milyon	7.6 milyon	4.85 milyon	N/A

4. Sektörde İhracat Yoluyla Pazara Giriş

4.1 Sektör İçin Hedef Bölgeler/Şehirler/Eyaletler

Vietnam'da tıbbi cihaz satışları için başlıca hedef bölgeler kuzeydeki Kızıl Nehir Deltası ve güneydoğudaki bölgedir. Bunun nedeni, bu bölgelerin ülkenin en yoğun nüfuslu ve ekonomik açıdan en gelişmiş alanları olmasıdır.

Bu bölgeler, Vietnam'ın en büyük iki ekonomik ve ticari merkezi olan Hanoi ve Ho Chi Minh City'ye ev sahipliği yapmaktadır.

Bunun yanı sıra, büyüyen ekonomisi ve stratejik konumu nedeniyle orta bölge, özellikle Da Nang ve Khanh Hoa da değerlendirilmeye değer bölgeler arasında yer almaktadır.

4.2 Sektörde Önde Gelen Firmalar ve Pazarın Yapısı

4.2.1 İlgili Oda/Birlik/Dernek/STKlar ve İletişim Bilgileri

Vietnam Ticaret ve Sanayi Odası Uluslararası İlişkiler Departmanı	https://vcci.com.vn/	Hanoi: hungev@vcci.com.vn HCMC: hongocvinh@vcci-hcm.org.vn
Vietnam Tıbbi Cihazlar Derneği	http://www.hoitbyt.vn/	info@hoitbyt.vn

4.2.2 Varsa İthalatçı Firma Bilgisi Alınabilecek Açık Kaynaklar

- • Tıbbi cihaz distribütörleri: <https://www.yellowpages.vn/cls/152560/thiet-bi-y-te-san-xuat-kinh-doanh-va-phan-phoi.html>
- • Tıbbi sarf malzemesi distribütörleri: <https://www.yellowpages.vn/cls/484633/y-te-vat-tu-tieu-hao-vat-tu-y-te.html>
- • Biyoteknoloji şirketleri: <https://www.yellowpages.vn/cls/477220/cong-nghe-sinh-hoc-thiet-bi---vat-tu.html>
- • Hastaneler ve klinikler: <https://www.yellowpages.vn/cls/152660/y-te-benh-vien-va-co-so-chuyen-khoa.html>

4.3 Sektörün İthalatında Zorunlu Belgeler

Vietnam'a ilk kez ithal edilen tıbbi cihazlar, ister satış amacıyla ister satış dışı amaçlarla (örneğin fuarlarda sergilenmek üzere) getiriliyor olsun, Sağlık Bakanlığı bünyesindeki Vietnam Altyapı ve Tıbbi Cihaz İdaresi tarafından verilen bir ithalat iznine tabidir.

- İthalat izni başvuru dosyasında aşağıdaki belgeler bulunmalıdır:
- İthalat izninin verilmesine ilişkin yazılı talep.
- Tıbbi cihaza ilişkin Vietnamca teknik özet dokümanı.
- Tıbbi cihaz üreticisinin kalite yönetim standartlarına ilişkin sertifika. Bu belge ithalat lisansı başvurusunda bulunan kuruluş veya kişi tarafından onaylanmalıdır.
- Tıbbi cihaz kayıt, inceleme, deney veya performans değerlendirmesi amacıyla ithal ediliyorsa; söz konusu faaliyetleri yürütmeye yetkili kurum tarafından verilen ve ithal edilen cihaz miktarını gösteren belge.

Vietnam'a satış amacıyla ithal edilen tıbbi cihazlar, ilk ithalatlarında ithalat izniyle gümrük işlemlerini tamamladıktan sonra aşağıdaki işlemlere tabi tutulmalıdır:

- Tıbbi cihaz sınıflandırması
- Kayıt numarası alınması

Bu iki belge daha sonraki ithalat işlemlerinde gümrük beyannamesi için zorunlu olacaktır.

- (1)Tıbbi Cihazların Sınıflandırılması

Tıbbi cihazlar, tasarım ve üretimlerinden kaynaklanan potansiyel risk düzeylerine göre A, B, C ve D olmak üzere dört sınıfa ayrılmaktadır.

- A sınıfı cihazlar en düşük risk grubunu oluşturur. Pamuk, bandaj, cerrahi eldiven ve hastane yatakları gibi ürünler bu gruptadır.
- B, C ve D sınıfları daha yüksek risk taşıyan cihazları kapsamaktadır. Gebelik test kitleri, kontakt lensler ve implantlar bu gruplara örnek olarak verilebilir.

Tıbbi cihaz sınıflandırması, Sağlık Bakanlığı tarafından yetkilendirilen kamu ve özel kuruluşlar tarafından yapılmaktadır.

Sınıflandırma için gerekli belgeler:

- Tıbbi cihaz sınıflandırma sertifikası başvurusu.
- Tıbbi cihazın işlevlerini ve teknik özelliklerini açıklayan teknik dokümanlar (katalog).
- Kullanım kılavuzu.
- Üretici tarafından beyan edilen ve uygulanan standartlar.
- Yetki Mektubu (LOA), Serbest Satış Sertifikası (CFS), ISO belgeleri ve duruma göre gerekli diğer belgeler.

- (2)Tıbbi Cihaz Kayıt Numarası

Tıbbi cihaz kayıt numarası aşağıdaki şekilde tanımlanmaktadır:

Uygulanan Standartlar Beyan Numarası

A ve B sınıfı tıbbi cihazlar için il sağlık müdürlükleri tarafından verilmektedir.

Gerekli belgeler:

- A/B sınıfı tıbbi cihazlar için uygulanan standartların beyan edildiği belge.
- Dosya sunumu sırasında geçerli olan ISO 13485 kalite yönetim sistemi uygunluk sertifikası.
- Tek kullanımlık cihazlar hariç olmak üzere cihaz sahibi tarafından düzenlenen garanti yeterlilik belgesi.
- Vietnamca hazırlanmış teknik özet açıklama ve cihazın işlevlerini ve teknik özelliklerini açıklayan teknik dokümanlar.

- İn vitro reaktifler, kalibratörler ve kontrol materyalleri için; ham maddeler, ürün güvenliği, üretim süreci, klinik ve klinik öncesi çalışma raporları ile stabilite raporlarını içeren Vietnamca teknik belgeler.
- Uygunluk sertifikası veya cihaz sahibi tarafından yayımlanan ürün standartları.

Kayıt Sertifikası Numarası

C ve D sınıfı tıbbi cihazlar için Sağlık Bakanlığı bünyesindeki Vietnam Altyapı ve Tıbbi Cihaz İdaresi tarafından verilmektedir.

Gerekli belgeler:

- Kayıt numarası verilmesine ilişkin yazılı başvuru.
- Başvuru tarihinde geçerli ISO 13485 kalite yönetim sistemi uygunluk sertifikası.
- Cihaz sahibi tarafından verilen garanti yeterlilik belgesi.
- ASEAN düzenlemelerine uygun Ortak Teknik Dosya (CSDT).
- Uygunluk sertifikası.

4.4 Sektörde sevk öncesi inceleme zorunluluğu var mıdır? Varsa yetkilendirilmiş gözetim şirketleri hangileridir?

Tıbbi cihazlar için sevk öncesi inceleme talep edilmemektedir.

4.5 Sektördeki Önemli Fuarlar (milli katılım olup olmadığı) ve Tarihleri

- Viet Nam Medi-Pharm: <https://www.vietnammedipharm.vn/>
- Pharmed & Healthcare Viet Nam: <https://www.pharmed.vn/>
- Viet Nam Medipharm Expo: <https://medipharmexpo.com/>

4.6 Sektör firmalarına hitap eden ve gerçekleştirilmesi planlanan ticaret heyetleri

4.7 Varsa Sektörde İhale Yayımlayan Kamu Kurumları ile İlgili Bilgiler

Vietnam'daki tüm kamu ihaleleri aşağıdaki platform üzerinden duyurulmaktadır.

<https://muasamcong.mpi.gov.vn/>

Vietnam'daki tüm kamu ihaleleri bu sistemde yayımlanmaktadır.

4.8 Ülkenin, Ülkemiz ve Diğer Ülkelerle STA/Tercihli Ticaret Anlaşmaları Hakkında Bilgi

Vietnam, 17 adet ikili ve çok taraflı serbest ticaret anlaşmasına taraftır ve aşağıdaki ülke ve bölgelerle doğrudan ticari avantajlar sağlamaktadır:

Avustralya, Belarus, Brunei, Ermenistan, Kamboçya, Kanada (CPTPP), Şili, Çin, Hindistan, Endonezya, İsrail, Japonya, Kazakistan, Kırgızistan, Laos, Malezya, Meksika, Myanmar, Yeni Zelanda, Peru, Filipinler, Singapur, Güney Kore, Tayland, Birleşik Arap Emirlikleri, Birleşik Krallık ve Avrupa Birliği'nin 27 üye ülkesi.

Ülke ayrıca Kanada ile ASEAN-Kanada Serbest Ticaret Anlaşması ve Avrupa Serbest Ticaret Birliği (İsviçre, Norveç, İzlanda ve Lihtenştayn) ile serbest ticaret anlaşmaları müzakere etmektedir.

4.9 Varsa Tercihli Tarifeden Yararlanmak İçin Gereken Belgeler: N/A

4.10 Sektörde Standartlar

Vietnam'da kullanılan tıbbi cihazların %90'dan fazlası ithal edildiğinden, Sağlık Bakanlığı kayıt sürecinde uluslararası kabul görmüş standartları kabul etmektedir. Bunlar arasında ISO standartları, CE işareti, FDA onayı ve elektromedikal ekipmanlara yönelik IEC güvenlik standartları yer almaktadır.

Bu nedenle Bakanlık her cihaz türü için ayrı bir Vietnam Ulusal Teknik Düzenlemesi oluşturmak yerine uluslararası standartları esas almaktadır.

Bununla birlikte tıbbi cihazlar, daha geniş üretim kategorileri için geçerli olan genel teknik düzenlemelere de uymak zorundadır.

Örneğin:

Radyasyon Güvenliği

İyonlaştırıcı radyasyon yayan tüm tıbbi ekipmanlar (röntgen cihazları, bilgisayarlı tomografi cihazları veya radyoterapi sistemleri gibi) Bilim ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yayımlanan radyasyon koruması ve doz limitlerine ilişkin teknik düzenlemelere tam olarak uymak zorundadır.

Atık Yönetimi ve Çevre

Çalışma sırasında veya bertaraf edilirken biyolojik atık ya da kimyasal atık oluşturan tıbbi cihazlar, Tarım ve Çevre Bakanlığı tarafından yönetilen çevresel deşarj standartlarına uygun olmalıdır.

4.11 Sektörde Etiketleme

37/2026 sayılı Hükümet Kararnamesininin 44 üncü maddesinin ikinci fıkrasına göre (<https://thuvienphapluat.vn/van-ban/Thuong-mai/Nghi-dinh-37-2026-ND-CP-bien-phap-to-chuc-Luat-Chat-luong-san-pham-hang-hoa-691138.aspx>): Vietnam'da piyasaya arz edilen yerli üretim veya ithal tıbbi cihazların etiketlerinde aşağıdaki bilgiler yer almalıdır:

- Tıbbi cihaz sahibinin adı ve adresi.
- Tıbbi cihazın kayıt numarası sahibinin adı ve adresi.

Tıbbi cihaz henüz kayıt numarası almamış ise etikette aşağıdaki bilgiler yer almalıdır:

- Tıbbi cihaz sahibinin adı ve adresi.
- İthalat lisansında belirtilen kişi veya kuruluşun adı ve adresi.

4.12 Sektörde Ambalajlama

4.13 Lojistik (nakliye süresi, en fazla tercih edilen taşıma modları, güzergahlar v.b.)

Vietnam, hava, deniz, demiryolu ve karayolu taşımacılığı açısından uluslararası ulaştırmayı kolaylaştıran ideal bir coğrafi konuma sahip kıyı ülkesidir.

Havalimanları

- Vietnam'ın uluslararası yük taşımacılığını yöneten iki ana havalimanı bulunmaktadır:
- Ho Chi Minh City'deki Tan Son Nhat Havalimanı
- Hanoi'deki Noi Bai Havalimanı
- Üçüncü bir havalimanı olan Long Thanh Havalimanının inşaatı 2019 yılında başlamış olup 2026 yılı sonunda tamamlanması beklenmektedir.

Limanlar ve Deniz Terminalleri

- Vietnam'ın 11 büyük limanı bulunmaktadır. Bunların başlıcaları:
- Güneyde Ho Chi Minh City
- Kuzeyde Hai Phong
- Orta bölgede Da Nang
- Konteyner elleçleme faaliyetleri ağırlıklı olarak Ho Chi Minh City ve Hai Phong'da yoğunlaşmaktadır. Bunlara bağlı Cai Mep–Thi Vai ve Cai Lan limanları da önemli rol oynamaktadır.
- Bu limanlar ülkenin toplam konteyner elleçleme hacminin %97'sini oluşturmaktadır.

Karayolu Taşımacılığı

- Lojistik hizmet sağlayıcılarının büyük çoğunluğu Vietnam'daki kamyon taşımacılığı maliyetlerinin Çin, Hindistan, Malezya ve Tayland'a göre daha yüksek olduğunu düşünmektedir.
- Ayrıca taşımacılık hizmet kalitesinin de bu ülkelere kıyasla daha düşük olduğunu değerlendirilmektedir.
- Kamyon işletmelerinin çoğu küçük ölçeklidir ve bakım seviyesi düşük ikinci el araçlarla faaliyet göstermektedir.

4.14 Dağıtım Kanalları

Vietnam'daki tıbbi cihazlar 1.000'den fazla distribütör aracılığıyla aşağıdaki kuruluşlara ulaştırılmaktadır:

- Kamu sağlık kuruluşları
- Özel sağlık kuruluşları
- Tıp eğitimi kurumları
- Araştırma enstitüleri

4.15 E-Ticaret (Sınır Ötesi E-Ticaret/E-İhracat): Vietnam'a tıbbi cihazların e-ticaret kanalları aracılığıyla ithal edilmesi oldukça düşük bir olasılık olarak değerlendirilmektedir.

4.15.1 Ülkedeki Pazaryerleri:

4.15.2 Özel Günler, Bayramlar v.b.

4.15.3 En Çok Kullanılan Sosyal Medya Platformları

4.15.4 E-Ticaretteki Gümrük Vergileri ve Muafiyetleri

E-ticaret kanalıyla ithal edilen ürünlere uygulanan ithalat tarifeleri ile diğer kanallardan ithal edilen ürünlere uygulanan tarifeler arasında herhangi bir fark bulunmamaktadır.

4.15.5 E-Ticarete Yönelik Düzenlemeler

4.15.6 E-Ticarete Yönelik Lojistik Hizmetleri (Hızlı kargo ve sipariş karşılama hizmetleri (fulfillment) sunan firmalar v.b.)

4.16 Tanıtım ve Pazarlama

Vietnam Ticaret ve Sanayi Odası ile Vietnam Tıbbi Cihazlar Derneği ile İş Birliği Kurulması

Bu yaklaşım Türk tıbbi cihazlarının Vietnam'daki ilgili distribütörlere ve potansiyel alıcılara tanıtılmasını kolaylaştırabilir.

Ayrıca bu iş birliği;

- Ticaret fuarlarının düzenlenmesine,
- İşletmeden işletmeye görüşmelerin gerçekleştirilmesine,
- Satın alma heyetlerinin Türkiye'ye yönlendirilmesine
- destek sağlayabilir.
- Daha da önemlisi, bu kuruluşlar iş birliği içerisinde hareket ederek Türk tıbbi cihazlarının Vietnam'daki kayıt süreçlerinin kolaylaştırılması konusunda Vietnam Hükümeti nezdinde etkili savunucular olarak görev yapabilir.

Büyük Ticaret Fuarlarına Katılım

- Vietnam Medipharm Expo, Pharmed & Healthcare Vietnam ve Vietnam Medi-Pharm fuarlarına katılım uygun yerel ortakların belirlenmesi ve onlarla bağlantı kurulması açısından etkili bir yöntemdir.
- Bu etkinliklere sponsor olunması ve organizatörlerle iş birliği içinde Türk tıbbi cihazlarına yönelik seminer veya çalıştaylar düzenlenmesi Türk ürünlerinin Vietnam pazarındaki görünürlüğünü ve itibarını artırabilir.

4.17 Sektörde Tüketici /Alıcı Tercihleri ve Son Trendler

- Kamu ve özel hastaneler Amerika Birleşik Devletleri, Avrupa Birliği, Japonya ve Güney Kore'den ithal edilen üst segment tıbbi teknolojileri açık biçimde tercih etmektedir.
- GE, Siemens, Philips ve Omron markaları pazarda güçlü bir itibara sahiptir.
- Daha düşük maliyetli alternatifler bulunsa da birinci ve ikinci seviye hastaneler uzun kullanım ömrü, daha yüksek klinik doğruluk ve daha düşük arıza oranları nedeniyle köklü yabancı markaları tercih etmektedir.

Geçmişte kamu hastanelerindeki satın almalarda en düşük fiyatı veren teklifler ön planda tutulurken, ihale mevzuatındaki son değişiklikler sayesinde hastane yönetimleri artık aşağıdaki unsurlara öncelik verebilmektedir:

- Teknik özellikler
- Konfigürasyon değeri
- Ürün yaşam döngüsü desteği

Böylece yalnızca en düşük başlangıç maliyetine odaklanılmamaktadır.

Ayrıca gelişmiş tıbbi ekipmanların karmaşık yapısı nedeniyle Vietnam'daki sağlık kuruluşları satış sonrası yerel teknik desteğe büyük önem vermektedir.

4.18 Sektörde Vergiler (gümrük vergisi, katma değer vergisi, özel tüketim vergisi, ilave gümrük vergisi, anti dumping vergisi v.b.)

İthalat Vergisi

En Çok Kayrılan Ülke Oranı:

Neredeyse tüm ürünlerde %0'dır.

Ancak tıbbi eldivenlerde (GTİP 401512) vergi oranı %20'dir.

Tercihli Vergi Oranı

%0

Katma Değer Vergisi

%5

4.19 Varsa Sektöre Yönelik ve Genel Tarife Dışı Engeller

98/2021/ND-CP sayılı Tıbbi Cihazların Yönetimine İlişkin Kararname uyarınca C ve D sınıfı tıbbi cihazlar, Serbest Satış Sertifikalarının aşağıdaki referans ülkelerin yetkili kurumları tarafından düzenlenmesi halinde hızlandırılmış kayıt prosedürlerinden yararlanabilmektedir:

- Amerika Birleşik Devletleri
- Kanada
- Avustralya
- Avrupa bölgesi ülkeleri (AB üyesi ülkeler, Birleşik Krallık ve İsviçre)
- Japonya
- Güney Kore Cumhuriyeti
- Çin

Bu mekanizma kapsamında kayıt işlemleri yaklaşık altı ay içerisinde tamamlanabilmektedir.

Ancak Türkiye, Avrupa bölgesindeki referans ülkeler arasında yer almadığından Türk tıbbi cihazları standart kayıt prosedürüne tabi tutulmaktadır.

Bu süreç diğer referans ülkelere göre çok daha uzun sürebilmektedir.

5. Sektörde İhracatçılarımızı Bekleyen Fırsatlar (Örnek: artan talep, e-ticaretin yaygınlaşması, ülkemizle yapılan Serbest Ticaret Anlaşması v.b.)

Vietnam'ın gelişmekte olan ekonomisi, ilerici politikaları ve büyüyen sağlık hizmetleri ihtiyaçları, yabancı tıbbi cihaz tedarikçileri için önemli fırsatlar sunmaktadır.

Ülkenin tıbbi cihaz sektörü büyük ölçüde ithalata bağımlı olmaya devam etmektedir. Yerli üreticilerin pazar talebini karşılayabilecek kapasiteye sahip olmamaları nedeniyle ülkede kullanılan tıbbi cihazların %90'ından fazlası ithal edilmektedir.

Yerel üretim ağırlıklı olarak aşağıdaki temel ürünlerle sınırlıdır:

- Makaslar
- Neşterler
- Kauçuk esaslı tıbbi ürünler

- Dolaplar
- Hastane yatakları
- Diğer tek kullanımlık ürünler

Bu nedenle Vietnam uzun yıllardır yabancı tıbbi cihaz tedarikçileri ve yatırımcıları için umut verici bir pazar olarak değerlendirilmektedir.

Özellikle kamu hastanelerinde kullanılan ekipmanların önemli bir bölümü eski olup yenilenmeye ihtiyaç duymaktadır. Bunun yanında birçok sağlık kuruluşu halen ameliyathaneler ve yoğun bakım üniteleri için yeterli ekipmana sahip değildir.

Bu çerçevede tıbbi cihaz ithalatının yıllık yaklaşık %10 oranında büyümeye devam etmesi beklenmektedir.

Talebin özellikle yoğun olduğu ürün grupları şunlardır:

- Tanısal görüntüleme sistemleri
- Ameliyathane ekipmanları
- Acil tıbbi müdahale ekipmanları
- Tanı cihazları
- Sterilizasyon ekipmanları

6. Sektörde İhracatçılarımızı Bekleyen Tehditler (Örnek: yoğun rekabet ortamı, korumacı politikalar, tüketici tercihlerinde farklılıklar, ekonomik dalgalanmalar, siyasi istikrarsızlık v.b.)

Her şeyden önce Vietnam'daki bürokratik yapı ile mevzuatların ve mevzuat uygulamalarının belirsizliği, ülkeye ihracatı ve ülkede iş yapmayı olumsuz etkilemektedir.

Türkiye ve Vietnam arasında şu anda bir Serbest Ticaret Anlaşması bulunmamakla birlikte, Türk tıbbi cihazlarına uygulanan gümrük vergileri genel olarak Avrupa Birliği, Japonya, Güney Kore ve Çin gibi Vietnam'ın diğer Serbest Ticaret Anlaşması ortaklarına uygulanan oranlarla karşılaştırılabilir düzeydedir.

Bununla birlikte, yukarıda belirtildiği üzere Türk tıbbi cihazları Vietnam pazarında önemli bir dezavantajla karşı karşıyadır.

Bunun temel nedeni, Türk ürünlerinin kayıt sürecinin;

- Amerika Birleşik Devletleri,
- Avrupa Birliği ülkeleri,
- Birleşik Krallık,
- İsviçre,
- Japonya,
- Güney Kore,
- Çin

menşeli ürünlere göre çok daha uzun sürmesidir.

Bu sorunun çözülmesi için Müşavirliğimizce resmi kanallardan her türlü girişimde bulunulmaktadır.

7. Tıbbi Cihaz Sektöründe İhracatın Artırılması için Firmalara Öneriler

Vietnam pazarına giriş yapmak isteyen Türk şirketleri doğrudan veya dolaylı yöntemleri tercih edebilir.

Doğrudan yöntemler:

- Temsilcilik ofisi kurulması
- Şube açılması
- Yatırım projesi gerçekleştirilmesi

Dolaylı yöntemler:

- Acente atanması
- Distribütör atanması
- İşletmeden işletmeye etkinliklere katılım
- Vietnam Ticaret ve Sanayi Odası ile iş birliği
- Vietnam Tıbbi Cihazlar Derneği ile iş birliği

Birçok şirket, ithalat, ihracat, üretim ve dağıtım haklarına sahip kendi işletmesini kurmaya kıyasla daha düşük maliyetli olması nedeniyle Vietnam'da distribütör atamayı tercih etmektedir.

Ancak güvenilir, deneyimli ve dürüst distribütör bulmak önemli bir zorluk olmaya devam etmektedir.

Kontrol Kaybı

Türk şirketleri yerel bir distribütörle çalıştığında satış süreci üzerindeki kontrollerinin bir kısmından vazgeçmiş olmaktadır.

Dağıtım sözleşmesi kapsamındaki Vietnamlı firma genellikle aşağıdaki faaliyetleri yürütmektedir:

- Satış
- Pazarlama
- Müşteri hizmetleri

Bu faaliyetlerin istenen standartlarda yerine getirilmemesi tedarikçiler açısından olumsuz sonuçlar doğurabilir.

Arızalı bir ürünün değişim, onarım veya para iadesi işlemlerinin yeterince yerine getirilmemesi durumunda tüketiciler distribütörü değil doğrudan markayı sorumlu tutabilir.

Çıkar Çatışmaları

Distribütörler çoğu zaman aynı anda çok sayıda farklı tedarikçiyle çalışmaktadır.

Benzer iki ürünün dağıtımından sorumlu olduklarında, örneğin piyasaya sunulan miktarı sınırlandırarak bir ürünü diğerine tercih edebilirler.

Bu durum özellikle dağıtım sözleşmelerinde münhasırlık hükümleri bulunduğu daha sorunlu hale gelebilmektedir.

Türk şirketlerinin;

- Yerel ortaklarının diğer dağıtım anlaşmalarını incelemeleri,
- Olası çıkar çatışmalarını önceden tespit etmeleri,
- Çatışma bulunması halinde risk azaltıcı bir plan oluşturmaları önerilmektedir.

İletişim Zorlukları

Türk şirketleri Vietnamlı şirketlerle iletişim kurmanın zaman zaman zor olabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Örneğin:

- Telefon aramalarına geri dönüş yapılmayabilir.
- Elektronik postalara cevap verilmeyebilir.
- Özellikle İngilizce yazışmalarda iletişim yavaş ilerleyebilir.
- Elektronik posta yanıtları gecikebilir.
- İletişim her zaman doğrudan ve açık olmayabilir.

Vietnamlılar genellikle bir talebi doğrudan reddetmekten kaçınırlar ve çoğu zaman yerine getirmeyi düşünmedikleri bir öneriyi kabul ediyor gibi davranabilirler.

Bu durum iş ortaklıklarını karmaşık hale getirebilir.
Ancak bu risk;

- Açık iletişim kurulması,
- Düzenli takip yapılması,
- Mutabık kalınan hususların tekrar tekrar teyit edilmesi sayesinde azaltılabilir.

8. Belirtilmesinde Fayda Görülen Diğer Hususlar

Vietnam tıbbi cihaz pazarı, yalnızca mevcut büyüklüğü nedeniyle değil, aynı zamanda yapısal özellikleri nedeniyle de Türk firmaları açısından dikkatle takip edilmesi gereken bir pazardır. Ülkede kullanılan tıbbi cihazların %90'dan fazlası ithal edilmekte olup yerli üretim büyük ölçüde temel sarf malzemeleri ve düşük teknoloji ekipmanlarla sınırlıdır. Bu durum, Vietnam sağlık sisteminin ileri teknoloji ve orta teknoloji segmentlerinde dış tedarikçilere uzun vadeli bağımlılığını sürdürdüğünü göstermektedir.

Vietnam ekonomisinin son yıllarda gösterdiği güçlü büyüme performansı, sağlık harcamalarının ve sağlık hizmetlerine erişimin artmasına katkı sağlamaktadır. Nüfusun yaklaşık %93'ünün sağlık sigortası kapsamına alınmış olması ve sağlık altyapısına yönelik kamu yatırımlarının sürdürülmesi, tıbbi cihaz talebinin orta ve uzun vadede artmaya devam edeceğine işaret etmektedir.

Pazarın coğrafi yapısı incelendiğinde Hanoi ve Ho Chi Minh City'nin hâlen en önemli merkezler olduğu görülmektedir. Bununla birlikte Da Nang ve çevresindeki orta bölge de sağlık yatırımları açısından giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Özellikle özel hastane yatırımlarının büyük şehirler dışında yaygınlaşması, yeni tedarik fırsatları yaratmaktadır.

Vietnam'da başarı elde etmek isteyen Türk firmalarının yalnızca fiyat avantajına odaklanmaları yeterli olmayacaktır. Kamu ve özel hastaneler satın alma kararlarında ürün kalitesi, klinik performans, satış sonrası teknik destek, eğitim hizmetleri ve yedek parça erişilebilirliği gibi unsurlara giderek daha fazla önem vermektedir. Bu nedenle Vietnam pazarında sürdürülebilir başarı için güçlü bir yerel dağıtım ağı ve etkin teknik servis altyapısı oluşturulması önem taşımaktadır.

Ayrıca Vietnam'daki kayıt ve ruhsatlandırma süreçlerinin zaman alabilmesi nedeniyle pazara giriş planlarının erken dönemde başlatılması tavsiye edilmektedir. Özellikle ürün kayıt süreçlerinin tamamlanması bazı ürün gruplarında birkaç yılı bulabildiğinden, firmaların distribütör seçiminden önce regülasyon stratejilerini belirlemeleri faydalı olacaktır.

9. Genel Değerlendirme

Vietnam tıbbi cihaz sektörü, Türkiye açısından yüksek potansiyele sahip ancak belirli yapısal zorluklar içeren stratejik bir ihracat pazarı olarak değerlendirilmektedir.

Pazarın en önemli özelliği, büyüyen sağlık hizmetleri talebi ile yüksek ithalat bağımlılığının aynı anda bulunmasıdır. Yaklaşık 100 milyonluk nüfusa sahip ülkede yaşanan nüfus yapısı, artan gelir seviyesi, sağlık sigortası kapsamının genişlemesi ve sağlık altyapısına yapılan yatırımlar sonucunda tıbbi cihaz talebinin önümüzdeki yıllarda da güçlü biçimde artması beklenmektedir. Pazar büyüklüğünün 2029 yılı itibarıyla 2,5 milyar ABD dolarına yaklaşacağı öngörülmektedir.

Türk firmalarının özellikle ortopedi ürünleri, hastane mobilyaları, sterilizasyon sistemleri, cerrahi ekipmanlar, yoğun bakım ekipmanları ve çeşitli tıbbi sarf malzemelerinde rekabet avantajı yakalayabilecekleri değerlendirilmektedir. Türk ürünleri birçok durumda Avrupa menşeli ürünlere göre daha uygun maliyetli olmakla birlikte Çin menşeli ürünlerden daha yüksek kalite algısına sahiptir. Bu durum Vietnam'daki orta segment sağlık kuruluşları açısından önemli bir değer önerisi oluşturmaktadır.

Bununla birlikte, Türkiye ile Vietnam arasında bir Serbest Ticaret Anlaşmasının bulunmaması ve Türk ürünlerinin bazı rakip ülkelere tanınan hızlandırılmış kayıt mekanizmalarından yararlanamaması önemli bir rekabet dezavantajı yaratmaktadır. Özellikle Avrupa Birliği, Japonya, Güney Kore, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin menşeli ürünler belirli düzenleyici avantajlardan faydalanabilmektedir. Bu nedenle Türk firmalarının Vietnam pazarında başarılı olabilmeleri için güçlü yerel ortaklarla çalışmaları, satış sonrası hizmet kapasitesi oluşturmaları ve uzun vadeli pazar geliştirme yaklaşımını benimsemeleri gerekmektedir.

Sonuç olarak Vietnam, kısa vadede kolay bir pazar olmamakla birlikte, orta ve uzun vadede Türk tıbbi cihaz sektörünün Güneydoğu Asya'daki en önemli büyüme alanlarından biri olma potansiyeline sahiptir. Özellikle özel sağlık yatırımlarındaki artış ve ithalata olan yapısal bağımlılık dikkate alındığında, Vietnam'ın Türk ihracatçıları açısından öncelikli hedef pazarlar arasında değerlendirilmesi uygun olacaktır.

10. Yararlı Adresler

Resmi Web Siteleri

- Government Portal <https://vietnam.gov.vn/>
- Vietnam Dışişleri Bakanlığı resmi websitesi <http://www.mofa.gov.vn/en>
- Vietnam Sanayi ve Ticaret Bakanlığı <https://moit.gov.vn/en>
- Vietnam Ticaret ve Sanayi Odası-VCCI <http://en.vcci.com.vn/>
- Vietnam Ticaret ve Sanayi Odası-VCCI HCM Şubesi <https://vcci-hcm.org.vn/>
- Vietnam Genel İstatistik Ofisi- GSO <https://www.gso.gov.vn/en/homepage/>
- Vietnam Gümrükleri https://www.customs.gov.vn/index.jsp?ngon_ngu=en

BİRLİKLER-DERNEKLER

Vietnam Medikal Ekipman Birliği (VMDA)

Adres: 40 Phuong Mai Street, Hanoi

Tel: +84 24 3576 5491

E-posta: info@hoitbyt.vn

Website: www.hoitbyt.vn

Vietnam İlaç Firmaları Birliği (VNPCA)

Adres: 12 Ngo Tat To, Dong Da District, Hanoi

Tel: +84 24 3846 5223

E-Posta: office@vn pca.org.vn

Website: www.vnpca.org.vn/en

HCMC Medikal Ekipman Birliği (HMEA)

Adres: Đ. Điện Biên Phủ, Phường Võ Thị Sáu, Quận 3, Hồ Chí Minh

Tel: +84 942.500.927 - 916.100.509

E-posta: vphoithietbiyte@gmail.com

Website: <https://www.hoithietbiyetphcm.com>

Medikal Dernekler

Websitesi

E-posta Adresi

Viet Nam Private
Hospital
Association

<https://hiephoibenhvientu.com.vn/>

hiephoibenhvientuvn@gmail.com

Viet Nam Dental
and Maxillofacial
Association

<http://vosa.org.vn/>

hoirhm@gmail.com vanphonghoirhmvn@gmail.com

Viet Nam
Cardiology Society

<http://vnha.org.vn/>

congress@vnha.org.vn

Viet Nam
Otorhinolaryngolo
gy Society

<http://hoitmhvn.com/>

vph@hoitmhvn.com
hoitmh.vietnam@gmail.com

Viet Nam Hepato-
Biliary-Pancreatic
Surgery Society

<http://vasld.com.vn/home.html> vietnamasld@gmail.com

Viet Nam
Rheumatology Association <http://rheumatology.org.vn/> secretariat.vnra@gmail.com

Viet Nam
Dermatology Association <https://dalieu.vn/khoa-phong-ban/hoi-da-lieu-viet-nam/> benhviendalieuhanoi@gmail.com

11. Kaynakça

Statista (<https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-medical-devices-market-outlook-projections-insights.html/>)

Viet Nam's Ministry of Health (<https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnam-medical-devices-market-outlook-projections-insights.html/>)

Qualtechs.com (<https://www.qualtechs.com/en-gb/article/197>)

Viet Nam's Ministry of Health (<https://facare.vn/thi-truong-thiet-bi-y-te-tai-viet-nam-va-the-gioi-xu-huong-co-hoi-phat-trien>)

Sektör Raporu Tasarım Kriterleri

Kapak Tasarım:

- **Zemin Rengi:** Beyaz
- **Logo** : Standart
- **Yazı Rengi** : Siyah

- **Ülke Adı :**
Yazı Fontu : Times New Roman - Yazı Puntosu : 24 Bold – Büyük Harf

- **Sektör Pazar Araştırması Raporu :**
Yazı Fontu : Times New Roman - Yazı Puntosu : 12 Bold – Büyük Harf

- **Tarih :**
Yazı Fontu : Times New Roman Yazı Puntosu : 12 Bold - Küçük Harf

- **Raporu Hazırlayan.....Ticaret Müşavirliği/Ataşeliği :**
Yazı Fontu : Times New Roman Yazı Puntosu : 12 Bold - Küçük Harf

İçindekiler Tasarım:

- **Zemin Rengi:** Beyaz
- **Yazı Rengi:** Siyah
- **Yazı Fontu:** Times New Roman
- **Yazı Puntosu:** 12 Punto
- **Başlıklar :** Bold