

DÜNYA KOOPERATİFÇİLİK RAPORU 2014

KOOPERATİF EKONOMİYİ

KEŞFET



İÇİNDEKİLER

GİRİŞ.....	4
1. DÜNYA KOOPERATİFÇİLİK RAPORU	5
2. DÜNYA KOOPERATİFÇİLİK RAPORU VERİLERİ	10
3. CİROSU 100 MİLYON DOLAR ÜSTÜNDE OLAN KOOPERATİFLER	12
4. SEKTÖRLERE GÖRE KOOPERATİFLER.....	13
4.1. TARIM VE GIDA ENDÜSTRİSİ.....	13
4.2. TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET	20
4.3. SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİ	26
4.4. SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER	30
4.5. BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMETLER.....	36
4.6. SİGORTA KOOPERATİFLERİ VE MÜTÜELLER (KARŞILIKLI SİGORTA KOOPERATİFLERİ).....	43
4.7. DİĞER HİZMETLER	47
5. İLK 300 KOOPERATİF	51
6. ULUSLARARASI ÇALIŞMA ÖRGÜTÜ YETKİLİLERİYLE KOOPERATİF İSTATİSTİKLERİ ÜZERİNE RÖPORTAJ	54
7. İLK 300 KOOPERATİFİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI (2013-2014 Yılları) ...	56
8. SONUÇ	57

GİRİŞ

Kooperatif sektörünün önemi üzerine dünya genelinde yapılan çalışmalar her geçen gün artmaktadır. Bununla birlikte kooperatifçiliğin ekonomik ve sosyal boyutları henüz tam olarak anlaşılmış ve kanıtlanmış değildir. Bu sene üçüncüsü düzenlenen Dünya Kooperatifçilik Raporu'nun süregelen amacı kooperatiflerin ülkelerin sosyo-ekonomik refahına olan katkısını daha ayrıntılı bir şekilde ortaya koymak için kooperatiflerle ilgili mevcut bilgilerin arttırılmasını ve geliştirilmesini sağlamaktır.

Uluslararası Kooperatifler Birliği (ICA) ve Avrupa Kooperatif ve Sosyal Girişimleri Araştırma Enstitüsü (EURICSE)'nin işbirliği ile hazırlanan Dünya Kooperatifçilik Raporu, salt kâr odaklı işletme modellerine alternatif olarak bu modelin küresel varlığını ve uygulanabilirliğini açıklamak üzere dünyadaki tüm kooperatiflerle ilgili ulaşılabilir ekonomik ve sosyal verileri toplamaktadır.

2014 Raporu, 2012 verilerini kullanarak dünya genelindeki en büyük kooperatiflerin veri analiz sonuçlarını sunmaktadır. Bu raporda her detay dâhil edilmemiş olup, dünya kooperatifçilik hareketinin önemli bir bölümüne genel bir bakış sunulmaktadır.

Raporun amacı, ilk 300 grubu ve yıllık ciro ölçümlerini artırmaktır. Bunu gerçekleştirmek için Uluslararası Kooperatifler Birliği ve EURICSE, diğer kooperatiflerle beraber ülkeler ve sektörler bazında kooperatif topluluklarıyla ilgili mevcut verileri paylaşmaktadır. Bir diğer amacı ise Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ve Uluslararası İşçi Örgütü (ILO) gibi küresel kurumlar, yerel araştırmacılar, yerel temsilciler ve milli istatistik kurumları ile işbirliğini derinleştirmektir. Aynı zamanda, kooperatifler, birlikler ve federasyonlar veri paylaşımı amacıyla www.monitor.coop web adresine davet edilmektedir. Dünyada kooperatifçilik alanında yaşanan gelişmeleri takip etmek için önemli veriler sunan bu raporun ülkemiz kooperatifçilerine yararlı olacağını düşünmekteyiz.

Bu raporda, anket aracılığı ile verilerini paylaşan kooperatifler arasından seçilen başarılı kooperatif hikâyelerine de yer verilmiştir. Dünya kooperatif hareketinin tanınmasına önemli ölçüde katkıda bulunan bu raporun orijinali İngilizce olarak yayınlanmıştır.

1. DÜNYA KOOPERATİFÇİLİK RAPORU

Dünya Kooperatifçilik Raporu, Uluslararası Kooperatifler Birliği ve Avrupa Kooperatif ve Sosyal İşletmeleri'nin desteği ile ilk olarak 2012 yılında yayınlanmıştır. Hedeflerini genişletmek amacıyla Global300 projesi ile devam etmektedir. Projenin amacı en büyük 300 kooperatif ve ortaklık kuruluşlarıyla ilgili ekonomik, sosyal ve örgütsel verileri toplamaktır. Projenin birkaç yıl içerisinde gerçekleştirmek istediği amaçlar şunlardır:

- ✓ Kooperatifleri kendi ülkelerinde ve uluslararası alanda yükseltmek,
- ✓ Kooperatif ve ortakların hükümetler ve düzenleyici kuruluşlar açısından ekonomik ve sosyal önemini vurgulamak,
- ✓ Yenilikçi ve başarılı kooperatif modelleri yaratmak,
- ✓ Dünya Kooperatifçilik Raporu çerçevesinde kooperatifler ve ortaklar arasında daha fazla bilgi paylaşımı ve iş fırsatları yaratmaktır.

Dünya Kooperatifçilik Raporu'nun uzun dönem hedefleri arasında dünya çapındaki en büyük kooperatiflerin ekonomik, sosyal ve çevresel etkileriyle ilgili verilere ulaşmak yer almaktadır. Kooperatiflerin amaçları kâr maksimizasyonu ve finansal refah ile sınırlandırılmamalı, ortaklara ve sosyal kooperatiflere yönelik yarar maksimizasyonu da göz önünde bulundurulmalıdır.

Dünya Kooperatifçilik Raporu; kooperatiflerin ve mütüellerin (karşılıklı sigorta kooperatiflerinin) ekonomik boyutlarını, etkinliğini ve sermaye düzeyini ölçen göstergelerin değerlendirmesine katkıda bulunacak ciro, işlem maliyetleri, toplam değerler, öz sermaye gibi finansal verilerin toplanmasını amaçlar. Ciro, şirketin genellikle ürün satışı ve müşterilere sunulan hizmet gibi işletme aktivitelerinin getirdiği gelir olarak tanımlanır. Araştırma grubu, net faiz gelirinin faiz geliri ve faiz harcamaları arasındaki fark olarak anlaşılıp ciro göstergesi olarak kullanılmasını kararlaştırmıştır.

Veri toplama araçlarını seçerken, ikili strateji takip edilmiştir. Bunlardan ilki, var olan veri tabanlarından ve diğer veri toplayıcılar olan milli kuruluşlar, araştırma kurumları ve diğer örgütlerin verilerini ekleyip tek bir veri tabanı yaratmak; ikincisi ise, veri tabanları toplamak için anket geliştirmektir. Anketler, veri toplama sürecinin merkezinde yer almaktadır. Farklı gruptaki insanlar arasındaki bütünleşmeyi kolaylaştırmak için anketler Çince, İngilizce, Fransızca, Yunanca, Portekizce, İspanyolca ve Türkçe olarak hem çevrimiçi hem de PDF formatında bulunmaktadır.

Tablo 1, Dünya Kooperatifçilik Raporu Araştırma Grubu tarafından gerçekleştirilen araştırma çalışması ile sentez oluşturan ve analize konu olan kooperatif türlerini göstermektedir.

TABLO- 1) KOOPERATİF ÖRGÜT TİPLERİ

KOOPERATİF TÜRÜ	TANIMI
Kooperatif	Ortak ekonomik, sosyal ve kültürel ihtiyaçlar ve istekleri müşterek sahip olunan ve demokratik olarak kontrol edilen bir işletme yoluyla karşılamak üzere gönüllü olarak bir araya gelen insanların oluşturduğu, Uluslararası Kooperatifler Birliği tarafından belirlenen ilkeler ve değerler doğrultusunda hareket eden özerk bir teşkilattır.
Karşılıklı Sigorta Kooperatifi (Mütüeller)	Sigorta ya da diğer sosyal hizmetleri sağlayan özel bir kooperatif türüdür. Mikro sigorta ile zorunlu ve gönüllü ortaklığa dayalı mütüelleri de içerir.
Birlik	Çoğunluğunu ortaklarına ortak çıkar sağlayan hizmetleri sunma veya ürünleri üretme gibi ekonomik faaliyetler yürüten kooperatifler oluşturmaktadır. Kendi finansal durumlarını düzenli bir şekilde yayınlamaktadırlar.
Kooperatif Grubu	Kooperatif grubu, tek bir birlik gibi hareket eden örgütlerden oluşur. Konsolide finansal durumlarını düzenli bir şekilde yayınlamaktadır. Çoğunluğunu kooperatiflerin oluşturduğu bir yapıdır. Kooperatif ilkeleri ve değerleri doğrultusunda hareket eder ve kooperatifler tarafından kontrol edilir.
Kooperatif Ağı	Kooperatif ağı, tek bir birlik gibi hareket eden örgütlerden oluşur. Konsolide finansal durumlarını yayınlamazlar. Çoğunluğunu kooperatiflerin oluşturduğu bir yapıdır. Kooperatif ilkeleri ve değerleri doğrultusunda hareket eder ve kooperatifler tarafından kontrol edilir.
Kooperatif İştirakler	Sermaye çoğunluğuna kooperatiflerin sahip olduğu kooperatif olmayan işletmeler.

❖ Dünya Kooperatifçilik Raporu Anketi'nde Yer Alan Başlıklar

BÖLÜM 1: GENEL VERİ

- Örgütsel Detaylar (isim, adres, web adresi)
- Ülke
- Başkan
- İcra Kurulu Başkanı (CEO)
- Örgüt Tipi (kooperatif, mütüel, birlik, kooperatif grubu, kooperatif ağı)
- Kooperatif Türü (işçi, üretici, tüketici vb.)
- Sektör Alanı
- Dönemsel Kâr ve Zarar
- Personel Maliyetleri
- Öz Kaynaklar
- Sponsorlar
- Bağışlar
- Burslar
- Üyelik Aidatı

BÖLÜM 2: EKONOMİK VERİ

- Ciro
- Prim Geliri
- Net faiz geliri
- Faiz Dışı Gelirler
- Toplam Varlıklar
- Toplam Sabit varlıklar
- Toplam İşlem Maliyetleri
- Ürünlerin Maliyeti

BÖLÜM 3: SOSYAL VERİ

- Üye Sayısı
- Örgüt üyelerinin ve bireylerinin sayısı
- Kadınların ve gençlerin yüzdesi
- Kooperatif ortakların oranı
- İşçi sayılarının ortalaması
- Diplomalı kadınlar ve genç çalışanları
- Gönüllülerin sayısı
- Seçilmiş yetkililerin sayısı
- Finansal olmayan raporlar

GÜÇLENDİR

Dünya Kooperatifçilik Raporu

Nasıl

Bu hedefleri gerçekleştirebilmek için nasıl yardım edebilirsiniz?



Kooperatifler, anketi www.monitor.coop adresinden online olarak doldurabilir.



Projenin içeriğini başkalarıyla paylaşın ve katılımlarını teşvik edin.



Dünya Kooperatifçilik Raporu'na dayanarak kooperatifler üzerine milli veya bölgesel gözlemler oluşturun.

Değer

Benim katacağım değer nedir?



Kooperatifin küresel arenadaki görünürlüğünü arttırmak,



Daha net veri toplamak,



Anketi tamamlayan kooperatifler arasından öne çıkan hikâyeleri incelemektir.

Daha fazla bilgi için: www.monitor.coop



WORLD CO-OPERATIVE MONITOR

Dünya Kooperatifçilik Raporu, dünyadaki kooperatifler ve ortaklık kuruluşlarının ekonomik ve sosyal etkilerini izlemek ve göstermek için tasarlanan projedir.

Yapılan



Dünya Kooperatifçilik Raporu Başarıları

Ülke ve sektör listeleri, araştırma merkezleri ve mevcut veri tabanları ile anketlerden edinilen ekonomik verileri kullanarak en büyük kooperatifleri sıralayan anket yapılmıştır.

Hedefler



Geliştirilmiş veri toplama yöntemine göre çalışma ve dünya çapında kooperatif analizi hazırlama



Dünyadaki kooperatiflerin ekonomik ve sosyal etkilerini görünür hale getiren verileri derlemedir.

2. DÜNYA KOOPERATİFÇİLİK RAPORU VERİLERİ

2013 yılı süresince araştırma grubu, projenin ilk iki yılında ulaşılan sonuçları güçlendirmeye ve veri toplama işlemini, entegrasyonu ve analizi kolaylaştırmaya odaklanmıştır. Temel veri tabanı oluşturma bakımından grup çalışmaları, veri tabanını mümkün olduğunca geliştirmek amacıyla mevcut ulusal ve sektörel sıralamaların tamamlanması üzerinde yoğunlaşmıştır. Veriler, dokuz farklı ülkeden elde edilmiş listelerle birlikte ICMIF (Uluslararası Kooperatif ve Karşılıklı Sigorta Federasyonu) tarafından yayımlanan sigorta sektörü sıralamalarını da kapsamaktadır (Kaynak listesi için tablo 3'e bakınız). Ayrıca 100 milyon Amerikan Doları üzerinde ciroya sahip olan kooperatiflere ait veriler veri grubuna dahil edilmiştir.

Genel olarak, tüm veriler 65 ülkeden toplam ciroları 2,623.1 Amerikan Doları olan 1926 kooperatiftan elde edilmiştir. Bu yılın veri tabanında Asya ve Afrika'daki kooperatif sayılarında bir artış fark etmekle beraber, aynı zamanda geçen yıla göre 16 yeni ülke bu yılki veri tabanına katılmıştır.

Bu ülkeler şunlardır: Kongo, Kosta Rika, Çek Cumhuriyeti, Dominik Cumhuriyeti, Estonya, İran, İzlanda, Kenya, Litvanya, Letonya, Fas, Myanmar, Moğolistan, Nepal, Pakistan, Paraguay, Rusya Federasyonu ve Slovakya. Araştırma grubu, Avrupa'daki verilere ulaşımın daha kolay olması sebebiyle, veri tabanında Avrupa'nın ağırlığının, dünyanın geri kalanına göre daha fazla olduğuna dikkat çekmektedir. Projenin gelecekteki amacı, bütün kıtaların eşit olarak yer almasıdır.

Takip eden sayfalarda, başlıca kooperatif sektörlerinin özet verileri analiz edilip, her sektördeki en büyük kooperatifler listelenmiştir. Ciroya göre sıralamalara ek olarak cironun kişi başı gayri safi yurtiçi hâsıla oranı da takdim edilmiştir. Kişi başı GSYİH, uluslararası düzeyde karşılaştırma yaparak ekonominin alım gücünü ölçmektedir.

Sonuçlar faaliyet sektörüne göre sunulmuştur. Bir kooperatifin birden fazla faaliyet alanı varsa, esas faaliyet alanına göre sınıflandırılmıştır. Kooperatifin birden fazla faaliyet olması beraberinde birleştirilmiş bilançoya sahipse toplamı ilk 300 sıralamasında değerlendirilmiştir.

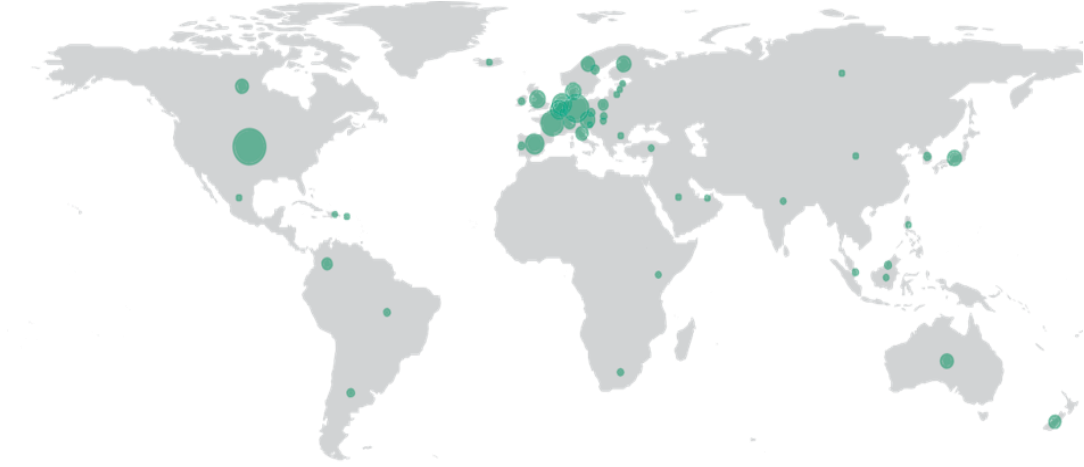
Bütün değerler Amerikan Doları cinsinden gösterilmiştir. Para birimleri, 31 Aralık 2012 tarihli kur oranları üzerinden çevrilmiştir. Yüzdelere en yakın tam sayıya yaklaştırılmıştır, yüzdelere toplamı bu nedenle 100'e eşit olmayabilir.

TABLO-2) 2014 YILI ANKET VERİLERİNE GÖRE KOOPERATİFLERİN ULUSAL VE SEKTÖREL SIRALAMASI

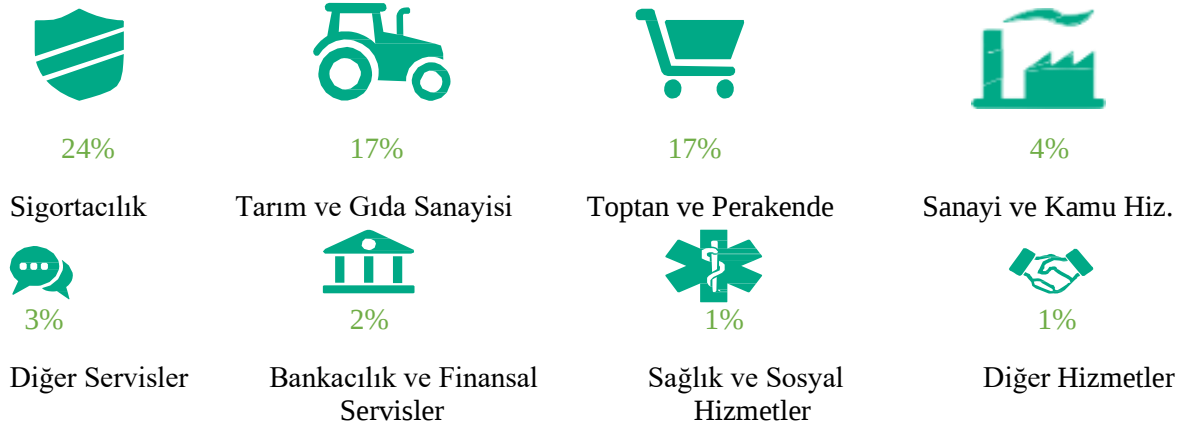
ÜLKE	LİSTE	KOOPERATİF	KRİTER
Kolombiya	Desempeño Sector Cooperativo Colombiano 2012	Confecoop - Confederación de Cooperativas de Colombia (COLCoop)	Gelir
Finlandiya	Co-operation in Finland	Pellervo Society (Pellervo)	Toplam Gelir
Fransa	Panorama sectoriel des entreprises coopératives et Top 100, édition 2014	Coop FR, les entreprises coopératives (CoopFR)	Ciro
İtalya	La Coop nel 2012	Coop Italia (CoopIT)	Brüt Satış
Japonya	JCCU - Top 10 Community Based Retail Co-ops in Japan	Japanese Consumers' Cooperative Union (JCCU)	Toplam Ciro
Hollanda	De 40 grootste coöperaties in de agribusiness	NCR - Dutch Council for Cooperatives (NCR)	Net Satışlar
Yeni Zeland a	New Zealand Cooperative and Mutual Top 40	Cooperative Business New Zealand (NZ.Coop)	Gelir
İspanya	Ranking de Empresas Relevantes de la Economía Social 2012	Confederación Empresarial Española de Economía Social (CEPES)	Ciro
Birleşik Krallık	UK co-operative 100	Co-operatives UK	Ciro
A.B.D.	NCB Co-op 100	National Consumer Cooperative Bank (NCB)	Gelir
	ICMIF Global500 2012	ICMIF - International Cooperative and Mutual Insurance Federation	Prim

3. CİROSU 100 MİLYON DOLAR ÜSTÜNDE OLAN KOOPERATİFLER

3.1. ÜLKELERE GÖRE CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ KOOPERATİFLER



3.2. CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ KOOPERATİFLERİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRLERİN YÜZDESEL DAĞILIMI



4. SEKTÖRLERE GÖRE KOOPERATİFLER

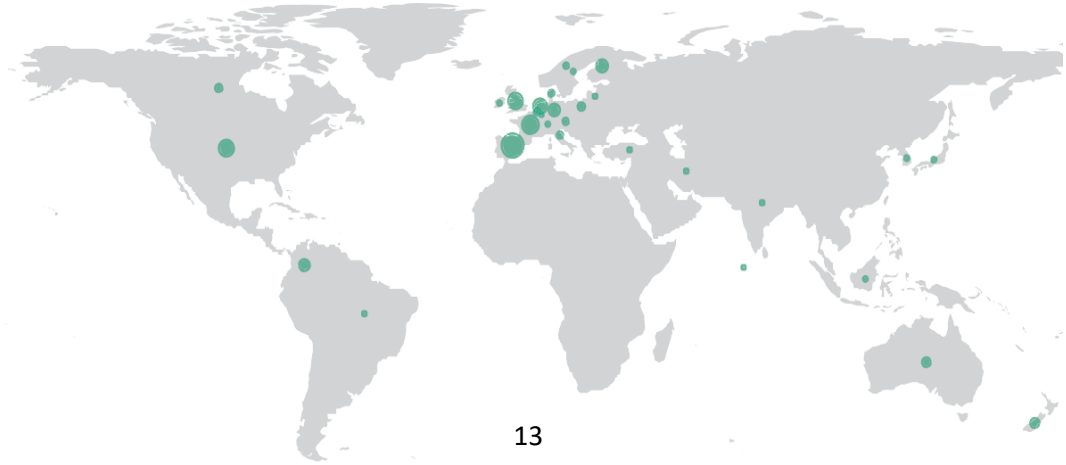
4.1. TARIM VE GIDA ENDÜSTRİSİ



Tarım ve gıda endüstrisi, tarımsal ürünlerin yetiştirilmesinden işlenmesine kadar tarım değer zincirinin her aşamasında rol alan bütün kooperatifleri bir araya getirmektedir. Bu sektör, ortaklarına tarımsal ürünlerin işlenmesi ve pazarlanması gibi süreçleri yürüten tarımsal üretim kooperatiflerini, kooperatif birliklerini kapsamaktadır.

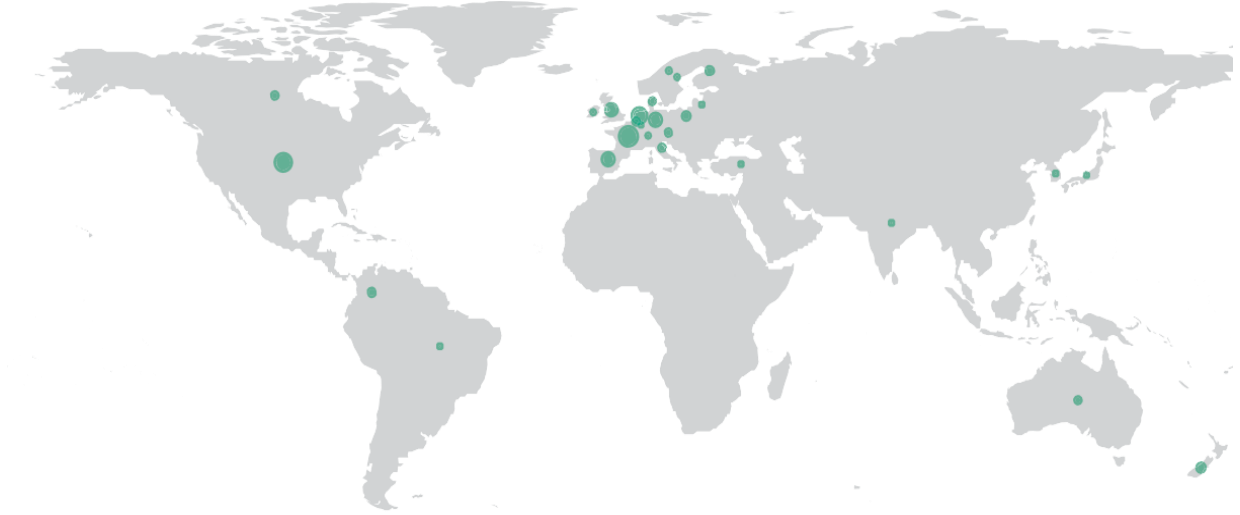
Bu konuyla ilgili veriler, **30** farklı ülkede yer alan ve 2012 yılı toplam cirosu **598,90 milyar Amerikan Doları** olan **523** kooperatiftan elde edilmiştir.

TARIM VE GIDA SEKTÖRLERİNDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



Cirosu 100 milyon Amerikan Doları üzerinde olan kooperatiflere baktığımızda 27 ülkeye dağılmış toplam cirosu 591,64 milyar Amerikan Doları olan 328 tane kooperatif bulunmaktadır.

TARIM VE GIDA SEKTÖRLERİNDEKİ CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ OLAN KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



TABLO- 3) CİROYA GÖRE TARIM VE GIDA SEKTÖRÜNDEKİ EN BÜYÜK 20 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	ZEN-NOH	Japonya	56.85	Euricse
2	3	NH NONGHYUP (FORMERLY NACF)	Güney Kore	50.71	WCM questionnaire
3	2	CHS INC.	A.B.D.	40.60	WCM questionnaire
4	4	FONTERRA COOPERATIVE GROUP	Yeni Zelanda	16.26	NZ.coop
5	6	LAND O'LAKES, INC.	A.B.D.	14.12	NCB
6	8	BAYWA GROUP	Almanya	13.90	Euricse
7	7	ROYAL FRIESLANDCAMPINA	Hollanda	13.60	NCR
8	5	DAIRY FARMERS OF AMERICA	A.B.D.	12.14	NCB
9	9	ARLA FOODS AMBA	Danimarka	11.16	Amadeus
10	10	LEVERANDØRSELSKABET DANISH CROWN AMBA	Danimarka	10.29	WCM questionnaire
11	11	GROWMARK, INC.	A.B.D.	10.06	NCB
12	12	AGRAVIS RAIFFEISEN AG	Almanya	9.38	Euricse
13	13	SUEDZUCKER	Almanya	9.23	Euricse
14	-	FORFARMERS GROUP	Hollanda	8.66	NCR
15	15	DLG GROUP	Danimarka	8.59	Euricse
16	14	IN VIVO	Fransa	7.48	CoopFR
17	20	TEREOS	Fransa	6.65	CoopFR
18	21	TERRENA	Fransa	5.91	CoopFR
19	18	DMK DEUTSCHES MILCHKONTOR GMBH	Almanya	5.81	Euricse
20	-	FLORAHOLLAND	Hollanda	5.80	NCR
21	19	SODIAAL	Fransa	5.75	CoopFR
22	-	LANTMÄNNEN	İsveç	5.62	Euricse
23	22	VIVESCIA (CHAMPAGNE CÉRÉALES NOURICIA)	Fransa	5.25	CoopFR
24	23	LA COOP FÉDÉRÉE	Kanada	4.98	WCM questionnaire
25	25	AG PROCESSING INC.	A.B.D.	4.92	NCB
26	-	AGRIAL	Fransa	4.76	CoopFR
27	27	INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE LIMITED (IFFCO)	Hindistan	4.65	WCM questionnaire
28	24	AXEREAL	Fransa	4.49	CoopFR
29	-	MFA	A.B.D.	4.22	Euricse
30	28	AGRICOLA TRE VALLI	İtalya	4.14	Euricse

TOPLAM CİRO 365,97 MİLYAR DOLAR

TABLO -4) CİRONUN KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTIÇİ HASILAYA ORANINA GÖRE TARIM VE GIDA SEKTÖRÜNDEKİ EN BÜYÜK 30 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	INDIAN FARMERS FERTILISER COOPERATIVE	Hindistan	3,096,402.45	WCM questionnaire
2	2	LIMITED (IFFCO)	Güney Kore	2,244,694.95	WCM questionnaire
3	3	NH NONGHYUP (FORMERLY NACF)	Japonya	1,216,528.28	Euricse
4	4	ZEN-NOH (NATIONAL FEDERATION OF AGRICULTU- RAL CO-OPERATIVES)	A.B.D.	784,547.53	WCM questionnaire
5	5	CHS INC.	Yeni Zelanda	420,892.81	NZ.coop
6	6	FONTERRA COOPERATIVE GROUP	Almanya	326,212.33	Euricse
7	9	BAYWA GROUP	Hollanda	295,967.89	NCR
8	8	ROYAL FRIESLANDCAMPINA	A.B.D.	272,780.53	NCB
9	7	LAND O'LAKES, INC.	A.B.D.	234,595.89	NCB
10	11	DAIRY FARMERS OF AMERICA	Almanya	220,181.69	Euricse
11	13	AGRAVIS RAIFFEISEN AG	Almanya	216,584.84	Euricse
12	16	SUEDZUCKER	Danimarka	198,085.26	Amadeus
13	14	ARLA FOODS	A.B.D.	194,343.57	NCB
14	-	GROWMARK, INC.	Hollanda	188,392.79	NCR
15	15	FORFARMERS GROUP	Fransa	188,233.03	CoopFR
16	18	IN VIVO	Danimarka	182,549.53	WCM questionnaire
17	22	LEVERANDØRSELSKABET DANISH CROWN	Fransa	167,218.65	CoopFR
18	27	TEREOS	Danimarka	152,318.57	Euricse
19	23	DLG GROUP	Fransa	148,660.93	CoopFR
20	20	TERRENA	Fransa	144,743.56	CoopFR
21	21	SODIAAL	Almanya	136,294.81	Euricse
22	25	DMK DEUTSCHES MILCHKONTOR	Fransa	132,194.69	CoopFR
23	-	VIVESCIA	Hollanda	126,265.09	NCR
24	26	FLORAHOLLAND	Kolombiya	123,367.12	COLCoop
25	29	COOPERATIVA LECHERA COLANTA	İtalya	122,357.59	Euricse
26	-	AGRICOLA TRE VALLI	Fransa	119,778.62	CoopFR
27	30	AGRIAL	Fransa	112,873.42	CoopFR
28	-	AXÉRÉAL	İsveç	102,066.54	Euricse
29	-	LANTMÄNNEN	Kanada	97,322.77	WCM questionnaire
30	-		A.B.D.	95,075.11	NCB

❖ BAŞARI HİKÂYESİ



Yarım yüzyıl önce, özellikle kırsal hayatı oldukça sert olan Güney Kore dünyadaki en fakir ülkelerden biriydi. Kore Savaşı sonrasında, yıkıma uğrayan topluluklar süregelen yiyecek kıtlığından muzdaripti. Hükümet önderliğinde tarımsal ekonomiyi canlandırmak, yoksulluğu ortadan kaldırmak ve çiftçilerin sosyo-ekonomik durumunu geliştirmek için bir tarım kooperatifi sistemi oluşturuldu. Bu sürecin bir parçası olarak, hükümet Tarım Bankası ve mevcut tarım kooperatiflerini birleştirerek 1961'de Ulusal Tarım Kooperatifleri Federasyonu (UTKF)'nu oluşturdu. O zamandan beri, Kore'de Nonghyup olarak bilinen UTKF, Kore ekonomisinin kalkınması ile tarımsal ve kırsal toplulukların modernizasyonunda hayati bir rol oynamaktadır.



Günümüzde, modern bir ekonomik ve kültürel güç merkezi olan Kore, popüler kültürüyle Asya ve dünyanın geri kalanında önemli bir konuma sahiptir. LG ve Samsung gibi elektronik markaları küresel sektöre sahiptir. UTKF da gelişerek çok başarılı bir kooperatif haline gelmiştir. Geçtiğimiz yılın Dünya Kooperatifçilik Raporuna göre, UTKF, dünyanın en büyük üçüncü tarımsal kooperatiftir.

Kore tarımsal kooperatif sisteminin bankacılık, sigorta, tarımsal pazarlama ve büyüme hizmetlerini kapsayan kendine özgü faaliyetleri bulunmaktadır. Bu çok işlevli sistem, küçük ölçekli çiftlikleri çeşitlendirmesi sebebiyle ilk olarak ortalama bir hektar alana sahip olan çiftçilerle

uygulanmıştır. Tarımsal kooperatiflerin ülkedeki başarısı, kısmen kredi birliklerini ve tüketici kooperatiflerini kırsal topluluklara getiren ve kırsal kalkınmayı kolaylaştıran çok işlevli yapılara dayanmaktadır.

UTKF; tarımsal pazarlama ve arzı, besi hayvanı pazarlama ve arzı, bankacılık ve sigorta ve rehberlik hizmeti sunan büyüme hizmetleri olmak üzere dört ana işletme bölümüyle çok işlevli

bir kooperatiftir. 2012'deki yeniden yapılandırmayı takiben, Őu an UTKF, 27 iŐtirak ve iki bağlı kuruluş vasıtasıyla ortaklarına ve mŐŐterilerine hizmet sunmaktadır. Koreli çiftçilerin %80'inden fazlasını kapsayan, 1.165 ortak kooperatiften 2.44 milyon bireysel üyeyi temsil etmektedir.

Ortak çiftçilere daha yüksek getiri ve fayda sağlamayı doğrudan içerdikten tarımsal pazarlama ve arz iŐleri, UTKF'nin en asli görevidir. Örneğin, 1990'larda, UTKF pazar liberalizasyonu ve artan yabancı ithalat kaynaklı değişikliklerle mücadele edebilmek için, çoğunlukla Kore çiftlik ürünleri satan indirimli toptan satış süpermarket zinciri Hanaro Club'ı açmıŐtır. Üretici ve tüketici arasındaki bu doğrudan satış sistemine giriş, hem çiftçilere adil ödeme yapmaya hem de satış fiyatlarının düşmesine olanak saėlamıŐtır. Őu anda, tüm tarımsal ürünlerin %20'si UTKF ve UTKF üyesi kooperatifler tarafından tüketim bölgesinde satılırken Güney Kore'deki tarımsal ürünlerin yarısından fazlası UTKF ve üretim bölgesindeki üye kooperatifleri tarafından dağıtılmaktadır.

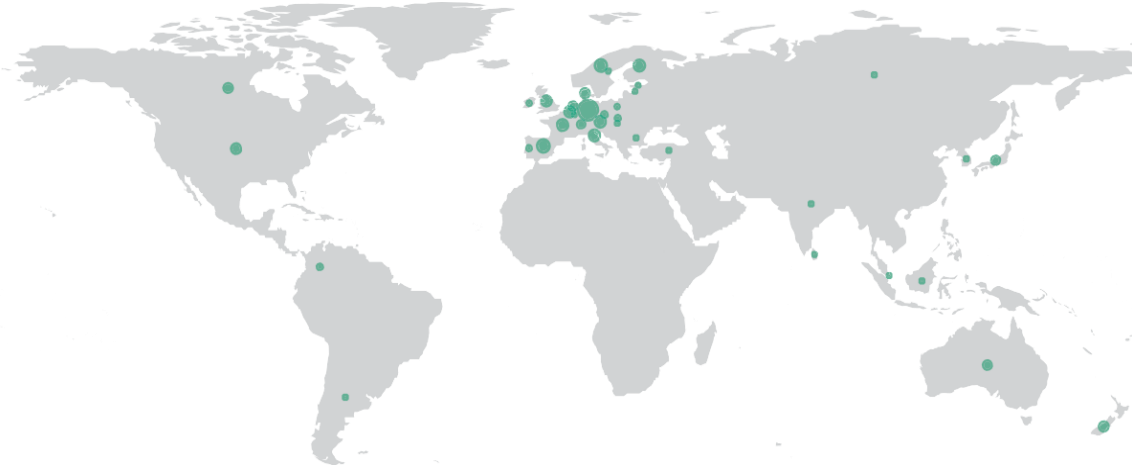
4.2. TOPTAN VE PERAKENDE TİCARET



Bu sektör, rekabet ortamındaki ürün ve hizmetleri satın alan ve sağlayan kooperatifleri içermektedir.

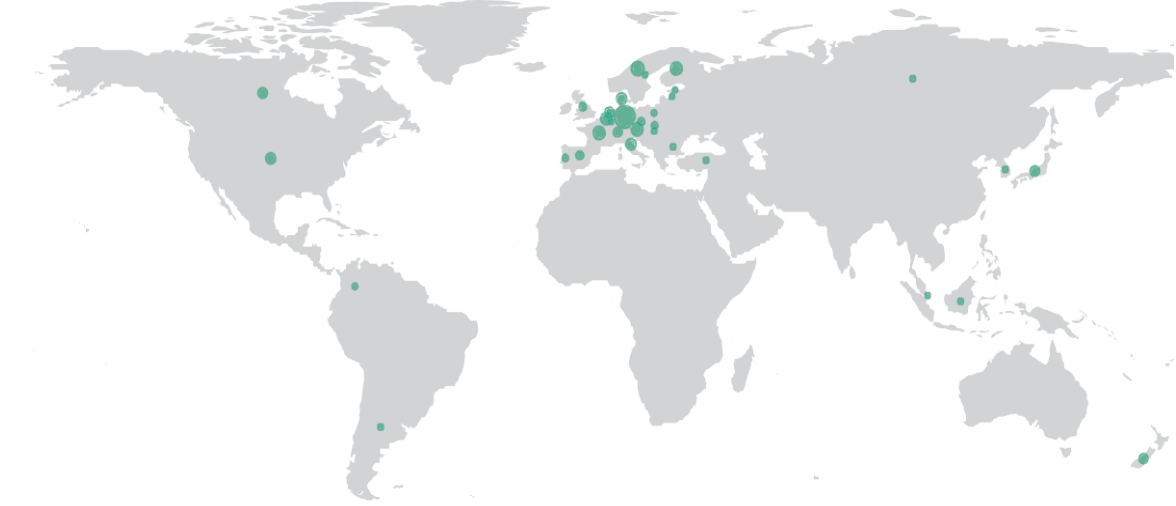
Konuyla ilgili veriler, 37 farklı ülkede yer alan ve 2012 yılı toplam cirosu 563,86 milyar Amerikan Doları olan 405 kooperatiften elde edilmiştir.

TOPTAN VE PERAKENDE SEKTÖRLERİNDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



Cirosu 100 milyon Amerikan Doları üzerinde olan kooperatiflere baktığımızda 33 ülkeye yayılmış toplam cirosu 561,82 milyar Amerikan Doları olan 330 kooperatif bulunmaktadır.

**TOPTAN VE PERAKENDE SEKTÖRÜNDE CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ OLAN
KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI**



TABLO- 5) CİRO BAZINDA TOPTAN VE PERAKENDE SEKTÖRÜNDEKİ EN BÜYÜK**20 KOOPERATİF**

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Milyar Dolar)	KAYNAK
1	2	ACDLEC - E.LECLERC	Fransa	57.66	CoopFR
2	1	REWE GROUP	Almanya	54.84	Euricse
3	3	EDEKA ZENTRALE	Almanya	41.83	Euricse
4	5	SYSTÈME U	Fransa	30.62	CoopFR
5	4	COOP SWISS	İsviçre	29.21	Euricse
6	6	MIGROS	İsviçre	27.31	Amadeus
7	7	THE CO-OPERATIVE GROUP LIMITED	Birleşik Krallık	22.16	Co-operatives UK
8	9	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PLC	Birleşik Krallık	15.50	Co-operatives UK
9	8	SOK CORPORATION	Finlandiya	15.45	Pellervo
10	10	WAKEFERN FOOD CORP.	A.B.D.	11.01	NCB
11	13	FEDERATED CO-OPERATIVES LIMITED	Kanada	8.83	Euricse
12	12	COÖPERATIEVE INKOOPVERENIGING SUPERUNIE	Hollanda	8.56	Amadeus
13	11	B.A.	İspanya	8.21	CEPES
14	14	GRUPO EROSKI	A.B.D.	7.85	NCB
15	-	ASSOCIATED WHOLESALE GROCERS, INC	Danimarka	7.16	Amadeus
16	-	COOP AMBA	İsviçre	6.34	Amadeus
17	20	FENACO	Almanya	6.07	Euricse
18	15	NOWEDA	Fransa	5.89	CoopFR
19	16	ASTERA	İsviçre	5.82	Euricse
20	18	KOOPERATIVA FÖRBUNDET (KF)	Norveç	5.57	Amadeus

TOPLAM CİRO 375,90 MİLYAR ABD DOLARI

TABLO- 6) CİRONUN KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTİÇİ HASILAYA ORANINA GÖRE TOPTAN VE PERAKENDE SEKTÖRÜNDEKİ EN BÜYÜK 20 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	2	ACDLEC - E.LECLERC	Fransa	1,450,755.42	CoopFR
2	1	REWE GROUP	Almanya	1,287,326.15	Euricse
3	3	EDEKA ZENTRALE	Almanya	981,942.14	Euricse
4	4	SYSTÈME U	Fransa	770,493.88	CoopFR
5	5	THE CO-OPERATIVE GROUP LTD.	Birleşik Krallık	569,277.01	Co-operatives UK
6	7	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PLC	Birleşik Krallık	398,301.88	Co-operatives UK
7	6	COOP SWISS		370,039.02	Euricse
8	8	MIGROS	İsviçre	346,060.06	Amadeus
9	9	SOK CORPORATION	İsviçre	338,089.62	Pellervo
10	10	GRUPO EROSKI	Finlandiya	290,373.15	CEPES
11	11	WAKEFERN FOOD CORP.	İspanya	212,759.54	NCB
12	12	COÖPERATIEVE INKOOPTVERENIGING SUPERUNIE	A.B.D.	186,319.21	Amadeus
13	14	B.A.	Hollanda	172,518.73	Euricse
14	13	FEDERATED CO-OPERATIVES LIMITED	Kanada	151,733.69	NCB
15	15	ASSOCIATED WHOLESALE GROCERS, INC	A.B.D.	148,129.76	CoopFR
16	18	ASTERA	Fransa	142,440.47	Euricse
17	-	NOWEDA	Almanya	127,114.00	Amadeus
18	17	COOP AMBA	Danimarka	115,122.12	Amadeus
19	19	SANACORP EG	Almanya	105,769.06	Euricse
20	20	KOOPERATIVA FÖRBUNDET (KF)	İsviçre	93,887.31	CoopIT

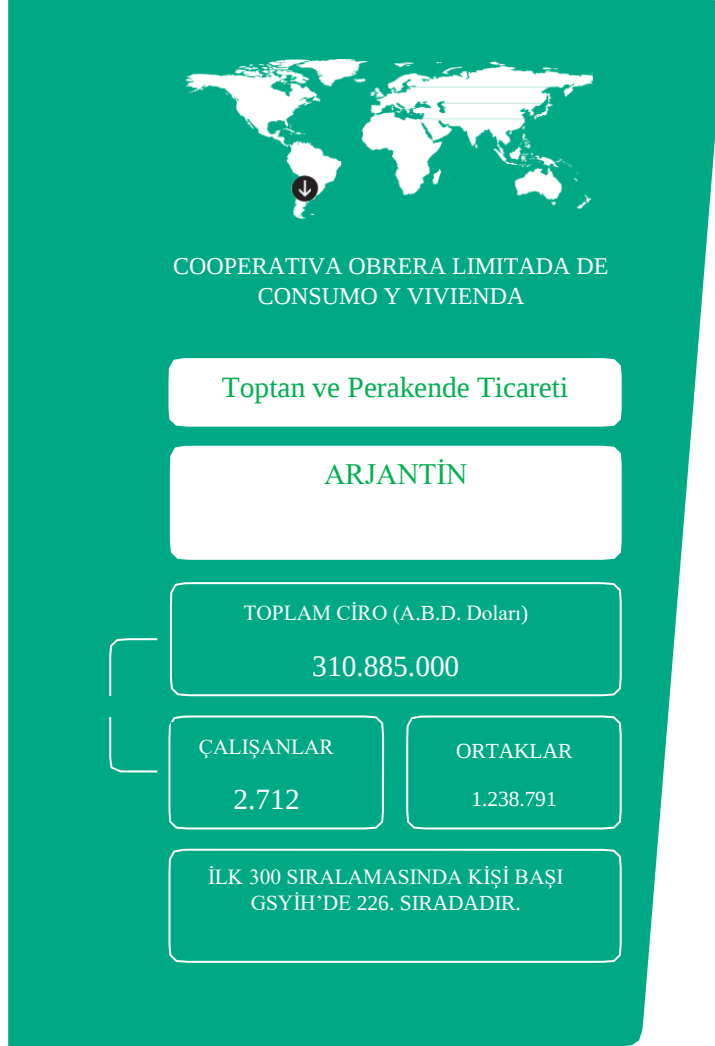
❖ BAŞARI HİKÂYESİ



1920 baharında bir pazar akşamı, Arjantin'in Bahia Blanca şehrindeki 173 işçi yayılan fırın kartellerinin büyümesiyle mücadele etmek için bir kooperatif kurmaya karar verdi. O zamandan beri, Cooperativa Obrera (işçi kooperatifi) 52 şehirdeki

107 satış noktası, 4,400 çalışanı ve 1.300.000'den fazla ortağıyla Arjantin'deki en büyük ve Latin Amerika'daki ikinci en büyük tüketim kooperatifi haline geldi.

Kooperatifin kurucuları çoğunlukla aile beslenme düzeninde önemli bir unsur olan ekmeğin fiyatını düşürmek isteyen demiryolu işçileriydi. Hemen kendi ekmeklerini üretmeye başlamak için bir fırın mı kiralamalılardı, yoksa ileriye yönelik düşünüp kendi fırınlarını mı inşa etmelilerdi? Sonunda, 1 Mayıs 1922'de açılan kendi fırınlarını oluşturmaya karar verdiler. Girişimciler, fiyatlarını düzenleme kabiliyetlerini diğer



aile ihtiyaçları fiyatlarına genişletmeleriyle, bir toptan satış yeri açarak devam ettiler. 1936'da, kooperatif Bahia Blanca dışındaki ilk satış noktasını açtılar. Skalasını ve ilerleyen yıllarda coğrafi erişimini genişleterek 1950'lerde ve 1990'ların sonundaki ekonomik krizleri atlatarak devam ettiler.

Başlangıcından beri, Cooperativa Obrera az hizmet edilen bölgelere satış noktaları açıp, ortaklığı kolaylaştırıp ve tüketici sağlığını korumaya yönelik ürünler kullanarak sosyal sorumluluk politikası izlemiştir. Çok güçlü bir perakende sektöründe (altı perakendecinin

pazarın %80'ine sahip olduğu), sadece dört ilde satış noktası bulunmasına ve büyük şehirlerde olmamasına rağmen, kooperatif ulusal pazar payının %2,7'sine elde etmeyi başarmıştır. Kooperatifin süpermarket müdürü Mariano Glas'a göre, toplumun “kooperatif sektörünün sıra dışı bir sektör olmadığını, bizlerin sermayenin değil insanların girişimcileri olduğumuzu; en önemli rolümüzün kâr elde etmek değil ortaklarımıza hizmet etmek olduğunu” söylemektedir.

Cooperativa Obrera'nın süpermarketleri genellikle nüfusun 50,000'den az olduğu ve hizmet gereken şehirlerde bulunmaktadır. Kooperatif yerleşim yeri sakinlerinden, belediyelerden ve birliklerden ve son yıllarda yüzeyde kalabilmeleri zorlu pazar koşullarının tehdidi altında olan küçük süpermarket sahiplerinden gelen talepler doğrultusunda yeni bölgeler aramaktadır.

Cooperativa Obrera, bu küçük süpermarketlerle 40 yıllık imtiyaz anlaşmaları yapmaktadır. Sahipleri öncelikle ön ödeme ve sonrasında süpermarket cirosu üzerinden aylık olarak yüzde alıp, aileleri için kalıcı bir gelir kaynağı ve çalışanları için istihdam yaratmaktadır.



4.3. SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİ



Bu sektör; elektrik, doğal gaz ve su gibi kamu hizmetlerine altyapı hazırlayan sanayi sektörü kooperatifleri kapsamaktadır. Aynı zamanda yapı sektöründeki işçi kooperatifleri de burada yer almaktadır.

Konuyla ilgili veriler, 18 farklı ülkede yer alan ve 2012 yılı toplam cirosu 85,01 milyar Amerikan Doları olan 154 kooperatiftan elde edilmiştir.

SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİNDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



Cirosu 100 milyon Amerikan Doları üzerinde olan kooperatiflere baktığımızda toplam cirosu 83,81 milyar Amerikan Doları olan 14 ülkeye dağılmış 80 kooperatif bulunmaktadır.

**SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİNDE CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ OLAN
KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI**



TABLO- 7) CİROYA GÖRE SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİNDEKİ EN BÜYÜK 15 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Milyar Dolar)	KAYNAK
1	1	MONDRAGON	İspanya	18.58	CEPES
2	-	METSÄ GROUP	Finlandiya	6.60	Pellervo
3	2	COPERSUCAR	Brezilya	5.48	Euricse
4	-	ACE HARDWARE CORP.	A.B.D.	3.83	NCB
5	-	DO-IT-BEST CORP.	A.B.D.	2.59	NCB
6	3	NATIONAL CABLE TELEVISION, INC.		2.34	Euricse
7	6	BASIN ELECTRIC POWER COOPERATIVE	A.B.D.	1.92	NCB
8	7	EANDIS		1.74	Amadeus
9	4	CCC	A.B.D.	1.64	Euricse
10	8	OK A.M.B.A.		1.63	Amadeus
11	14	SACMI	Belçika	1.61	Euricse
12	-	UNITED MERCHANTS PUBLIC LIMITED COMPANY	İtalya	1.49	Co-operatives UK
13	5	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS	Danimarka	1.42	CEPES
14	-	TRUE VALUE CORPORATION	İtalya	1.40	NCB
15	9	OGLETHORPE POWER CORPORATION	Birleşik Krallık	1.32	NCB

TOPLAM CİRO 53,60 MİLYAR ABD DOLARI

TABLO-8 CİRONUN KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTIÇİ HASILAYA ORANINA GÖRE SANAYİ VE KAMU HİZMETLERİNDEKİ EN BÜYÜK 15 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	MONDRAGON	İspanya	657,143.09	CEPES
2	2	COPERSUCAR	Brezilya	483,348.57	Euricse
3	-	METSÄ GROUP	Finlandiya	144,412.90	Pellervo
4	-	ACE HARDWARE CORP.	A.B.D.	74,069.69	NCB
5	3	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS	İspanya	50,318.28	CEPES
6	-	DO-IT-BEST CORP.	A.B.D.	50,030.38	NCB
7	4	CCC	İtalya	48,609.68	Euricse
8	8	SACMI	İtalya	47,557.34	Euricse
9	5	NATIONAL CABLE TELEVISION, INC.	A.B.D.	45,192.89	Euricse
10	6	EANDIS	Belçika	40,055.88	Euricse
11	-	UNITED MERCHANTS PUBLIC LIMITED COMPANY	Birleşik Krallık	38,280.20	Amadeus
12	7	BASIN ELECTRIC POWER COOPERATIVE	A.B.D.	37,083.16	Co-operatives UK
13	12	OK A.M.B.A.	Danimarka	28,982.15	NCB
14	15	FAGOR EDERLAN	İspanya	27,217.23	Amadeus
15	-	TRUE VALUE CORPORATION	A.B.D.	27,034.57	CEPES

4.4. SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLER



Bu sektör, sağlık, eğitim ve sosyal hizmetleri kooperatiflerini içermektedir. Aşağıda sunulan veriler dünya üzerinde özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika'dan toplanmıştır.

Veriler, 2012 yılında toplam cirosu 15,11 milyar Amerikan Doları olan 14 farklı ülkede yer alan 65 kooperatiftan elde edilmiştir.

SAĞLIK VE SOSYAL GÜVENLİK HİZMETLERİNDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



Cirosu 100 milyon Amerikan Doları üzerinde olan kooperatiflere baktığımızda toplam cirosu 14,22 milyar Amerikan Doları olan 10 ülkeye dağılmış 18 kooperatif bulunmaktadır.

**SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLERDEKİ CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ OLAN
KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI**



TABLO- 9) CİROYA GÖRE SAĞLIK VE SOSYAL BAKIM SEKTÖRÜNDE EN BÜYÜK 10 KOOPERATİF

Sıra 2012	Sıra 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012	KAYNAK
	1	HEALTHPARTNERS INC.	A.B.D.	3.98	NCB
2	2	GROUP HEALTH COOPERATIVE	A.B.D.	3.63	NCB
3	3	FUNDACIÓN ESPRIU	İspanya	1.80	WCM questionnaire
4	-	GROUPE WELCOOP	Fransa	1.21	CoopFR
5	7	CENTRAL NACIONAL UNIMED COOPERATIVA CENTRAL	Brezilya	0.90	WCM questionnaire
6	-	SOUTHERN CROSS MEDICAL CARE SOCIETY	Yeni Zelanda	0.54	NZ coop
7	-	INTERCOMMUNALE DE SANTE PUBLIQUE DU PAYS DE CHARLEROI	Belçika	0.51	Amadeus
8	-	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL ZONA SUR ORIENTAL DE CARTAGENA	Kolombiya	0.33	COLCoop
9	-	ASSOCIATION INTERCOMMUNALE DE SOINS ET D'HOSPITALISATION	Belçika	0.19	Amadeus
10	-	CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE ET PSYCHIATRIQUE DE MONS-BORINAGE	Belçika	0.19	Amadeus

TOPLAM CİRO 13,29 MİLYAR AMERİKAN DOLARI

TABLO-10) KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTIÇİ HASILANIN CİROYA GÖRE SAĞLIK VE SOSYAL HİZMETLERİNDEKİ EN BÜYÜK 10 KOOPERATİF

Sıra 2012	Sıra 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO (Kişi Başı) 2012	KAYNAK
1	6	CENTRAL NACIONAL UNIMED COOPERATIVA CENTRAL	Brezilya	79,691.04	WCM questionnaire
2	4	HEALTHPARTNERS INC.	A.B.D.	76,813.73	NCB
3	5	GROUP HEALTH COOPERATIVE	A.B.D.	70,127.55	NCB
4	7	FUNDACIÓN ESPRIU	İspanya	63,787.48	WCM questionnaire
5	-	COOPERATIVA DE SALUD Y DESARROLLO INTEGRAL ZONA SUR ORIENTAL DE CARTAGENA	Kolombiya	42,757.00	COLCoop
6	-	GROUPE WELCOOP	Fransa	30,343.03	CoopFR
7	-	ENTIDAD COOPERATIVA SOLIDARIA DE SALUD DEL NORTE DE SOACHA - CONACOO	Kolombiya	14,714.65	COLCoop
8	-	SOUTHERN CROSS MEDICAL CARE SOCIETY	Yeni Zelanda	14,104.71	NZ coop
9	-	INTERCOMMUNALE DE SANTE PUBLIQUE DU PAYS DE CHARLEROI	Belçika	11,852.80	Amadeus
10	-	COOPERATIVA MEDICA DEL VALLE Y DE PROFESIONALES DE COLOMBIA - CONSUMO	Kolombiya	11,444.01	COLCoop

❖ BAŞARI HİKÂYESİ



Japonya dünyanın en yaşlı ülkesidir, 2012’de, nüfusun %24’ünden fazlası 65 yaş ve üstündedir. Bu demografik eğilim kamu sağlığı ve refahına yönelik belirli zorlukları getirir; fakat sağlık kooperatifleri önleyici sağlık hizmetini teşvik etmekte ve toplumlar arası sosyal katılımı desteklemektedir.



Japon Sağlık ve Refah Kooperatifleri Federasyonu (HeW Co-op Japan) İkinci Dünya Savaşı’ndan kısa bir süre sonra, 1957’de, Genel Müdür Hiroki Tokubo’nun söylediğine göre “yaşam ve sağlık adaletsizliği sebebiyle kuruldu. Birçok insan fakirlik, şehir dışında yaşama veya yıkım sebebiyle tıbbi hizmetlere erişim sağlayamadı.” HeW, ilk olarak Japon Tüketici Kooperatif Birliği’nin (JTKP) bir bölümüydü, fakat 2010’da bağımsız hale geldi ve şu anda JTKP dahil 112 üye topluluğu bulunmaktadır. Federasyon, Japonya’nın sağlık ve refah kooperatifleri ağını kurmak, bilgi paylaşımı, sağlık ve refah personeli istihdam etmek ve yetiştirmek, yayın üretmek ve tıbbi kaynakların toptan alımlarını koordine etmek için çalışmaktadır. Federasyon, üyelerinin 77 hastanesinde çalışan 2.000 doktor ve 12.000

hemşireyle toplamda 2,8 milyonun üzerinde ortağa sahiptir.

Federasyonun, düzgün sağlık hizmetine erişimde güçlük çekenlere yardım etme misyonu geçtiğimiz yarım yüzyıl boyunca değişmemiştir. “Yaşlılar ve muhtaç insanlar gibi kırılgan gruplar bazen göz ardı ediliyor.” diyen Hiroki HeW ve üyelerinin bu boşlukları doldurmak için mücadele ettiğini belirtmektedir. Örneğin, 2011’de Japonya’nın doğu kıyısı 9,0 şiddetinde bir deprem ve devamında gelen güçlü tsunami ile harap olduğunda, HeW Co-op Japan, üyesi olan ülke çapındaki kooperatiflerden ağır bir şekilde etkilenen Miyagi’deki bir merkez hastaneye doktor ve hemşire göndermelerini istedi. Acil yardım desteğinin ilk üç haftasından sonra, HeW kooperatifleri her vilayetteki tahliye merkezlerini desteklemek için sağlık personeli gönderdi. Destek hizmetleri tahliye edilenlere yönelik psikolojik sağlık desteğini ve sağlık kontrollerini de içermektedir.

Daha düzenli olarak, günlük bazda, sağlık kooperatifleri Japonya’ya özgü bir katılım modeli kullanarak ortaklarını ve toplumun geri kalanını sağlıklı tutmaya yönelik çalışmaktadır. Japon tüketim kooperatifleri, “han” adı verilen küçük mahalli gruplar temelinde bir ortak katılım metodu kurdular. HeW’in kooperatiflerinde, üç veya daha fazla ortak sağlık uzmanlarının işbirliğiyle kan basıncı, idrar ve yağ testi gibi kendi kendini kontrol etme faaliyetlerini yürüten bir han grubu kurabiliyor. Japonya’da, sağlık ve refah kooperatiflerinde 240.000 ortağıyla 30.000 tane han bulunmaktadır.



4.5. BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMETLER



Bu sektör, ortak müşterileri tarafından demokratik bir şekilde denetlenen ve bankacılık ile finans aracılık hizmetlerini sunan kooperatif bankaları ve kredi birliklerini içermektedir. Ayrıca, kredi birlikleri ve bankalar, banka veya kredi birliği yönetimine ilişkin hakları olmayan sermaye sahiplerinden oluşmaktadır.

Tüm bilgiler, toplam 164,96 milyar Amerikan Dolar net bankacılık gelirin sahip, 33 ülkeye dağılmış 90 kooperatif bankası, kredi birlikleri ve diğer finansal kooperatiflerden elde edilmiştir.

BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMET SEKTÖRLERİNDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



100 milyon Amerikan Doları üzerinde net banka gelirine sahip, 18 ülkeye dağılmış olan, 163,16 milyar Amerikan Doları ciroya sahip, 33 kooperatif bulunmaktadır.

BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMET SEKTÖRLERİNDE CİROSU 100 MİLYON AMERİKAN DOLARI ÜZERİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



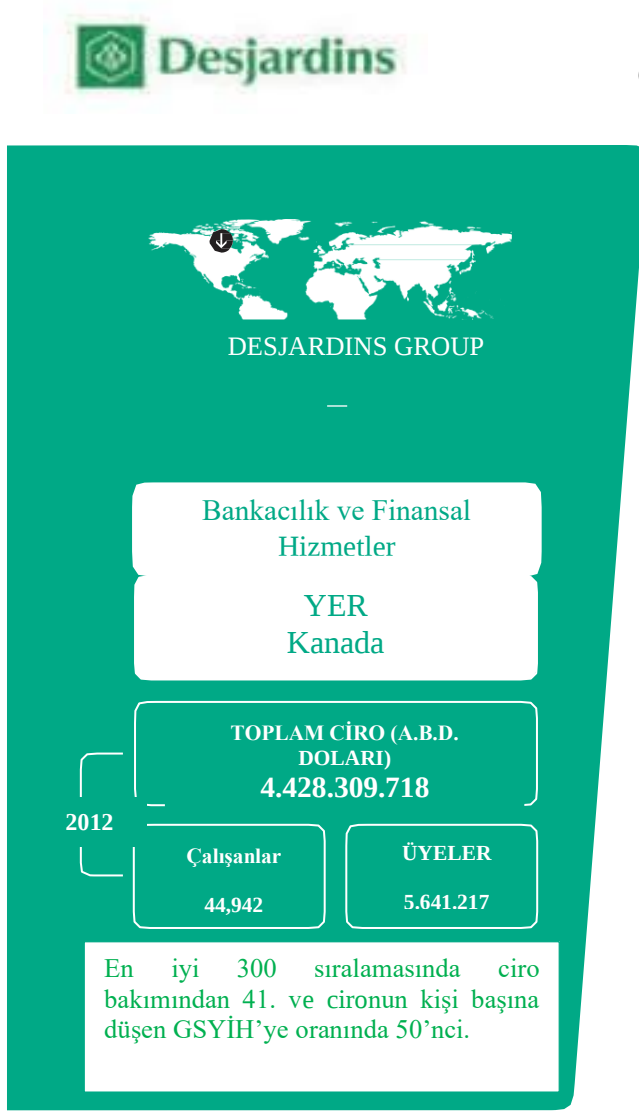
TABLO-11) NET BANKA GELİRLERİNE GÖRE BANKACILIK VE FİNANS HİZMETİ VEREN EN BÜYÜK 15 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	GELİR 2012 (Milyar Dolar)	KAYNAK
1	1	GROUPE CRÉDIT AGRICOLE	Fransa	40.90	CoopFR
2	2	GROUPE BPCE	Fransa	28.96	CoopFR
3	3	GROUPE CRÉDIT MUTUEL	Fransa	19.26	CoopFR
4	5	RABOBANK GROUP	Hollanda	15.04	WCM questionnaire
5	4	DESJARDINS GROUP	Kanada	12.57	WCM questionnaire
6	-	THE NORINCHUKIN BANK	Japonya	11.19	Euricse
7	6	FEDERAL FARM CREDIT BANKS FUNDING CORPORATION	A.B.D.	6.48	Euricse
8	7	RZB	Avusturya	4.66	Euricse
9	8	DZ BANK	Almanya	4.30	Euricse
10	10	NAVY FEDERAL CREDIT UNION	A.B.D.	3.65	NCB
11	12	SWISS UNION OF RAIFFEISEN BANKS	İsviçre	2.29	Euricse
12	11	OP-POHJOLA GROUP	Finlandiya	2.23	Pellervo
13	9	AGRIBANK, FCB	A.B.D.	1.56	NCB
14	13	COBANK	A.B.D.	1.24	WCM questionnaire
15	-	STATE EMPLOYEES CREDIT UNION, INC.	A.B.D.	0.95	NCB

TABLO-12) CİRONUN KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTİÇİ HASILAYA ORANINA GÖRE BANKACILIK VE FİNANSAL HİZMETLERDEKİ EN BÜYÜK 15 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	GROUPE CRÉDIT AGRICOLE	Fransa	1,029,140.00	CoopFR
2	2	GROUPE BPCE	Fransa	728,564.73	CoopFR
3	3	GROUPE CRÉDIT MUTUEL	Fransa	484,691.74	CoopFR
4	5	RABOBANK GROUP	Hollanda	327,261.42	WCM questionnaire
5	4	DESJARDINS GROUP	Kanada	245,460.52	WCM questionnaire
6	-	THE NORINCHUKIN BANK	Japonya	239,527.16	Euricse
7	-	THE CO-OPERATIVE BANK OF KENYA LIMITED AND SUBSIDIARIES	Kenya	167,351.15	Euricse
8	6	FEDERAL FARM CREDIT BANKS FUNDING CORPORATION	A.B.D.	125,162.90	Euricse
9	8	DZ BANK	Almanya	100,982.06	Euricse
10	7	RZB	Avusturya	99,572.07	Euricse
11	10	NAVY FEDERAL CREDIT UNION	A.B.D.	70,552.69	NCB
12	-	NATIONAL ASSOCIATION OF COOPERATIVE SAVINGS AND CREDIT UNIONS (NACSCU)	Polonya	66,135.73	WCM questionnaire
13	-	COOPERATIVA NACIONAL DE SERVICIOS MÚLTIPLES DE LOS MAESTROS, INC. (COOPNAMA)	Dominik Cumhuriyeti	50,071.22	WCM questionnaire
14	11	OP-POHJOLA GROUP		48,830.68	Pellervo
15	9	AGRIBANK, FCB	A.B.D.	30,145.77	NCB

❖ BAŞARI HİKÂYESİ



Çatıda domatesler, duvarlarda eğrelti otları...

Kanada'nın önde gelen kooperatif finansal grubu, sürdürülebilirlik ilkesini ciddiye alıp, kelimenin tam anlamıyla her anlamda çığır açan çevresel girişimlerde bulunmaktadır.

Bankanın çatısını bulmayı beklediğiniz son yerlerden biri, kentsel bir yemek bahçesi; ama Caisse Populaire Desjardins du Mont-Royal, Montreal'in merkezinde, biyotop bahçecilik kapsüllerinde yetişmiş, patlıcan, fesleğen ve kadife çiçeği dahil olmak üzere 30 çeşit meyve ve sebze, bitki ve çiçekle yemyeşil ve parlak renkli bir mozaığe sahiptir. Hizmetin yerel halka verilmesi nedeniyle bahçe, bankanın karbonsuzlaşma amacına ve toplum yararına hizmet eden çevresel avantajlara sahip.

Quebec şehrinde nehrin karşı kıyısında Desjardins Grubu'nun 1.450 çalışan için ofis alanı sağlayan yeni merkezi ve de 65 metreye ulaşan 11.000 bitkiyle dünyanın en uzun kapalı alanıyla düşey bahçesi durmaktadır. Elkhorn eğrelti otları, devetabanları ve çevre kirliliği emici beyaz yelken çiçekleri, geri dönüşüme uğramış su şişeleri ve plastik çantalardan yapılmış panellerde hidrofonic olarak yetişen 42 türden sadece birkaçı. Desjardins Grup'un Yönetimden Sorumlu Başkan Yardımcısı, Sosyal Sorumluluk ve Genel Sekreteri Pauline D'Amboise "Çalışanlar yaşayan duvardan ötürü çok gururlu." diyor ve ekliyor; "Sürdürülebilirlik DNA'mızda var."

Desjardins Grup'un kooperatif kimliği ve süregelen toplum değerlerine olan adanmışlığı, sürdürülebilirlikle olan bağlantısını geliştirmesi adına gereklidir. Kuzey Amerika'nın ilk tasarruf ve kredi kooperatifi olan "Caisse Populaire de Lévis" Alphonse Desjardins ve eşi

Dorimène tarafından 1900 yılında kuruldu. Tefecilikle mücadele etmek, kredi hizmetlerine kolay ulaşımı sağlamak, ekonomik eğitim ve yerel kalkınmayı desteklemek amaçları arasındaydı. Desjardins Grup, Alphonse'nun ölümünden sonra da, sigortacılık ürünleriyle ilgili yüzlerce sandık kurarak ve kredi, yatırım fonu, endüstriyel kredi yatırımı, hisse senetleri, varlık yönetimi gibi ikincil ürünler satın alarak ya da üreterek devam etmiştir.

Bugün Desjardins Grup, 6 milyondan fazla ortağa ve müşteriye sahiptir. 223 milyar Kanada Doları değerinde varlığa, 864 tane hizmet pazarına, Quebec ve Ontorio'da 376 sandığa ve bunun dışında 400'den fazla hizmet sunan kuruluşa ve 20'den fazla geniş bir yelpazeye sahip olan finans ve sigorta hizmeti sağlayan kurum ve işletme birimine sahiptir. Gelişmekte olan 30 ülkede Développement International Desjardins aracılığıyla aktif olan grup, aynı zamanda her gün kendi ortaklarına ve topluluklarına 1 milyon Kanada Dolarını, burslar, sponsorluklar ve kâr amacı gütmeyen kuruluşlara olan bağışlarıyla geri dağıtmaktadır. Performansın ve sosyal sorumluluğun 2014'te birlikte yürütülmesiyle, Bloomberg, Desjardins için "Kuzey Amerika'daki birinci, dünyada da ikinci en güçlü banka" yorumunu yapmıştır.



Son 10 yılda, Des Jardins Grup, süregelen toplumsal kalkınmayı, çevresel sürdürülebilirlikle birleştirerek yoluna devam etmektedir. Yaşayan duvar bunun göstergelerinden sadece birisidir. Kooperatif ve Kurumsal İlişkilerden sorumlu yönetici yardımcısı Başkan Suzanne Gendron; 2005 yılının başında sürdürülebilir kalkınma politikasını benimsediklerini ve yenilenebilir enerji gibi sosyal sorumluluk projelerine finansman sağladıklarını belirtmiştir. Ayrıca, Desjardins Grup, işyerlerine enerji tüketimlerini azaltmak için kredi verme, çevre dostu arabalar için özel sigorta oranları uygulama ve yeşil ev inşasıyla ilgili programları destekleme gibi çeşitli alanlarda müşterilerine çevre dostu ürünler sunmaktadır.

Grup aynı zamanda etik satın alımları ve artık yemeklerin dağıtımı ve 45 bin üzerindeki çalışanını alternatif ulaşım yollarını kullanmaya teşvik ederek işlerini yönetirken de sürdürülebilirliği sağlayan tedbirlerde bulunmaktadır. Pauline, “Aynı şirkette çalışan birkaç kişinin tek arabayla gelmesi için elektrikli arabalar, toplu ulaşım ve bisiklet kullanmaya teşvik ediyoruz. Bisikletleri park etmek için güvenli alanlara sahibiz. Tıpkı bir otel gibi!” diyor.

Suzanne grubun kooperatifçiliğe dayanan şirket yapısının sürdürülebilirliğe uyum sağlamayı kolaylaştırdığına inanıyor. “Kooperatif olarak sadece kısa süreli kârlara değil, yaptığımız her şeyin uzun süreli etkilerine odaklanıyoruz. Aldığımız her kararı uzun vadede kendi toplumumuzu düşünerek alıyoruz. Bu yüzden eğitime, çevreye, sürdürülebilir finansmana, mikro kredilere yatırım yapmak bizim için normaldir. Uzun vadede üyelerimizin çıkarına en iyi hizmet edecek şeyin bu olduğunu biliyoruz.

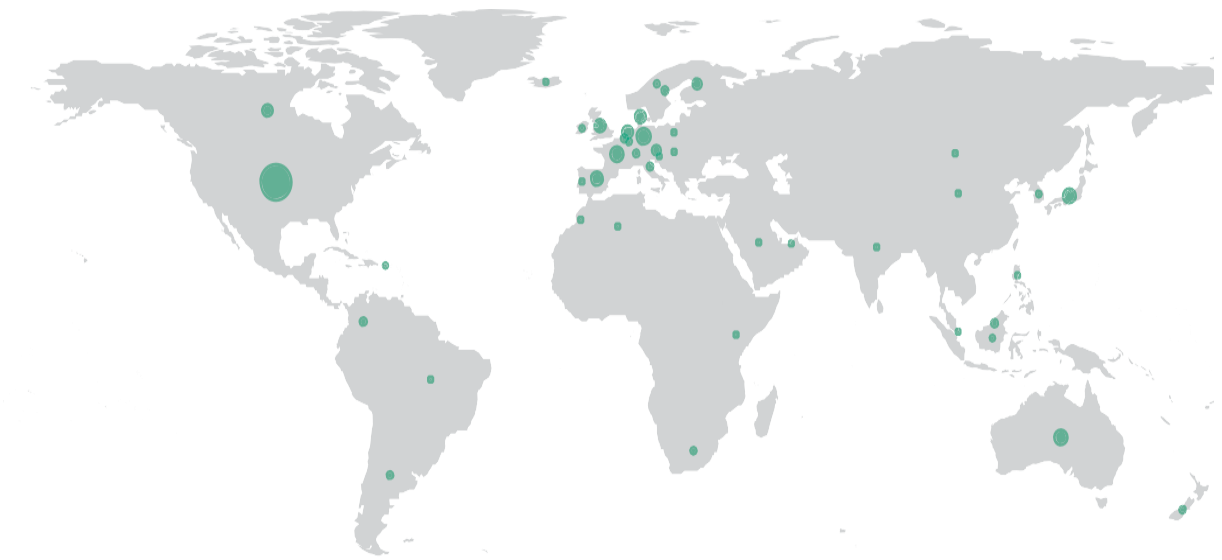
4.6. SİGORTA KOOPERATİFLERİ VE MÜTÜELLER (KARŞILIKLI SİGORTA KOOPERATİFLERİ)



Bu bölüm, sigortalı müşterileri tarafından sahip olunan demokratik yolla kontrol edilen mütüel örgütlere ve kooperatiflere hitap etmektedir. Söz konusu örgütler, ortaklarına açık piyasada elde edebileceklerinden daha iyi sigorta imkânları sunmaktadır.

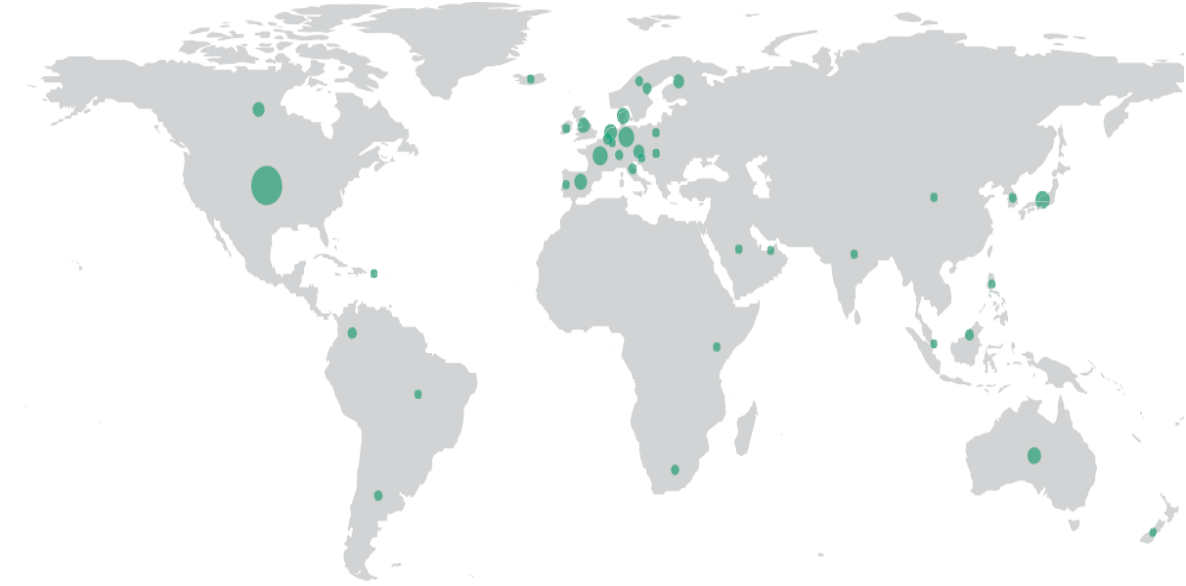
Tüm veriler, 2012’de 1,156.48 milyar Amerikan Doları prim gelirine sahip, 43 ülkeye dağılmış, 518 sigorta kooperatifi ve mütüellerden elde edilmiştir.

SİGORTA KOOPERATİFLERİ VE MÜTÜELLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



Prim geliri 100 milyon Amerikan Doları üzerinde olan kooperatiflere baktığımızda, 39 ülkeye dağılan ve 1,151.15 milyar Amerikan Doları prim gelirine sahip 452 sigorta kooperatifi ve mütüelleri bulunmaktadır.

CİROSU 100 MİLYON DOLAR ÜZERİ OLAN SİGORTA KOOPERATİFİ VE MÜTÜELLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



TABLO-13) PRİM GELİRLERİNE GÖRE EN BÜYÜK 15 SİGORTA KOOPERATİFİ VE MÜTÜELLERİ

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	ZENKYOREN	Japonya	77.61	WCM questionnaire
2	2	NIPPON LIFE	Japonya	64.62	ICMIF
3	4	MEIJI YASUDA LIFE	Japonya	62.41	ICMIF
4	3	STATE FARM	A.B.D.	58.28	ICMIF
5	5	KAISER PERMANENTE	A.B.D.	50.60	ICMIF
6	6	SUMITOMO LIFE	Japonya	31.19	ICMIF
7	8	LIBERTY MUTUAL	A.B.D.	30.19	ICMIF
8	7	NATIONWIDE	A.B.D.	28.33	ICMIF
9	10	MAPFRE	İspanya	27.73	ICMIF
10	9	ACHMEA	Hollanda	26.27	ICMIF
11	11	NEW YORK LIFE	A.B.D.	22.35	ICMIF
12	-	MASSMUTUAL FINANCIAL	A.B.D.	21.51	ICMIF
13	14	FARMERS INSURANCE GROUP	A.B.D.	19.25	ICMIF
14	12	COVÉA	Fransa	19.03	ICMIF
15	-	NORTHWESTERN MUTUAL	A.B.D.	16.18	ICMIF

TOPLAM PRİM GELİRLERİ 555,54 MİLYAR ABD DOLARI

TABLO-14) KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTIÇİ HASILANIN PRİM GELİRLERİNE ORANINA GÖRE EN BÜYÜK 15 SİGORTA KOOPERATİF VE MÜTÜELİ

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	KİŞİ BAŞI PRİM GELİRLERİ (2012)	KAYNAK
1	1	ZENKYOREN	Japonya	1,660,822.04	WCM questionnaire
2	2	NIPPON LIFE	Japonya	1,382,907.91	ICMIF
3	4	MEIJI YASUDA LIFE	Japonya	1,335,442.57	ICMIF
4	3	STATE FARM	A.B.D.	1,126,293.97	ICMIF
5	6	MAPFRE	İspanya	980,620.39	ICMIF
6	5	KAISER PERMANENTE	A.B.D.	977,804.96	ICMIF
7	7	SUMITOMO LIFE	Japonya	667,419.97	ICMIF
8	9	LIBERTY MUTUAL	A.B.D.	583,390.86	ICMIF
9	10	ACHMEA	Hollanda	571,535.67	ICMIF
10	8	NATIONWIDE	A.B.D.	547,451.82	ICMIF
11	12	COVÉA	Fransa	478,888.56	ICMIF
12	-	UNIPOL	İtalya	444,507.14	ICMIF
13	11	NEW YORK LIFE	A.B.D.	431,831.85	ICMIF
14	-	MASSMUTUAL FINANCIAL	A.B.D.	415,664.95	ICMIF
15	14	FARMERS INSURANCE GROUP	A.B.D.	371,915.23	ICMIF

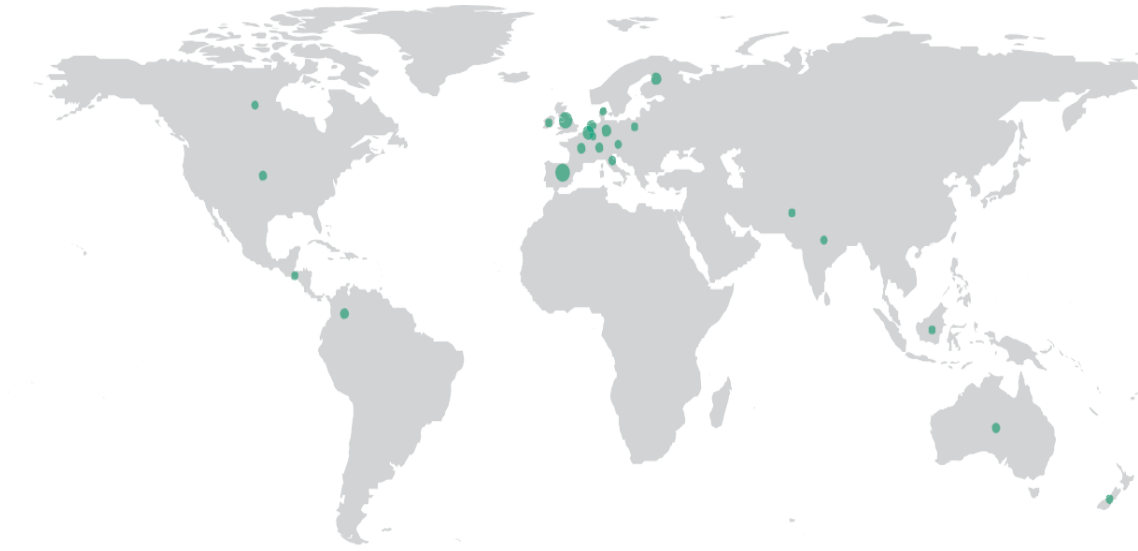
4.7. DİĞER HİZMETLER



Bu kısım, sağlık ve sosyal bakım servisleri dışında kooperatiflerin sağladığı ulaşım ve ticari hizmetler gibi tüm hizmetleri kapsamaktadır.

Veriler, 2012 yılında toplam cirosu 22,96 milyar Amerikan Doları sahip 23 ülkeye dağılmış 130 kooperatiften elde edilmiştir.

DİĞER HİZMETLERDEKİ KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



100 milyon Amerikan Dolar ciroya sahip kooperatiflere baktığımızda, 16 ülkeye dağılmış ve toplam cirosu 21,57 milyar Amerikan Doları olan 56 kooperatif bulunmaktadır.

**DİĞER HİZMETLERDEKİ CİROSU 100 MİLYON \$ ÜZERİ OLAN
KOOPERATİFLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI**



TABLO-15) CİROYA GÖRE DİĞER HİZMETLERDEKİ BÜYÜK 10 KOOPERATİF

Sıra 2012	Sıra 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Milyar Dolar)	KAYNAK
1	1	GRUPO ASCES	İspanya	3.03	CEPES
2	8	SOCIETE INTERNATIONALE DE TELECOMMUNICATIONS AERONAUTIQUES	Belçika	1.61	Amadeus
3	9	CAMST	İtalya	1.24	Euricse
4	3	DATEV EG	Almanya	1.02	Amadeus
5	-	UNIPRO FOOD SERVICE, INC.	A.B.D.	0.99	NCB
6	-	COÖPERATIE PRICEWATERHOUSECOOPERS NEDERLAND U.A.	Hollanda	0.91	Amadeus
7	-	COÖPERATIE AVEBE U.A.	Hollanda	0.81	Amadeus
8	7	CENTRALE DER WERKGEVERS AAN DE HAVEN VAN ANTWERPEN	Belçika	0.71	Amadeus
9	4	GAD EG.	Almanya	0.70	Amadeus
10	6	CIR	İtalya	0.65	Euricse

TOPLAM CİRO 11,68 MİLYAR A.B.D. DOLARI

TABLO-16) CİRONUN KİŞİ BAŞI GAYRISAFİ YURTIÇİ HASILAYA ORANINA GÖRE DİĞER HİZMETLERDEKİ EN BÜYÜK 10 KOOPERATİF

SIRA 2012	SIRA 2011	KOOPERATİF	ÜLKE	CİRO 2012 (Kişi Başı)	KAYNAK
1	1	GRUPO ASCES	İspanya	107,338.19	CEPES
2	9	SOCIETE INTERNATIONALE DE TELECOMMUNICATIONS AERONAUTIQUES	Belçika	37,103.51	Amadeus
3	6	CAMST	İtalya	36,776.70	Euricse
4	-	SPÓLDZIALNIA MIESZKANIOWA LOKATORSKO - WŁASNOŚCIOWA OSIEDLE WIESZCZÓW W CZAPLINKU	Polonya	31,516.04	Amadeus
5	2	DATEV EG	Almanya	23,927.22	Amadeus
6	-	COÖPERATIE PRICEWATERHOUSECOOPERS NEDERLAND U.A.	Hollanda	19,905.21	Amadeus
7	4	CIR	İtalya	19,161.73	Euricse
8	-	UNIPRO FOOD SERVICE, INC.	A.B.D.	19,072.99	NCB
9	-	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA - CAFIHUILA LTDA	Kolombiya	18,113.41	COLCoop
10	-	COÖPERATIE AVEBE U.A.	Hollanda	17,651.91	Amadeus

5. İLK 300 KOOPERATİF

CİROYA GÖRE İLK 300 KOOPERATİF

26 Ülke

2,205.7 Milyar Dolar

(2012Cirosu)
2012 Ciro su

İLK 300 KOOPERATİF

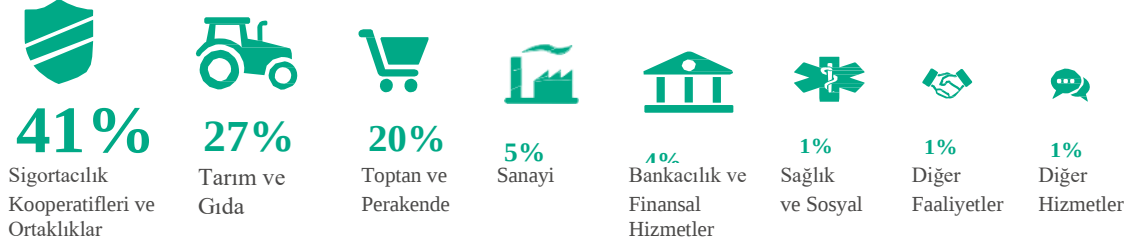
CİROYA GÖRE İLK 300 KOOPERATİF

Milyar Dolar

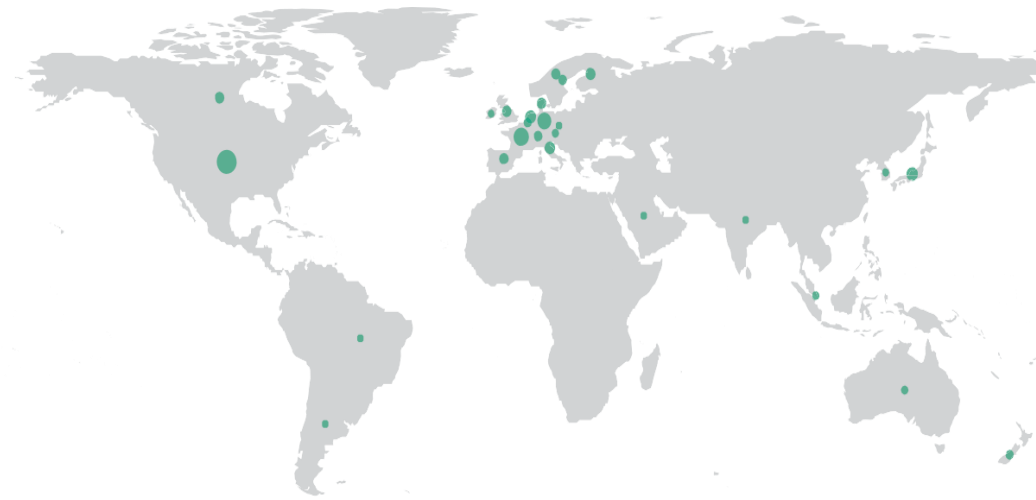
Ciro (Bankacılık ve sigorta sektörü hariç)	1,028.3
Toplam net bankacılık gelirleri	153.1
Kooperatif toplam prim geliri	1,024.3

CİROYA GÖRE İLK 300 KOOPERATİF

İLK 300 KOOPERATİFİN SEKTÖREL YÜZDESİ

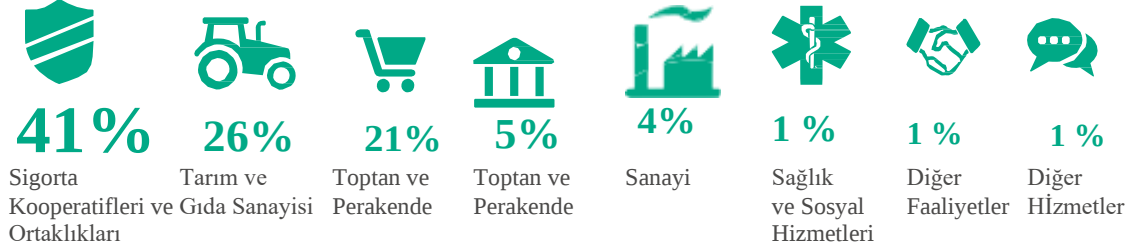


ÜLKELERE GÖRE İLK 300 KOOPERATİF

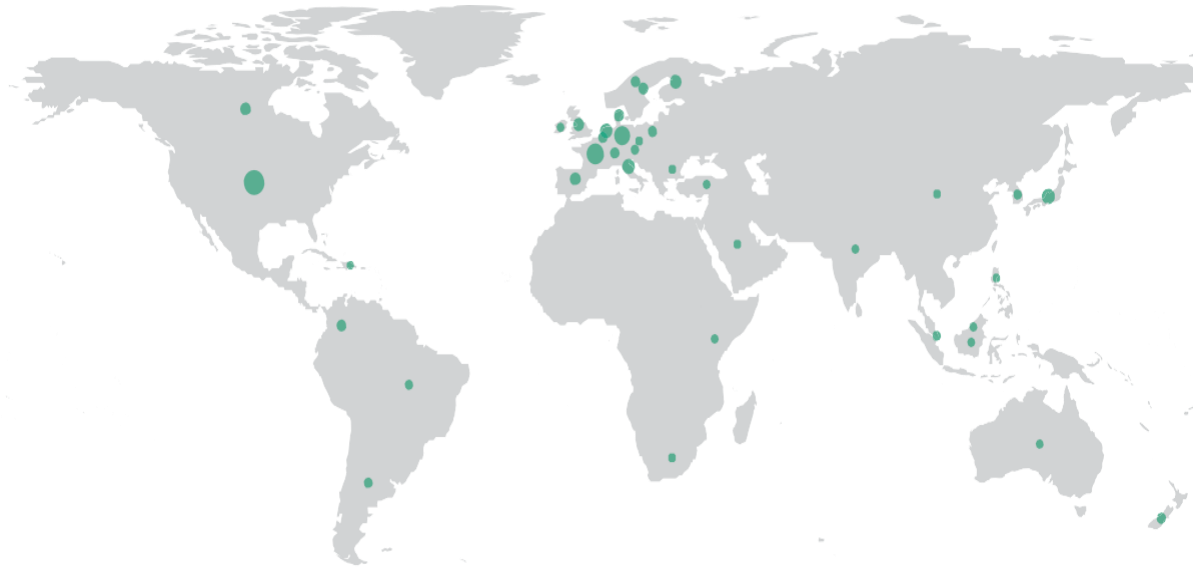


İLK 300 KOOPERATİF

SEKTÖRE GÖRE CİRONUN KİŞİ BAŞI GSYİH'YE GÖRE İLK 300 KOOPERATİF



KİŞİ BAŞI GSYİH'YE GÖRE İLK 300 KOOPERATİFİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI



6. ULUSLARARASI ÇALIŞMA ÖRGÜTÜ YETKİLİLERİYLE KOOPERATİF İSTATİSTİKLERİ ÜZERİNE RÖPORTAJ

Simel Esim (ILO COOP) ve Theo Sparreboom (ILO STAT) ile kooperatifler üzerine istatistiki veri toplamanın önemi üzerinde konuştuk.

- Kooperatif istatistiklerini toplamak niçin önemli?

ILO'nun 193 no'lu Tavsiye Kararı'nda kooperatiflerin tanımı ile ilgili olan 8.paragraf; hükümetleri, ulusal politikalarını “kalkınma politikalarının hazırlanması ve yürürlüğe konması konusunda kooperatiflerle ilgili ulusal istatistikleri geliştirme” hususunda teşvik eder.

Kooperatifler hakkında istatistiki veri toplamak, kendi üyelerinin ve bir bütün olarak ekonomi üzerindeki etkilerini ölçmek ve analiz etmek bakımından gereklidir. Örnek olarak, kooperatiflerin diğer iktisadi birimlerle karşılaştırıldığında, ekonomik değişimlerde, istihdam ve gelir oranını koruduğu kanıtlanmıştır. İstatistikler aynı zamanda, gittikçe ilgi çeken bir konu olan farklı iş modellerinin topluluklar ve işçiler üzerinde ne gibi etkileri olduğu konusunu daha iyi anlamaya yardımcı olabilir.

Ekim 2013'te Cenevre'de gerçekleşen 19'uncu Uluslararası Çalışma Örgütü İstatistikleri (ICLS)'da devletler, çalışanların ve işverenlerin daha kapsamlı ve karşılaştırılabilir istatistiklere sahip olmanın kooperatifler için önemini yeniden doğruladı. Kooperatifler üzerine önemli bir madde 2013 ICLS gündemine tarihte ilk defa eklendi. Delegeler ILO'ya idari kayıt veya hanehalkı anketleri aracılığıyla kooperatiflerin ölçümü hakkında daha fazla çalışma gerçekleştirmesine ve konuyu yaklaşan 20'nci ICLS toplantısında tartışılmasına yönelik tavsiyede bulundular.

- Kooperatiflerle ilgili veri toplamanın şu anki durumu ve kooperatifler hakkındaki gelecek planları neler?

Kooperatiflerin sayılarına, özelliklerine, üyelerine, kooperatif çalışanlarına ve kooperatiflerin sağladığı katma değere dair istatistiklere ulaşma kooperatifçiliğin ilerlemesi açısından önemlidir. Bu alanda çalışmalar birçok ülkede yürütülmesine rağmen, özellikle ulusal kooperatif kayıtlarının gelişimi, kooperatifler üzerine tamamlanmış ve bölümlere ayrılmış istatistikler, uluslararası alanda genellikle ulaşılabilir değildir.

2013 ICLS' teki oturum kooperatifler üzerine güncel istatistiki veri toplamaya ilişkin deneyimleri ve birçok ülkede ulaşılabilir bilginin kapsamı, tamamlanmışlığı ve güncelliği konusunda karşılaşılan engelleri paylaşma fırsatı sundu.

The Cooperatives Unit of the ILO (COOP) kooperatiflerin istihdam yaratımı ve sosyal adaleti sağlama konusundaki katkıları göz önünde bulundurularak 1920'de kuruldu. ILO, sadece çalışma koşullarıyla ilgilenmekle kalmayıp, çalışanların durumlarını da düşünerek, kooperatiflerin bu bağlamda örgütlenmesini kazançlı gördü. BM sistemi içerisinde COOPUnit sayesinde kooperatifler üzerinde genel ve belirgin direktiflerle çalışabilen tek organdır.

ILO'nun girişimcilik departmanında yer alan COOP, ILO'nun her türden sürdürülebilir işletmelerinin tanıtımı hakkında düzgün çalışılmasına katkıda bulunur. Bu geniş direktif dahilinde, ILO'nun iş yaratımı ve kooperatif girişimciliğinin gelişimi sayesinde büyümeden, uygulamalı araştırmadan, politika savunmasından ve tavsiye servisinden, teknik işbirliği ve ortaklıktan sorumludur.



SİMEL EŞİM Uluslararası Çalışma Örgütü Kooperatifçilik Departmanı Başkanı, 25 yıldır sosyal ve ekonomik kalkınma üzerinde çalışmış, Türk-Amerikan siyasal iktisatçı. Bayan Eşim, iktisat alanında lisansüstü eğitim görmüş ve cinsiyet eşitliği, kayıt dışı ekonomi, işçi göçü ve işletme gelişimi hakkında çalışmalarda bulunmuştur.

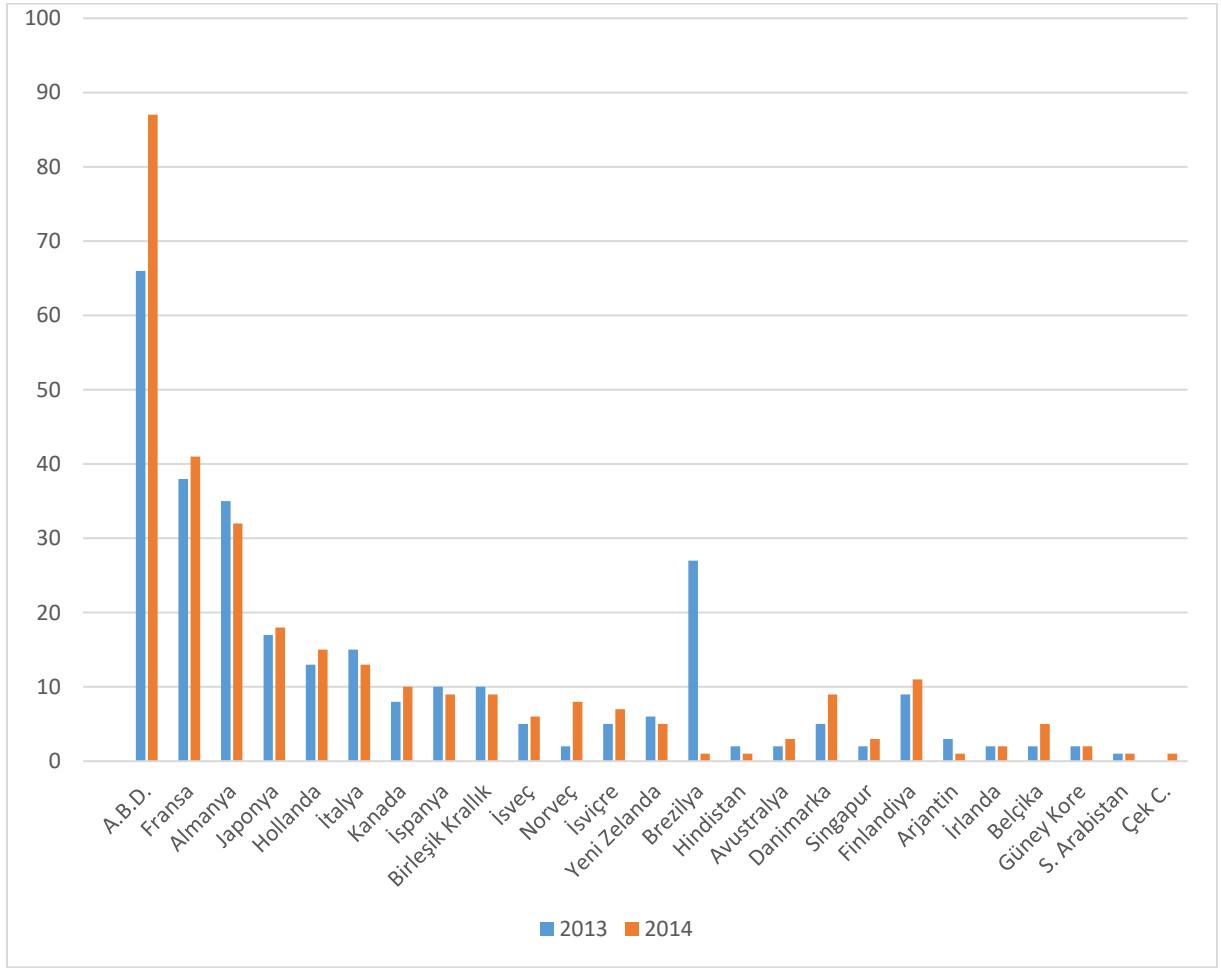


THEO SPARREBOOM Uluslararası Çalışma Örgütü İstatistik Departmanı'nda üst düzey çalışma ekonomisti. ILO'ya katılmadan önce, Sahra altı Afrika'da ve Asya'da birçok yıl çalıştı. Erasmus University Rotterdam'da iktisat alanında lisansüstü eğitim görmüş, The Netherlands ve iş piyasası istatistik bilimi hakkında kapsamlı bir yayım listesine sahiptir.

DAHA FAZLA BİLGİ İÇİN

193 sayılı Tavsiye Kararına www.ilo.org adresinden ulaşılabilir. Farklı iş modellerinin etkileri için Kooperatif Performans Ölçümü ve Farklı Kooperatif Araştırmaları Raporuna www.smu.ca adresinden ulaşabilirsiniz. Uluslararası 19. İşgücü İstatistikleri Konferansı sunumlarına, belgelerine ve raporlarına www.ilo.org adresinden ulaşılabilir.

7. İLK 300 KOOPERATİFİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI (2013-2014 Yılları)



Son 2 yılın verilerine baktığımızda A.B.D. ve Brezilya hariç diğer ülkeler istikrarlı bir seyir izlemektedir. Son 2 yılın şampiyonu olan A.B.D.'nin ilk 300'de kooperatif sayısı 66'dan 87'ye yükseldiği; geçen sene 27 kooperatifle listede yer alan Brezilya bu sene sadece 1 kooperatif ile temsil edilmektedir. Geçen yıl ilk 300'de ülkemizi temsil eden bir kooperatif mevcut iken bu sene ülkemiz kooperatifleri ilk 300'de yer alamamıştır.

8. SONUÇ

Uluslararası Kooperatifler Birliği (ICA) ve Avrupa Kooperatif ve Sosyal Girişimleri Araştırma Enstitüsü'nün (EURICSE) işbirliği ile bu sene üçüncüsü hazırlanan Dünya Kooperatifçilik Raporu, dünyadaki tüm kooperatiflerle ilgili mevcut bilgileri toplayarak kooperatiflerin ülkelerin sosyo-ekonomik refahına olan katkısını ortaya koymayı hedeflemiştir.

Ülke ve sektör listeleri, araştırma merkezleri ve mevcut veri tabanları ile anketlerden edinilen ekonomik verileri kullanıp ciro bazında ve cironun kişi başı GSYİH oranına göre en büyük kooperatiflerin sıralaması yapılmış ve dünya çapında 100 milyon Amerikan Dolarının üzerinde ciroya sahip ilk 300 kooperatife baktığımızda sigorta kooperatifleri %41'lik bir dilime sahiptir. Ardından tarım ve gıda sanayi ile toptan ve perakende ticaret sektörleri gelmektedir. İlk 300'de 84 tane kooperatifiyle A.B.D. ilk sıralarda yer almaktadır.

Raporda, tarım ve gıda endüstrileri, sigortacılık, toptan ve perakende ticaret, sanayi ve kamu hizmetleri, bankacılık ve finansman hizmetleri, sağlık ve sosyal hizmetler olmak üzere çeşitli sektörler bazında dünya genelinde dağılımı haritada gösterilmiş ve ciro bazında ilk 15 kooperatif listelenmiştir. Genel olarak haritalara baktığımızda Avrupa'nın hemen hemen her sektörde yoğun bir kooperatifçilik faaliyetinde bulunduğunu söyleyebiliriz. Dünya genelinde sektörel olarak kooperatiflere baktığımızda ise, sigorta ve tarım sektöründe Japonya'nın, sağlık sektöründe A.B.D.'nin, toptan ve perakende ticarete Fransa'nın ilk sıralarda yer aldığı gözlenmektedir. Kooperatifçilik yoluyla girişimcilik faaliyetlerinde bulunacak olanlara sektörel ve istatistiki veriler sunan bu raporun AR-GE faaliyetlerine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Dünya Kooperatifçilik Raporu'nda kooperatifçiliği yaygınlaştırmak ve geliştirmek amacıyla Kanada'da tasarruf ve kredi kooperatifi olarak kurulan ve sosyal sorumluluk faaliyetleriyle dikkat çeken Desjardians Group, Güney Kore'de çok işlevli kooperatifleşme yoluyla kırsal kalkınmayı amaçlayan NongHyup, Japonya'da yaşlılara sağlık hizmeti sunan HeW Co-op, kartellerle mücadele için kurulan tüketim kooperatifi Cooperativa Obrera adlı kooperatiflerin başarı hikâyelerine yer verilmiştir. Başarılı kooperatifçilik uygulamalarına yer veren bu raporun kooperatif işletme modeli yoluyla piyasada çeşitli sektörlerde yer edinmeyi hedefleyen firmalara da yol gösterici bir misyona sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Rapordan da anlaşılacağı üzere kooperatifler; tefecilikle mücadele, kredi kolaylığı, tarım, eğitim, sağlık, ticaret, ulaşım, sigortacılık, bankacılık, kırsal kalkınma, yoksullukla mücadele,

yerel kalkınma ve istihdamın artırılması gibi pek çok alanda faaliyet göstermekte ve ülkelerin sosyo-ekonomik yapılarına önemli katkılar sunmaktadırlar.

Ülkemiz kooperatifçiliğinin arzu edilen seviyeye ulaşması için dünya çapında kooperatifçilik alanındaki gelişmelerin takibi kaçınılmazdır. Türkiye Kooperatifçilik Stratejisi ve Eylem Planı hedefleri doğrultusunda, çevirisi ve derlemesini yaptığımız söz konusu raporun, ülkemiz girişimcileri için yol gösterici olmasını temenni ediyoruz.

2012 Sıra	2011 SIRA	KOOPERATİF	ÜLKE	2012 CİRO (Milyar \$)	FAALİYET ALANI	GÖSTERGE
1	1	ZENKYOREN	Japonya	77.61	Sigorta	P
2	3	NIPPON LIFE	Japonya	64.62	Sigorta	P
3	6	MEIJI YASUDA LIFE	Japonya	62.41	Sigorta	P
4	4	STATE FARM GROUP	A.B.D.	58.28	Sigorta	P
5	7	ACDLEC - E.LECLERC	Fransa	57.66	Toptan ve Perakende	T
6	2	ZEN-NOH	Japonya	56.85	Tarım ve Gıda	T
7	5	REWE GROUP	Almanya	54.84	Toptan ve Perakende	T
8	12	NH NONGHYUP	Güney Kore	50.71	Tarım ve Gıda	T
9	8	KAISER PERMANENTE	A.B.D.	50.60	Sigorta	P
10	13	EDEKA ZENTRALE	Almanya	41.83	Toptan ve Perakende	T
11	9	GROUPE CRÉDIT AGRICOLE	Fransa	40.90	Bankacılık ve finans	B
12	11	CHS INC.	A.B.D.	40.60	Tarım ve Gıda	T
13	10	SUMITOMO LIFE	Japonya	31.19	Sigorta	P
14	18	SYSTÈME U	Fransa	30.62	Toptan ve Perakende	T
15	17	LIBERTY MUTUAL	A.B.D.	30.19	Sigorta	P
16	15	COOP SWISS	İsviçre	29.21	Toptan ve Perakende	T
17	14	GROUPE BPCE	Fransa	28.96	Bankacılık ve finans	B
18	16	NATIONWIDE	A.B.D.	28.33	Sigorta	P
19	20	MAPFRE	İspanya	27.73	Sigorta	P
20	21	MIGROS-GENOSSENSCHAFTS-BUND	İsviçre	27.31	Toptan ve Perakende	T
21	19	ACHMEA	Hollanda	26.27	Sigorta	P
22	22	NEW YORK LIFE	A.B.D.	22.35	Sigorta	P
23	23	THE CO-OPERATIVE GROUP LIMITED	Birleşik Krallık	22.16	Toptan ve Perakende	T
24	32	MASSMUTUAL FINANCIAL	A.B.D.	21.51	Sigorta	P
25	28	GROUPE CRÉDIT MUTUEL	Fransa	19.26	Bankacılık ve finans	B
26	27	FARMERS INSURANCE GROUP	A.B.D.	19.25	Sigorta	P
27	24	COVÉA	Fransa	19.03	Sigorta	P
28	26	MONDRAGON	İspanya	18.58	Sanayi	T
29	30	FONTERRA COOPERATIVE GROUP	Yeni Zelanda	16.26	Tarım ve Gıda	T
30	31	NORTHWESTERN MUTUAL	A.B.D.	16.18	Sigorta	P
31	39	JOHN LEWIS PARTNERSHIP PLC	Birleşik Krallık	15.50	Toptan ve Perakende	T
32	34	USAA GROUP	A.B.D.	15.47	Sigorta	P
33	33	SOK CORPORATION	Finlandiya	15.45	Toptan ve Perakende	T
34	29	R+V VERSICHERUN	Almanya	15.26	Sigorta	P
35	45	RABOBANK GROUP	Hollanda	15.04	Bankacılık ve finans	B
36	44	UNIPOL	İtalya	15.03	Sigorta	P
37	38	LAND O'LAKES, INC.	A.B.D.	14.12	Tarım ve Gıda	T
38	41	BAYWA GROUP	Almanya	13.90	Tarım ve Gıda	T
39	25	GROUPAMA	Fransa	13.83	Sigorta	P
40	40	ROYAL FRIESLANDCAMPINA	Hollanda	13.60	Tarım ve Gıda	T
41	37	DESJARDINS GROUP	Kanada	12.57	Bankacılık ve finans	T
42	36	HDI	Almanya	12.46	Sigorta	P
43	42	VIENNA INSURANCE GROUP	Avusturya	12.44	Sigorta	P
44	35	DAIRY FARMERS OF AMERICA	A.B.D.	12.14	Tarım ve Gıda	T
45	43	DEBEKA VERSICHERN	Almanya	12.03	Sigorta	P
46	-	THE NORINCHUKIN BANK	Japonya	11.19	Bankacılık ve finans	B
47	50	ARLA FOODS AMBA	Danimarka	11.16	Tarım ve Gıda	T
48	49	WAKEFERN FOOD CORP.	A.B.D.	11.01	Toptan ve Perakende	T

49	48	BUPA	Birleşik Krallık	10.95	Sigorta	P
50	46	AG2R LA MONDIALE	Fransa	10.85	Sigorta	P
51	47	TIAA GROUP	A.B.D.	10.79	Sigorta	P
52	51	LEVERANDØRSELSKABET DANISH	Danimarka	10.29	Tarım ve Gıda	T
53	53	CROWN AMBA	A.B.D.	10.06	Tarım ve Gıda	T
54	54	GROWMARK, INC.	Almanya	9.38	Tarım ve Gıda	T
55	-	AGRAVIS RAIFFEISEN AG	Singapur	9.37	Diğer Hizmetler	T
56	59	SINGAPORE NATIONAL COOP.	Almanya	9.23	Tarım ve Gıda	T
57	64	PACIFIC LIFE	A.B.D.	8.85	Sigorta	P
58	58	FEDERATED CO-OPERATIVES LTD.	Kanada	8.83	Toptan ve Perakende	T
59	56	GUARDIAN LIFE	A.B.D.	8.83	Sigorta	P
60	-	FORFARMERS GROUP	Hollanda	8.66	Tarım ve Gıda	T
61	69	DLG GROUP	Danimarka	8.59	Tarım ve Gıda	T
62	55	COÖPERATIEVE INKOOPVERENIGING	Hollanda	8.56	Toptan ve Perakende	T
63	52	GRUPO EROSKI	İspanya	8.21	Toptan ve Perakende	T
64	61	CZ GROEP	Hollanda	7.99	Sigorta	P
65	62	ASSOCIATED WHOLESALE GROCERS,	A.B.D.	7.85	Toptan ve Perakende	T
66	67	IN VIVO	Fransa	7.48	Tarım ve Gıda	T
67	-	COOP AMBA	Danimarka	7.16	Toptan ve Perakende	T
68	66	HUK-COBURG	Almanya	7.16	Sigorta	P
69	65	UNIQA	Avusturya	7.12	Sigorta	P
70	68	ZENROSAI	Japonya	7.11	Sigorta	P
71	57	FUKOKU LIFE	Japonya	7.10	Sigorta	P
72	63	SIGNAL IDUNA	Almanya	7.08	Sigorta	P
73	60	MACIF	Fransa	7.02	Sigorta	P
74	81	TEREOS	Fransa	6.65	Tarım ve Gıda	T
75	70	METSÄ GROUP	Finlandiya	6.60	Sanayi	T
76	72	FJCC	Japonya	6.51	Sigorta	P
77	74	FEDERAL FARM CREDIT BANKS	A.B.D.	6.48	Bankacılık ve finans	B
78	75	FENACO	İsviçre	6.34	Toptan ve Perakende	T
79	77	AMERICAN FAMILY INSURANCE	A.B.D.	6.16	Sigorta	P
80	71	ASAHI LIFE	Japonya	6.09	Sigorta	P
81	101	NOWEDA EG	Almanya	6.07	Toptan ve Perakende	T
82	82	TERRENA	Fransa	5.91	Tarım ve Gıda	T
83	79	ASTERA	Fransa	5.89	Toptan ve Perakende	T
84	85	KOOPERATIVA FÖRBUNDET (KF)	İsveç	5.82	Toptan ve Perakende	T
85	76	DMK DEUTSCHES MILCHKONTOR	Almanya	5.81	Tarım ve Gıda	T
86	-	FLORAHOLLAND	Hollanda	5.80	Tarım ve Gıda	T
87	80	SODIAAL	Fransa	5.75	Tarım ve Gıda	T
88	263	LANTMÄNNEN	İsveç	5.62	Tarım ve Gıda	T
89	95	COOP NORGE SA	Norveç	5.57	Toptan ve Perakende	T
90	83	ROYAL LONDON	Birleşik Krallık	5.54	Sigorta	P
91	107	COPERSUCAR	Brezilya	5.48	Sanayi	T
92	88	AUTO-OWNERS INSURANCE	A.B.D.	5.48	Sigorta	P
93	84	VARMA MUTUAL PENSION	Finlandiya	5.44	Sigorta	P
94	73	MENZIS	Hollanda	5.36	Sigorta	P
95	102	SECURIAN FINANCIAL	A.B.D.	5.28	Sigorta	P
96	92	VIVESCIA	Fransa	5.25	Tarım ve Gıda	T
97	97	MUTUAL OF OMAHA	A.B.D.	5.24	Sigorta	P
98	96	THRIVENT FINANCIAL FOR LUTHERANS	A.B.D.	5.18	Sigorta	P
99	90	ILMARINEN MUTUAL PENSION	Finlandiya	5.16	Sigorta	P
100	115	KLP	Norveç	5.14	Sigorta	P

101	-	GOthaER VERSICHERUNGEN	Almanya	5.02	Sigorta	P
102	105	LA COOP FÉDÉRÉE	Kanada	4.98	Tarım ve Gıda	T
103	114	OLD REPUBLIC INTABLO CORPORATION	A.B.D.	4.97	Sigorta	P
104	109	AG PROCESSING INC.	A.B.D.	4.92	Tarım ve Gıda	T
105	100	SANACORP EG	Almanya	4.90	Toptan ve Perakende	T
106	106	ERIE INSURANCE	A.B.D.	4.80	Sigorta	P
107	98	LÄNSFÖRSÄKRINGAR	İsveç	4.78	Sigorta	P
108	129	AGRIAL	Fransa	4.76	Tarım ve Gıda	T
109	103	RZB	Avusturya	4.66	Bankacılık ve finans	B
110	116	IFFCO	Hindistan	4.65	Tarım ve Gıda	T
111	89	CATTOLICA ASSICURAZIONI	İtalya	4.55	Sigorta	P
112	104	ALTE LEIPZIGER	Almanya	4.53	Sigorta	P
113	108	AXÉRÉAL	Fransa	4.49	Tarım ve Gıda	T
114	99	REALE MUTUA	İtalya	4.45	Sigorta	P
115	93	SNS REAAL NV	Hollanda	4.44	Sigorta	P
116	91	JAPANESE CONSUMERS' COOP. UNION	Japonya	4.34	Toptan ve Perakende	T
117	113	LV	Birleşik Krallık	4.30	Sigorta	P
118	112	DZ BANK	Almanya	4.30	Bankacılık ve finans	B
119	296	MFA	A.B.D.	4.22	Tarım ve Gıda	T
120	120	AGRICOLA TRE VALLI	İtalya	4.14	Tarım ve Gıda	T
121	118	HEALTHPARTNERS INC.	A.B.D.	3.98	Sağlık ve Sosyal Hiz.	T
122	110	MAIF	Fransa	3.91	Sigorta	P
123	178	OHIO NATIONAL LIFE	A.B.D.	3.83	Sigorta	P
124	122	ACE HARDWARE CORP.	A.B.D.	3.83	Sanayi	T
125	119	UNIFIED GROCERS, INC	A.B.D.	3.80	Toptan ve Perakende	T
126	169	FOLKSAM	İsveç	3.78	Sigorta	P
127	117	ALECTA	İsveç	3.72	Sigorta	P
128	146	PFA PENSION	Danimarka	3.71	Sigorta	P
129	78	NATIXIS ASSURANCES	Fransa	3.70	Sigorta	P
130	127	AGROPUR COOPÉRATIVE	Kanada	3.68	Tarım ve Gıda	T
131	141	NAVY FEDERAL CREDIT UNION	A.B.D.	3.65	Bankacılık ve finans	B
132	130	GROUP HEALTH COOPERATIVE	A.B.D.	3.63	Sağlık ve Sosyal Hiz.	T
133	121	LVM VERSICHERUNG	Almanya	3.62	Sigorta	P
134	131	LOCALTAPIOLA	Finlandiya	3.57	Sigorta	P
135	140	TINE SA	Norveç	3.55	Tarım ve Gıda	T
136	144	FM GLOBAL	A.B.D.	3.54	Sigorta	P
137	126	SWISS MOBILIAR	İsviçre	3.52	Sigorta	P
138	-	SELECTOUR AFAT	Fransa	3.46	Toptan ve Perakende	T
139	147	NORTURA SA	Norveç	3.45	Tarım ve Gıda	T
140	138	GJENSIDIGE FORSIKRING	Norveç	3.40	Sigorta	P
141	257	MUTUA MADRILEÑA	İspanya	3.40	Sigorta	P
142	-	ONEAMERICA GROUP	A.B.D.	3.40	Sigorta	P
143	125	ETHIAS	Belçika	3.37	Sigorta	P
144	-	HKSCAN OYJ	Finlandiya	3.36	Tarım ve Gıda	T
145	149	RWZ	Almanya	3.34	Tarım ve Gıda	T
146	157	WESTFLEISCH EG	Almanya	3.29	Tarım ve Gıda	T
147	154	EMMI	İsviçre	3.26	Tarım ve Gıda	T
148	123	CALIFORNIA DAIRIES, INC.	A.B.D.	3.24	Tarım ve Gıda	T
149	151	AGRIFIRM	Hollanda	3.21	Tarım ve Gıda	T
150	153	CO-OPERATIVE BULK HANDLING LTD.	Avustralya	3.21	Tarım ve Gıda	T
151	145	CITIZENS PROPERTY INSURANCE CORP.	A.B.D.	3.18	Sigorta	P
152	137	UNICOOP FIRENZE	İtalya	3.17	Toptan ve Perakende	T
153	196	PAC 2000	İtalya	3.17	Toptan ve Perakende	T

154	160	DANISH AGRO A.M.B.A	Danimarka	3.11	Toptan ve Perakende	T
155	142	DIE CONTINENTALE	Almanya	3.07	Sigorta	P
156	143	VHV VERSICHERUNGEN	Almanya	3.05	Sigorta	P
157	173	SSQ FINANCIAL GROUP	Kanada	3.05	Sigorta	P
158	133	COOP SAPPORO	Japonya	3.04	Toptan ve Perakende	T
159	152	GRUPO ASCES	İspanya	3.03	Diğer Hizmetler	T
160	158	TRISKALIA	Fransa	3.03	Tarım ve Gıda	T
161	156	THE CO-OPERATORS	Kanada	3.01	Sigorta	P
162	163	FOODSTUFFS (AUCKLAND)	Yeni Zelanda	2.99	Toptan ve Perakende	T
163	150	SMABTP	Fransa	2.94	Sigorta	P
164	159	COUNTRY FINANCIAL	A.B.D.	2.92	Sigorta	P
165	136	DEVK VERSICHERUNGEN	Almanya	2.91	Sigorta	P
166	134	COOP KOBE	Japonya	2.89	Toptan ve Perakende	T
167	165	AUTO CLUB ENTERPRISES	Japonya	2.77	Sigorta	P
168	164	CALIFORNIA STATE AUTO	A.B.D.	2.76	Sigorta	P
169	162	COOP ADRIATICA	İtalya	2.76	Toptan ve Perakende	T
170	177	REWE DORTMUND GROSSE HANDEL EG	Almanya	2.75	Toptan ve Perakende	T
171	132	NTUC INCOME	Singapur	2.75	Sigorta	P
172	200	COOPERL ARC ATLANTIQUE	Fransa	2.74	Tarım ve Gıda	T
173	-	LANDGARD EG	Almanya	2.74	Tarım ve Gıda	T
174	170	CECAB	Fransa	2.70	Tarım ve Gıda	T
175	174	IRISH DAIRY BOARD COOP. LTD.	İrlanda	2.68	Tarım ve Gıda	T
176	168	MERCURY GENERAL GROUP	A.B.D.	2.65	Sigorta	P
177	171	EVEN	Fransa	2.64	Tarım ve Gıda	T
178	172	VALIO GROUP FINLAND	Finlandiya	2.64	Tarım ve Gıda	T
179	185	DO-IT-BEST CORP.	A.B.D.	2.59	Sanayi	T
180	167	SODRA SKOGSAGARNA	İsveç	2.58	Tarım ve Gıda	T
181	176	WAWANESA MUTUAL	Kanada	2.57	Sigorta	P
182	182	ROYAL COSUN	Hollanda	2.57	Tarım ve Gıda	T
183	187	HOK-ELANTO	Finlandiya	2.48	Toptan ve Perakende	T
184	205	DARIGOLD	A.B.D.	2.46	Tarım ve Gıda	T
185	186	MURRAY GOULBURN COOP. CO LTD.	Avustralya	2.46	Tarım ve Gıda	T
186	155	MACSF	Fransa	2.40	Sigorta	P
187	-	SOGIPHAR	Fransa	2.39	Toptan ve Perakende	T
188	218	UNITED SUPPLIERS, INC.	A.B.D.	2.37	Tarım ve Gıda	T
189	161	WESTERN & SOUTHERN FINANCIAL	A.B.D.	2.37	Sigorta	P
190	210	LIMAGRAIN	Fransa	2.35	Tarım ve Gıda	T
191	175	UNIVÉ ZORG	Hollanda	2.34	Sigorta	P
192	181	BARMENIA VERSICHERUNGEN	Almanya	2.34	Sigorta	P
193	193	NATIONAL CABLE TELEVISION, INC.	A.B.D.	2.34	Sanayi	T
194	191	CONSUM	İspanya	2.33	Tarım ve Gıda	T
195	192	GEDEX	Fransa	2.32	Toptan ve Perakende	T
196	268	CRISTAL UNION	Fransa	2.32	Tarım ve Gıda	T
197	199	SENTRY INSURANCE	A.B.D.	2.32	Sigorta	P
198	190	ASSOCIATED WHOLESALERS, INC.	A.B.D.	2.32	Toptan ve Perakende	T
199	180	MATMUT	Fransa	2.31	Sigorta	P
200	203	SOUTHERN STATES COOPERATIVE	A.B.D.	2.229	Tarım ve Gıda	T
201	226	NTUC FAIRPRICE CO-OPERATIVE LTD.	Singapur	2.29	Toptan ve Perakende	T
202	194	SWISS UNION OF RAIFFEISEN BANKS	İsviçre	2.29	Bankacılık ve finans	B
203	195	AMERITAS LIFE	A.B.D.	2.25	Sigorta	P
204	184	THE KYOEI FIRE & MARINE INSURANCE CO	Japonya	2.23	Sigorta	P
205	189	OP-POHJOLA GROUP	Finlandiya	2.23	Bankacılık ve finans	B

206	188	CUNA MUTUAL	A.B.D.	2.21	Sigorta	P
207	206	UNITED FARMERS OF ALBERTA COOP.	Kanada	2.14	Tarım ve Gıda	T
208	208	NFU MUTUAL INSURANCE GROUP	Birleşik Krallık	2.13	Sigorta	P
209	220	PENN MUTUAL	A.B.D.	2.12	Sigorta	P
210	179	GLANBIA IRELAND	İrlanda	2.09	Tarım ve Gıda	T
211	204	GROUPE MAÎTRES LAITIERS DU COTENTIN	Fransa	2.08	Tarım ve Gıda	T
212	216	AUTO CLUB GROUP	A.B.D.	2.02	Sigorta	P
213	215	ASSOCIATED FOOD STORES	A.B.D.	2.01	Toptan ve Perakende	T
214	225	FOODSTUFFS SOUTH ISLAND	Yeni Zelanda	2.00	Toptan ve Perakende	T
215	233	FELLESKJØPET AGRI SA	Norveç	2.00	Toptan ve Perakende	T
216	222	CENTRAL GROCERS COOPERATIVE	A.B.D.	1.97	Toptan ve Perakende	T
217	238	HCF	Avustralya	1.96	Sigorta	P
218	280	STATE INSURANCE FUND	A.B.D.	1.94	Sigorta	P
219	232	REI (RECREATIONAL EQUIPMENT, INC)	A.B.D.	1.93	Toptan ve Perakende	T
220	267	ZG RAIFFEISEN EG	Almanya	1.92	Toptan ve Perakende	T
221	248	BASIN ELECTRIC POWER COOP.	A.B.D.	1.92	Sanayi	T
222	237	STATE AUTO INSURANCE COMPANIES	A.B.D.	1.90	Sigorta	P
223	235	FOODSTUFFS COOP. SOCIETY	Yeni Zelanda	1.89	Toptan ve Perakende	T
224	251	GROUPE INTERSPORT FRANCE	Fransa	1.88	Toptan ve Perakende	T
225	242	NATIONAL LIFE	A.B.D.	1.88	Sigorta	P
226	-	KFCCC	Güney Kore	1.87	Sigorta	P
227	209	P&V	Belçika	1.86	Sigorta	P
228	239	HANSEMERKUR VERSICHERUNGSGRUPPE	Almanya	1.85	Sigorta	P
229	202	COFORTA/THE GREENERY	Hollanda	1.84	Tarım ve Gıda	T
230	217	PENSIONDANMARK	Danimarka	1.84	Sigorta	P
231	277	PENSIONS-SICHERUNGS-VEREIN	Almanya	1.83	Sigorta	P
232	221	JCIF	Japonya	1.83	Sigorta	P
233	207	COOP TOKYO (CO-OP MIRAI)	Japonya	1.83	Toptan ve Perakende	T
234	241	THE ECONOMICAL INSURANCE GROUP	Kanada	1.82	Sigorta	P
235	266	FEBELCO	Belçika	1.81	Toptan ve Perakende	T
236	271	25 MAÏSADOUR	Fransa	1.81	Tarım ve Gıda	T
237	236	FUNDACIÓN ESPRIU	İspanya	1.80	Sağlık ve Sosyal Hizmetler	T
238	261	COOP ESTENSE	İtalya	1.79	Toptan ve Perakende	T
239	249	AMICA MUTUAL	A.B.D.	1.78	Sigorta	P
240	212	ASSOCIATED MILK PRODUCERS, INC	A.B.D.	1.78	Tarım ve Gıda	T
241	250	ATRIA OYJ	Finlandiya	1.77	Tarım ve Gıda	T
242	229	VOLKSWOHL BUND VERSICHERUNGEN	Almanya	1.76	Sigorta	P
243	246	GROUPE EURALIS	Fransa	1.74	Tarım ve Gıda	T
244	253	ELÄKE-FENNIA MUTUAL	Finlandiya	1.74	Sigorta	P
245	256	EANDIS	Belçika	1.74	Sanayi	T
246	270	COUNTRYMARK COOP HOLDING CORP.	A.B.D.	1.74	Tarım ve Gıda	T
247	243	BLUE CROSS AND BLUE SHIELD OF KANSAS	A.B.D.	1.73	Sigorta	P
248	252	HOCHWALD MILCH EG	Almanya	1.69	Tarım ve Gıda	T
249	294	SOUTH DAKOTA WHEAT GROWERS ASSN.	A.B.D.	1.69	Tarım ve Gıda	T
250	273	MUTUAL OF AMERICA LIFE	A.B.D.	1.69	Sigorta	P
251	254	SPAREBANK 1	Norveç	1.67	Sigorta	P
252	262	OCEAN SPRAY	A.B.D.	1.66	Tarım ve Gıda	T
253	260	SILVER FERN FARMS	Yeni Zelanda	1.65	Tarım ve Gıda	T
254	264	PRAIRIE FARMS DAIRY INC.	A.B.D.	1.65	Tarım ve Gıda	T

255	213	CCC	İtalya	1.64	Sanayi	T
256	255	FOREMOST FARMS USA COOP.	A.B.D.	1.64	Tarım ve Gıda	T
257	279	OK A.M.B.A.	Danimarka	1.63	Sanayi	T
258	224	COÖPERATIEVE MOSADEx U.A.	Hollanda	1.63	Toptan ve Perakende	T
259	-	SOCIETE INTABLO DE TELECOMMUN. AERONAUTIQUES	Belçika	1.61	Diğer Hizmetler	T
260	-	SACMI	İtalya	1.61	Sanayi	T
261	201	MUTUELLE VAUDOISE	İsviçre	1.60	Sigorta	P
262	-	DAIRYLEA COOPERATIVE INC.	A.B.D.	1.59	Tarım ve Gıda	T
263	272	BIGMAT FRANCE	Fransa	1.58	Toptan ve Perakende	T
264	283	UNICOOP TIRRENO	İtalya	1.58	Toptan ve Perakende	T
265	-	ADVITAM (GROUPE UNEAL)	Fransa	1.57	Tarım ve Gıda	T
266	258	COOP EG	Almanya	1.56	Toptan ve Perakende	T
267	128	AGRIBANK, FCB	A.B.D.	1.56	Bankacılık ve finans	B
268	275	THE MIDCOUNTRIES CO-OPERATIVE	Birleşik Krallık	1.53	Tarım ve Gıda	T
269	286	LA CAPITALE	Kanada	1.51	Sigorta	P
270	-	CZECH AND MORAVIAN CONSUMER COOP.	Çek C.	1.50	Toptan ve Perakende	T
271	278	GADOL	Fransa	1.50	Toptan ve Perakende	T
272	-	TAWUNIYA	S. Arabistan	1.50	Sigorta	P
273	295	AFFILIATED FOODS MIDWEST CO-OP INC.	A.B.D.	1.50	Toptan ve Perakende	T
274	298	UNITED MERCHANTS PUBLIC LTD. COMPANY	Birleşik Krallık	1.49	Sanayi	T
275	-	LUR BERRI	Fransa	1.49	Diğer Hizmetler	T
276	274	AMERICAN CRYSTAL SUGAR CO.	A.B.D.	1.48	Tarım ve Gıda	T
277	244	COOP KANAGAWA (U CO-OP)	Japonya	1.47	Toptan ve Perakende	T
278	296	MFA INCORPORATED	A.B.D.	1.47	Tarım ve Gıda	T
279	-	AFFILIATED FOODS INC.	A.B.D.	1.46	Toptan ve Perakende	T
280	-	INNOVATIVE AG SERVICES CO.	A.B.D.	1.45	Tarım ve Gıda	T
281	-	THE MAIN STREET AMERICA GROUP	A.B.D.	1.44	Sigorta	P
282	234	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS	İspanya	1.42	Sanayi	T
283	214	ACMN	Fransa	1.42	Sigorta	P
284	-	NOVA COOP	İtalya	1.40	Toptan ve Perakende	T
285	245	CO-OPERATIVE INSURANCE	Birleşik Krallık	1.40	Sigorta	P
286	231	TRUE VALUE CORPORATION	A.B.D.	1.40	Sanayi	T
287	-	EMC INSURANCE	A.B.D.	1.38	Sigorta	P
288	281	WWK VERSICHERUNGEN	Almanya	1.37	Sigorta	P
289	292	KOMMUNEPENSION (SAMPENSION)	Danimarka	1.35	Sigorta	P
290	-	COREN, S.C.G.	İspanya	1.33	Tarım ve Gıda	T
291	291	OGLETHORPE POWER CORPORATION	A.B.D.	1.32	Sanayi	T
292	-	COOP NORDEST	İtalya	1.30	Toptan ve Perakende	T
293	-	TENNESSEE FARMERS INSURANCE	A.B.D.	1.30	Sigorta	P
294	297	MD & VA MILK PRODUCERS	A.B.D.	1.30	Tarım ve Gıda	T
295	-	SANCOR SEGUROS	Arjantin	1.30	Sigorta	P
296	-	COOP ATLANTIQUE	Fransa	1.28	Toptan ve Perakende	T
297	-	FARMERS COOPERATIVE COMPANY	A.B.D.	1.28	Tarım ve Gıda	T
298	285	ZORG EN ZEKERHEID	Hollanda	1.26	Sigorta	P
299	-	NORGES RÅFISKLAG SA	Norveç	1.26	Toptan ve Perakende	T
300	-	TRI-STATE G&T ASSOCIATION	A.B.D.	1.26	Sanayi	T